



---

Raja Zainal Raja Sulaiman

*Peneraju Lembaga Letrik Negara*

**HADIAH IKHLAS**



---

# Raja Zainal Raja Sulaiman

*Peneraju Lembaga Letrik Negara*



Ismail Azman Omar

Dewan Bahasa dan Pustaka  
Kuala Lumpur  
1999

Buku ini ialah pemenang Hadiah Istimewa Hadiah Biografi ESSO-GAPENA lanjuran Gabungan Persatuan Penulis Nasional Malaysia (GAPENA), ESSO Production Inc. dan ESSO Malaysia Bhd.

Cetakan Pertama 1999  
© Ismail Azman Omar 1999

Hak Cipta Terpelihara. Tidak dibenarkan mengeluar ulang mana-mana bahagian artikel, ilustrasi, dan isi kandungan buku ini dalam apa juga bentuk dan dengan cara apa jua sama ada secara elektronik, fotokopi, mekanik, rakaman, atau cara lain sebelum mendapat izin bertulis dari-pada Ketua Pengarah, Dewan Bahasa dan Pustaka, Peti Surat 10803, 50926 Kuala Lumpur, Malaysia. Perundingan tertakluk kepada perkiraan royalti atau honorarium.

Perpustakaan Negara Malaysia

Data Pengkatalogan-dalam  
Penerbitan

Ismail Azman Omar

Raja Zainal Raja Sulaiman : peneraju Lembaga Letrik Negara /  
Ismail Azman Omar

ISBN 983-62-6465-5

1. Raja Zainal Raja Sulaiman, 1911-.
  2. Electric engineers—Malaysia—Biography.
  3. Inventors—Malaysia—Biography.
- I. Judul.  
926.213595

Gambar foto kulit ihsan Tenaga Nasional Berhad

M

926.213595

ISM

Dicetak oleh

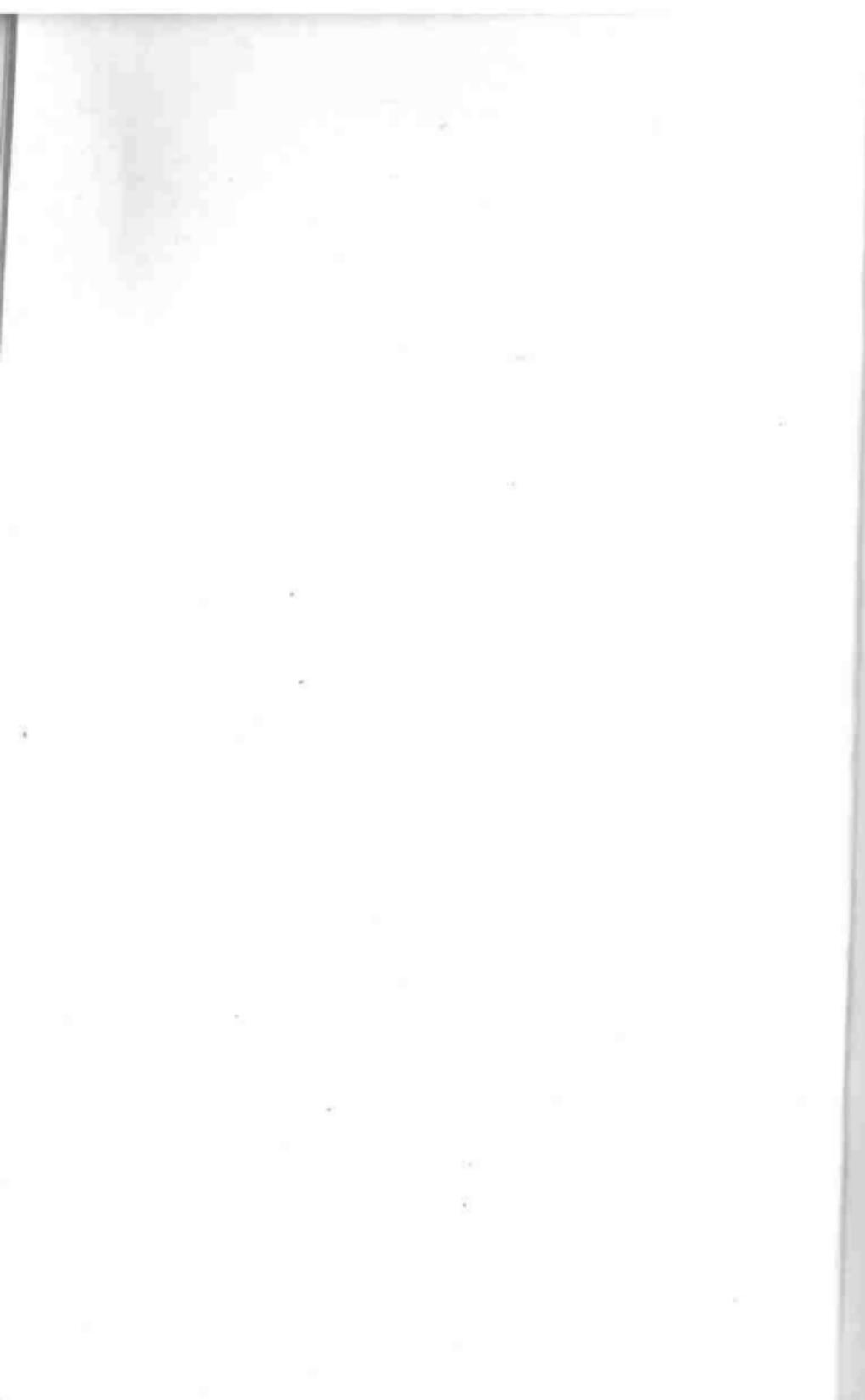
Percetakan Dewan Bahasa dan Pustaka  
Lot 1037, Mukim Perindustrian PKNS  
Ampang/Hulu Kelang  
Selangor Darul Ehsan

M 961744

Hadiyah

15 SEP 1999  
Parpustakaan Negara  
Malaysia

Buat mengingati ulang tahun ke-44 kelahiran isteriku,  
Rusmah!



# Kandungan

<i>Penghargaan</i>	ix
<i>Laporan Panel Hakim</i>	
<i>Hadiah Biografi ESSO-GAPENA I</i>	xi
<b>1</b> Lain yang Diharap Lain yang Jadi!	1
<b>2</b> Pelayaran ke United Kingdom	9
<b>3</b> Akhirnya ke University of Birmingham	29
<b>4</b> Perbekalan Elektrik Awam Awal	37
<b>5</b> Ilmu di Dada Diterjemah kepada Tugas	55
<b>6</b> Bertukar Tuan	61
<b>7</b> Mat Saleh Kembali Lagi	72
<b>8</b> Dasar Pewarganegaraan	84
<b>9</b> Tuan Besar ...!	100

KANDUNGAN

<b>10</b>	Orang Antarabangsa	119
<b>11</b>	Pertama Kali Bersua Muka	128
<b>12</b>	Yang Didengar dan yang Dilihat	143
<b>13</b>	Suara Hati Raja Zainal	157
<b>14</b>	Penutup	162

# Penghargaan

Penulis merakamkan ucapan terima kasih dan penghargaan yang tiada terhingga kepada Datin Azizah Osman dari Tenaga Nasional Berhad kerana memberikan keizinan membuat rujukan dan petikan daripada buku *Wajah-Wajah di Sebalik Cahaya*, LLN, 1988. Penghargaan yang setinggi-tingginya turut dirakamkan kepada Bahagian Perhubungan Korporat, Tenaga Nasional Berhad atas izin menerbitkan semula gambar-gambar foto Raja Tan Sri Zainal Raja Sulaiman yang pernah tersiar dalam buku *People Behind the Lights*, NEB, 1988 dan *Power Builds the Nation*, TNB, 1991.



## **Laporan Panel Hakim Hadiah Biografi ESSO-GAPENA I**

**PENDAHULUAN:** Pihak urus setia pertandingan Hadiah Biografi Esso-Gapena I telah menerima 21 skrip. Sejumlah saringan dilakukan untuk memperoleh skrip yang benar-benar bernilai. Selepas saringan dibuat lalu diperoleh sebanyak 16 skrip yang dianggap layak untuk memasuki tahap penilaian terakhir. Berdasarkan jumlah skrip inilah, kami pihak Panel Penilai melaksanakan tugas pembacaan dan penilaian selama tiga setengah bulan, iaitu bermula pada bulan Mei 1996. Setiap seorang membaca sekurang-kurangnya tiga kali bagi setiap skrip sehingga mencapai keputusan terakhir. Pada tahap penilaian terakhir ini, kami berjaya mendapatkan lima skrip yang kami anggap sebagai memiliki nilai yang sama dan agak baik untuk diberikan hadiah. Skrip-skrip itu disusun mengikut abjad seperti yang berikut: (1) "Autobiografi M. Saleh Mahyat: Mendaki Menara Condong"; (2) "Mahmud Ujang: Harimau Guru Melayu"; (3) "Mustapha Hussain: Pejuang Nasionalisme Melayu"; (4) "Raja Zainal Raja Sulaiman: Peneraju Lembaga Letrik Negara"; (5) "Senator Ibrahim Abdullah: Menabur Budi Menyokong Nusa".

**UKUR TARA:** Dalam melakukan penilaian untuk keseluruhan skrip tadi, kami menggunakan ukur tara atau "kriteria" tertentu untuk menghasilkan keputusan yang lebih objektif dan tepat. Ukur tara itu dapat disebutkan sebagaimana di bawah ini.

- (1) Penguasaan konsep penulisan biografi;
- (2) Ketepatan fakta dan data;
- (3) Struktur penulisan yang berkesan;
- (4) Pengolahan dan kekreatifan menganalisis fakta dan data;
- (5) Pemakaian gaya bahasa yang baik; dan
- (6) Kemasukan ilustrasi dan gambar rajah.

**MUTU PENULISAN:** Dengan berdasarkan enam ukur tara di atas kami menilai kesemua skrip yang disediakan kepada kami selama jangka masa yang disebutkan tadi. Hasilnya kami mendapati bahawa keseluruhan skrip itu tidak mencapai nilai mutu penulisan biografi yang baik dan tinggi. Banyak kelemahan yang terdapat pada setiap skrip yang masuk bertanding. Antara kelemahan yang menonjol sehingga menjadikan hasil penulisan ini gagal untuk memperoleh taraf mutu yang dikehendaki adalah, **pertama**, sebahagian besar skrip tidak menepati bentuk penulisan biografi yang sebenar. Ada yang menghasilkan sifat sebuah cereka sepenuhnya; ada yang menuliskan perkara-perkara yang berada di luar diri tokoh yang dicerakam, bukan diri tokoh itu sebenarnya; dan ada pula yang melebihkan unsur fantasi. **Kedua**, tidak mengutamakan fakta atau data, sedangkan ini merupakan satu dari pada unsur yang menunjang dan mencirikan penulisan sesebuah penulisan biografi. Satu faktor lain yang berkait rapat dengan ini ialah pengukuhan fakta dan data, iaitu ilustrasi; ini termasuklah gambar, lakaran, gambar rajah, peta dan bahan-bahan dokumentasi lainnya seperti surat, buku harian, karya dan seumpamanya. **Ketiga**, perhatian

terhadap pengolahan dan penganalisisan fakta diabaikan. Kebanyakan pengolahan dan penganalisisan yang dilakukan tidak teratur dan tidak mendalam sehingga tidak dapat memberikan keyakinan terhadap fakta dan data yang dibicarakan. **Keempat**, terdapat juga nada-nada menghina dan menyanjung yang keterlaluan sehingga boleh menimbulkan rasa tidak senang pada pihak-pihak tertentu; dan ini juga memperlihatkan adanya penilaian yang berat sebelah, walhal ini sepatutnya dilakukan secara objektif dan adil. Apatah lagi apabila fakta dan data yang diambil itu kebanyakannya daripada sumber yang tidak autoritatif atau tidak kuat. **Kelima**, ini berhubungan sangat dengan kelemahan sebelumnya, iaitu terdapat fakta atau data yang ditonjolkan terdiri daripada perkara yang luar biasa, atau tidak berdasarkan realiti atau kenyataan hidup sehingga boleh menimbulkan keraguan dan kontroversi, walhal ini sewajarnya perlu dihindarkan dalam sesebuah penulisan biografi. **Keenam** dan terakhir, ada juga didapati usaha memasukkan semula sebahagian daripada tulisan-tulisan yang pernah diterbitkan atau tersiar dalam akhbar dan majalah tanah air; ini merupakan hasil yang tidak asli atau tulen lagi dan dengan sendirinya melanggar syarat pertandingan.

**KEPUTUSAN:** Keenam-enam kelemahan ini amat menonjol sehingga dapat menjelaskan hasil penulisan biografi yang masuk bertanding; dan ini sesungguhnya amat memberikan kesulitan dalam melakukan penilaian dan seterusnya membuat keputusan. Kami terpaksa membaca dan meneliti lagi berulang kali sehingga akhirnya kami mendapati lima skrip yang disebutkan di atas tadi masih mempunyai mutu dan layak untuk diberikan hadiah. Kelima-limanya mempunyai mutu yang hampir sama, tetapi tidak mencapai taraf mutu sebenar seperti yang dikehendaki dalam penulisan biografi. Oleh yang demikian, kami berpendapat dan mengambil keputusan untuk memperakukan bahawa kelima-limanya tetap layak

untuk dianugerah hadiah yang kami panggil sebagai "HADIAH ISTIMEWA", iaitu setiap satu akan menerima hadiah RM5000.00. Kami tegaskan sekali lagi lima skrip yang berjaya ini sebagai berikut (disusun mengikut abjad):

- (1) "Autobiografi M. Saleh Mahyat: Mendaki Menara Condong"
- (2) "Mahmud Ujang: Harimau Guru Melayu"
- (3) "Mustapha Hussain: Pejuang Nasionalisme Melayu"
- (4) "Raja Zainal Raja Sulaiman: Peneraju Lembaga Letrik Negara"
- (5) "Senator Ibrahim Abdullah: Menabur Budi Menyokong Nusa"

**ULASAN:** Skrip "Autobiografi M. Saleh Mahyat: Mendaki Menara Condong" lebih berbentuk sebuah memoir. Ia memoir seorang tokoh biasa, iaitu seorang penulis. Namun ia memiliki kekuatan dari segi pemilihan dan pengolahan fakta serta data. Fakta serta data yang diambil keseluruhannya asli dan lengkap serta amat berkaitan. Pengalaman, perasaan, dan pemikiran penulis tertuang dengan jelas dalam kaitannya dengan fakta-fakta lengkap yang diperoleh daripada penyelidikan. Pengolahannya pula dilakukan dalam bentuk gabungan yang menarik antara gaya deskriptif dengan gaya naratif; peristiwa-peristiwa besar dan penting yang dilalui tokoh diperjelaskan bukan sahaja secara huraian deskriptif, tetapi juga melalui gambaran dramatis dalam bentuk naratif. Ini menjadi lebih kuat dan segar apabila adanya ilustrasi yang lengkap, terutamanya gambar-gambar tokoh dari sejak zaman kanak-kanaknya sehingga zaman dewasanya kini. Memoir ini akan menjadi lebih baik dan mantap sekiranya penulis dapat turut memperkatakan kesan pengalaman dan perasaannya terhadap pelbagai penglibatan dan pengolahan persatuan penulis tanah air.

Skrip "Mahmud Ujang: Harimau Guru Melayu" merupakan sebuah biografi. Tokoh yang dibicarakan dengan bentuk ini merupakan seorang guru Melayu tertua, yang agak lama tetapi luar biasa. Ia diperkatakan sendiri oleh anaknya (penulis). Yang menarik pada skrip ini adalah kebolehan penulis mengungkapkannya dalam bentuk pengolahan yang kreatif dan bersahaja. Fakta dan data-nya pula dapat dikatakan lengkap dan benar, bersesuaian dengan peranan penulis sebagai anak kepada tokoh yang dibicarakan yang sudah pasti dapat menyediakannya sebegitu rupa dengan lebih mudah dan jelas. Namun, ilustrasi yang dapat memperkuat kedudukan fakta serta data agak kurang dikemukakan. Yang ada hanyalah surat asli tulisan jawi penghasilan tokoh itu sendiri; tetapi ini - walaupun baik dan tulen - akan menjadi lebih sempurna dan kukuh apabila turut disertakan dengan gambar-gambar tokoh, peta, atau gambar rajah yang berkaitan. Pengolahan juga akan menjadi lebih baik sekiranya dilakukan dengan mendalam dan teliti.

Skrip "Mustapha Hussain: Pejuang Nasionalisme Melayu" berjaya melakukan pemilihan tokoh yang ber-makna untuk ditulis dalam bentuk biografi. Di sini, tokoh yang dipilih ialah bapanya sendiri yang merupakan seorang bekas tokoh Kesatuan Melayu Muda (KMM), iaitu Mustapha Hussain, yang selama ini tidak begitu dikenali dan ditonjolkan sedangkan dia memberikan sum-bangan yang besar terhadap pergerakan politik dan kemer-dekaan tanah air. Fakta-fakta yang menjadi sandaran penulisannya ini diambil sepenuhnya daripada sumber sejarah dan pengalaman penulis sendiri. Fakta daripada sumber-sumber ini didapati benar dan yakin, kerana diberikan dan dibincangkan oleh anaknya sendiri yang sudah pasti dapat mengenali diri bapanya itu dari semen-jak kecil sehingga dewasa. Huraiannya itu pula dilakukan secara deskriptif dan naratif; maksudnya, penganalisisan fakta dilakukan secara selingan antara huraihan deskriptif dengan huraihan naratif seperti dalam penulisan kreatif.

Ilustrasinya banyak terdiri daripada gambar tokoh dalam peristiwa tertentu, dan semuanya berupa dokumen yang kuat dan asli; tetapi ia akan menjadi lebih kuat dan yakin sekiranya lebih banyak ilustrasi lain seperti peta atau bahan dokumen yang berkenaan dapat turut dikemukakan.

Skrip "Raja Zainal Raja Sulaiman: Peneraju Lembaga Letrik Negara" ialah sebuah biografi sepenuhnya. Pemilihan tokoh untuk tujuan pembicaraan kisah hidupnya baik, kerana berjaya menonjolkan seorang tokoh korporat Melayu yang selama ini kurang diperkatakan dan diperkenalkan, iaitu Raja Tan Sri Zainal bin Raja Sulaiman. Selain dapat menonjol seorang tokoh yang penting dalam kegiatan pengorporatan, biografi ini juga dapat memperlihatkan kekuatannya dari segi pengumpulan fakta dan data. Penulis melakukan penyelidikan yang mendalam, berusaha mendapatkan bahan-bahan fakta melalui pembacaan dan wawancara; fakta dan datanya asli dan bersumberkan yang asal dan benar. Pengolahannya sederhana, tetapi berjaya disampaikan melalui teknik penyampaian secara kreatif; peristiwa dan hal penting dalam kehidupan tokoh dihidupkan melalui corak persembahan naratif; peristiwa dan hal penting dalam kehidupan tokoh dihidupkan melalui corak persembahan naratif yang menarik. Hanya ilustrasi terlihat sebagai diabaikan oleh penulis; pendedahan fakta akan menjadi lebih kuat dan terang sekiranya gambar-gambar tokoh, lakaran dan gambar rajah yang berkaitan turut diberikan.

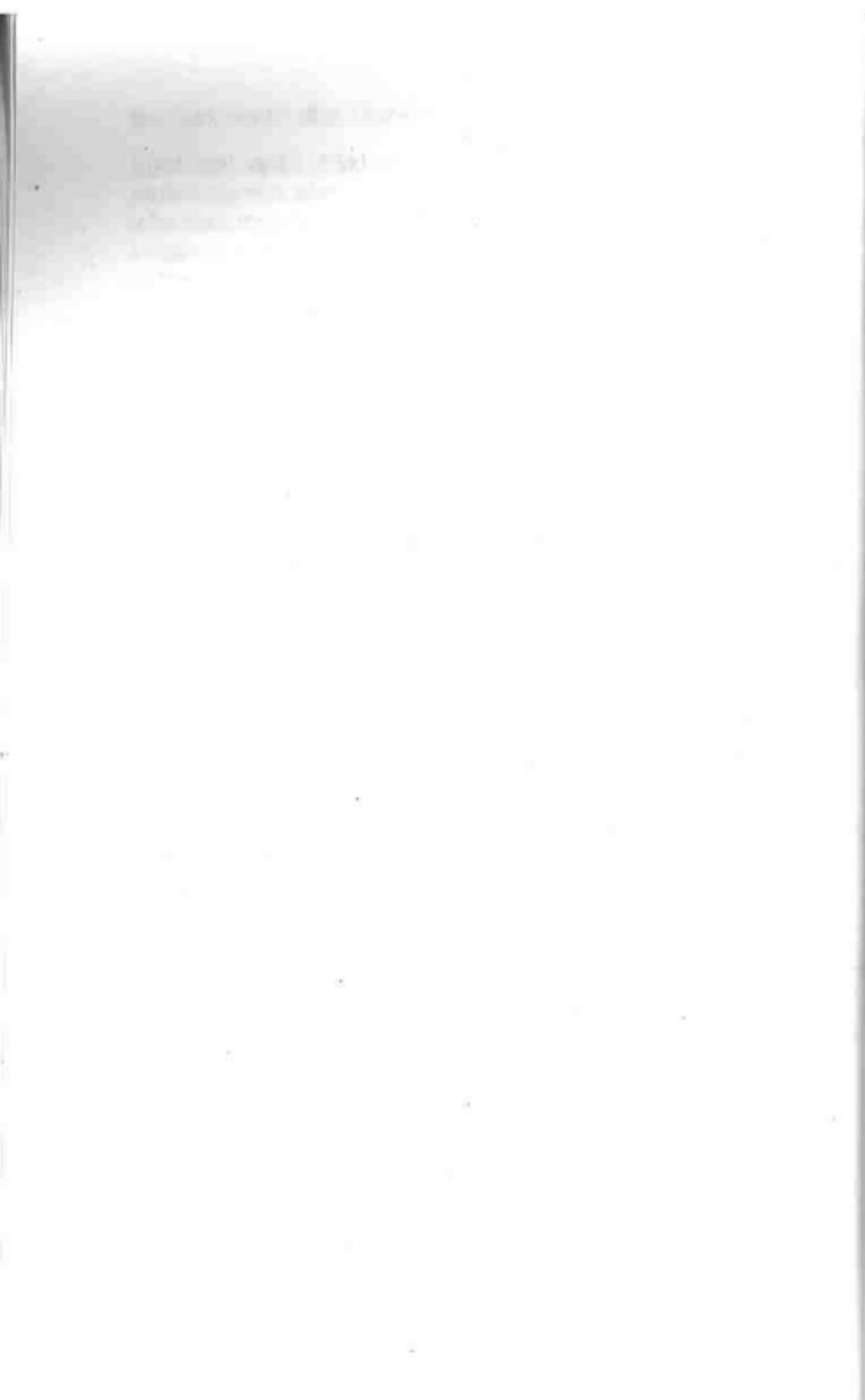
Dan akhirnya, skrip "Senator Ibrahim Abdullah: Menabur Budi Menyokong Nusa" mengambil bentuk biografi sepenuhnya. Ia memiliki kekuatan paling utama pada aspek fakta dan bahan dokumen. Fakta dan data yang dikemukakan keseluruhannya terdiri daripada hasil penyelidikan penulisnya; fakta dan data dapat dikatakan sebagai lengkap, juga bahan-bahan dokumen yang berkaitan. Paling penting di sini adalah keupayaan penulis melakukan pemilihan fakta dan data serta bahan-bahan

dokumen yang berkaitan dengan teliti dan lengkap. Dengan yang demikian, penulis dapat pula menyediakan ilustrasi yang lebih teratur dan berkesan di samping adanya hubungan dan ketepatan. Biografi ini akan menjadi lebih baik dan kuat sekiranya penulis memberikan perhatian dan tumpuan yang mendalam pada cara pengolahan dan gaya bahasa yang lebih kreatif dan segar; unsur-unsur naratif dan dramatis pada peristiwa-peristiwa besar tertentu yang dilalui oleh tokoh dianggap baik dan menarik sekiranya dapat dikemukakan dalam bentuk pemaparan naratif dengan gaya bahasa yang kreatif pula. Pendeknya, peristiwa-peristiwa begitu menjadi lebih berkesan dan jelas apabila dihidupkan secara pemaparan yang demikian.

**CATATAN AKHIR:** Peraduan ini masih mampu untuk melahirkan karya-karya bercorak biografi walaupun mutu penulisan sebenar belum begitu tercapai. Lima pemenang dapat memperlihatkan kemampuan sebahagian penulisan tanah air dalam bidang ini. Kelima-limanya memberikan pelbagai bentuk pula, iaitu biografi, autobiografi, dan memoir. Tokoh-tokoh yang dipilih juga ada keragaman, ada guru, tokoh politik, tokoh korporat, negarawan, dan pengarang. Kesemuanya sesuai untuk diterbitkan selepas dilakukan pembaikan dan suntingan.

**Panel Penilai:**

Prof. Dato' Dr. Hashim Awang  
Prof. Madya Dr. Othman Puteh  
Prof. Madya Dr. Adnan Nawang



---

**1**

## **Lain yang Diharap Lain yang Jadi!**

---

**P**ADA 24 November 1911, bertempat di Permatang Pasir, Kuala Langat, Selangor Darul Ehsan, lahirlah seorang putera Melayu yang berketurunan raja. Putera itu dinamakan Raja Zainal bin Raja Sulaiman.

Raja Zainal menerima pendidikan awal di Sekolah Melayu Permatang Pasir beberapa ketika. Lazimnya anak-anak yang berketurunan raja dan bangsawan atau orang besar mendapat peluang istimewa untuk belajar di sekolah ternama dan eksklusif, khususnya di Kolej Melayu Kuala Kangsar. Atas keistimewaan itulah Raja Zainal berpeluang belajar di Kuala Kangsar pada tahun 1920-an. Pada lewat tahun 1920-an, beliau tamat pengajian dan lulus peperiksaan pada peringkat Sijil Persekolahan.

Pada ketika itu, lazimnya anak-anak Melayu memilih kerjaya dalam Perkhidmatan Tadbir Melayu yang dianggap sebagai kelas elit. Berbekalkan kelulusan Sijil Persekolahan inilah Raja Zainal menyimpan hasrat agar dapat masuki Perkhidmatan Tadbir Melayu melalui pemilihan dan temu duga. Sememangnya namanya ada di dalam se-

narai calon yang dipanggil untuk menghadiri temu duga.

Keputusan temu duga ini amatlah mendukacitakan Raja Zainal kerana beliau tidak terpilih. Selepas sahaja temu duga itu, beliau diberitahu oleh guru besar kolej, iaitu Mr. Bazzel bahawa beliau masih terlalu muda untuk diserap ke dalam perkhidmatan tadbir. Beliau dipujuk supaya bersabar dan memberi laluan kepada calon-calon yang lebih tua daripadanya untuk ditawarkan terlebih dahulu jawatan dalam perkhidmatan tadbir. Kekecewaan amat dirasakannya, lebih-lebih lagi apabila memikirkan bahawa abang dan beberapa orang saudara rapatnya telah pun diserapkan ke dalam perkhidmatan tadbir.

Mahu tidak mahu, Raja Zainal terpaksa menunggu giliran. Walaupun beliau akhirnya berasa semakin tawar hati menunggu namun beliau tetap menguatkan semangat untuk menanti gilirannya setahun lagi.

Memang menjadi kelaziman bagi seseorang mengimpikan sesuatu yang sangat dihajati. Demikian jugalah halnya dengan Raja Zainal. Beliau mengimpikan kerjaya berprestij dalam Perkhidmatan Tadbir Melayu. Namun, hajat akan hanya tinggal hajat sekiranya tidak direstui oleh Allah. Malahan seseorang mengharap untuk mewarnawarnikan lorong kehidupannya agar cerah dan bermaya, tetapi corak akhir yang sebenar penghidupannya adalah takdir llahi semata-mata. Allahlah yang menentukannya!

Bazzel memang tahu menyelami hati kecil Raja Zainal dan beliau dapat mengesan kekecewaan yang dirasai oleh anak muda ini. Beliau mencari jalan untuk memujuk serta menenangkan perasaannya. Kebetulan pada waktu itu Kolej Melayu Kuala Kangsar masih belum mempunyai bekalan elektrik. Lampu-lampu gas masih lagi digunakan. Keadaan ini sedikit sebanyak menyukarkan pihak kolej hendak menayangkan wayang gambar kepada para penuntut. Atas inisiatif Bazzel, kolej berjaya juga mengadakan dua tayangan pada setiap minggu. Sebenarnya, kolej memiliki peralatan projektor berserta set penjanaan elektriknya sendiri.

Kemudahan tayangan wayang gambar inilah yang dikaitkan oleh Bazzel dengan Raja Zainal. Guru besar kolej itu mengamanahkan Raja Zainal supaya menjaga peralatan tersebut. Di bahu Raja Zainallah tugas dan tanggungjawab mengendali enjin penjanaan kuasa tersebut diletakkan dan beliaulah juga yang menjadi pengendali projektor filem. Wayang gambar hitam putih tanpa suara itu menjadi suatu keistimewaan pada waktu itu kerana bukan mudah bagi penduduk biasa dapat menonton wayang gambar.

Wayang bisu itu diceriakan lagi dengan menyediakan sebuah peti nyanyi (*gramaphone*) supaya dapat menge luarkan muzik latar. Pengendali muzik latar ini digelar pengarah muzik. Tugas ini diserahkan kepada Raja Ahmad Hisham (kemudiannya menjadi Raja di Hilir Perak). Raja Zainal dan Raja Ahmad bekerjasama sehingga membolehkan penayangan wayang gambar dikendalikan dengan lancar.

Saat-saat lucu pernah ditempuh oleh Raja Zainal ketika menjadi "tauke wayang". Kelucuan itu berlaku ketika sebuah filem tentang pertempuran di laut antara tentera laut British dengan tentera laut Jerman ditayangkan. Sebenarnya wayang gambar itu mengandungi dua gulung filem. Pada bahagian akhir gulung pertama filem itu kelihatan kapal-kapal Jerman sedang mengalami ker osakan yang teruk akibat terkena bedilan kapal perang tentera laut British. Dalam keadaan demikian, gulung filem itu pun berakhir dan digantikan dengan gulung kedua.

Peranan Raja Zainallah menggantikan gulung kedua filem itu. Sebaik-baik sahaja tayangan dimulakan kembali, kelihatan kapal perang Jerman telah terbalik dan ham pir tenggelam. Para penonton pun gemuruh bertepuk tangan kesukaan kerana memikirkan bahawa pihak British telah menang dalam peperangan itu. Sebenarnya Raja Zainal telah tersilap memasang filem itu dan gambar yang ditayang terbalik hingga menyebabkan kapal perang

Jerman itu kelihatan seperti sedang terbalik dan tenggelam lebih awal daripada yang sepatutnya.

Raja Zainal mula asyik dengan hobi barunya itu. Beliau semakin ghairah menjadi "tauke wayang". Bak kata pepatah: Tak kenal maka tak cinta!

Demikianlah peristiwa yang dialami oleh Raja Zainal. Pada mulanya beliau tidak tahu akan hal-hal elektrik sehingga beliau diperkenalkan kepada perkara itu oleh guru besarnya. Enjin penjanaan tenaga elektrik dan projektor filem menjadi "pemangkin" kepada Raja Zainal untuk menyertai bidang kejuruteraan.

Kecintaan beliau kepada bidang "hamba yang ajaib" ini semakin mekar dan kian lama kian segar dalam hati sanubari Raja Zainal. Minat beliau dalam bidang elektrik khususnya, dan bidang kejuruteraan amnya semakin subur kerana beliau sering membaca artikel serta rencana mengenai cara-cara membaiki motor elektrik, enjin minyak dan yang seumpamanya yang banyak disiarkan di dalam majalah kolej, *Boy's Own Magazine*.

Beberapa lama kemudian, Raja Zainal pun membuat keputusan untuk mempelajari bidang kejuruteraan. Dengan azam dan tekad yang membuk-buk itu, beliau akhirnya menemui guru besar kolej untuk meluahkan keinginannya.

"Awak benar-benar pasti tentang hal ini?" soal Bazzel lantaran terkejut dengan keputusan yang dibuat oleh Raja Zainal.

"Ya, tuan, saya amat pasti," jawab Raja Zainal dengan penuh keyakinan.

"Baiklah, kiranya itulah yang awak mahukan."

Raja Zainal memaklumkan keinginannya kepada orang yang diharapkan dapat membantunya. Dengan itu beliau cuma berserah kepada Ilahi dan berharap agar Bazzel muh bertindak membantunya mencapai cita-citanya. Sememangnya Bazzel jugalah yang banyak berusaha untuk membuka lorong bagi Raja Zainal melangkahkan kaki ke alam kejuruteraan. .

Sambil menunggu tindak balas daripada Bazzel berkaitan dengan urusan melanjutkan pelajarannya dalam bidang kejuruteraan, satu lagi peluang terbuka kepada Raja Zainal untuk berkecimpung secara amali dalam bidang yang diminatinya itu. Kebetulan pada waktu itu Jambatan Iskandar di Kuala Kangsar sedang dalam pembinaan. Jurutera tempatan atau *resident engineer* bagi projek itu ialah seorang warga Australia. Beliau kawan baik Bazzel. Kesempatan itu diambil oleh Bazzel yang meminta jasa baik jurutera itu supaya dapat memberikan bimbingan amali tentang hal-hal kejuruteraan secara sukarela dan percuma kepada Raja Zainal, khususnya dan kepada para penuntut kolej yang lain-lain, amnya.

Jurutera itu bersetuju memberikan bimbingan. Lalu beliau membeli sebuah kereta sport lama yang agak teruk keadaannya. Para penuntut disuruh membuka bahagian-bahagian kereta ini dan kemudian memasangnya kembali. Dari situlah Raja Zainal menambah pengetahuan apabila beliau bersama-sama dua orang rakan penuntut, iaitu Tunku Mohammad (kini Tunku Tan Sri Mohammad) dan Mohd. Yusof dalam satu kumpulan membuka dan memasang bahagian-bahagian kereta itu.

Kian hari Raja Zainal kian kagum dengan bidang kejuruteraan. Tekad beliau untuk berkecimpung dalam bidang kejuruteraan begitu kental, dan tidak ada lagi hasrat untuk berpatah balik. Bidang kejuruteraan seolah-olah telah meresap ke dalam darah dagingnya. Hal ini menjadi amat ketara apabila beliau akhirnya menjadi seorang perantis.

Lorong yang memungkinkan Raja Zainal menjadi seorang perantis telah dibuka selanjutnya oleh guru besar kolej apabila Bazzel menemui Pengarah Elektrik Negeri-Negeri Melayu Bersekutu, Mr. W.J. Williams. Bazzel meminta agar ketua jabatan elektrik itu sanggup menerima Raja Zainal sebagai perantis di Jabatan Letrik. Urusan pengambilan ini pun dilakukan dan Raja Zainal pun menjadi perantis di jabatan berkenaan pada tahun 1929.

Jabatan Letrik, organisasi yang menawarkan perantis kepada Raja Zainal ini, ditubuhkan berdasarkan Enakmen Elektrik dan ibu pejabatnya terletak di Lorong Gombak, Kuala Lumpur. Jabatan ini merupakan sebuah agensi kerajaan yang mengawasi perbekalan tenaga elektrik di Negeri-Negeri Melayu Bersekutu. W.J. Williams ialah Pengarah Letrik pada ketika itu, manakala L.V. Fox Pemeriksa Letrik bagi Selangor dan Pahang. Pejabat ini berpindah-randah dari bangunan ke bangunan. Pada mulanya ia ditempatkan di bangunan Jabatan Kerja Raya di Victory Avenue (sekarang Jalan Sultan Hishamuddin) dan kemudian dipindahkan ke bangunan Planters Store di Jalan Clarke. Setelah itu ia dipindahkan pula ke Bangunan Suleiman di Jalan Damansara. Akhirnya ia berpindah lagi ke Bangunan Lee Rubber di High Street (kini Jalan Bandar).

Beberapa tahun kemudian, gelaran Pengarah Letrik, Jabatan Letrik Negeri-Negeri Melayu Bersekutu diubah menjadi Penasihat Letrik Tanah Melayu. Williams pun digelar Penasihat Letrik dan apabila beliau bersara tidak lama selepas itu, Mr. J.E. Catt pula mengambil alih tugas sebagai Penasihat Letrik. Apabila Catt menamatkan perkhidmatannya, jawatan Penasihat Letrik disandang oleh H.R. Sparrow.

Kedua-dua orang Penasihat Letrik ini dijadikan bahan gurauan oleh Ketua Setiausaha Kerajaan Negeri Selangor, Sir George Maxwell apabila kedua-duanya membuat permohonan untuk berkongsi tempat tinggal. Maxwell menulis surat kepada mereka. Bunyinya lebih kurang begini, "Seandainya kucing (Catt) dan burung pipit (Sparrow) boleh bersetuju, saya bersetuju."

Perkara ini diketahui melalui V. Rajaratnam, kakitangan Lembaga Letrik yang menulis mengenainya dalam majalah *Power*, keluaran Mac 1965. Rajaratnam menyatakan bahawa Jabatan Letrik pernah juga mempunyai seorang jurutera bernama Fox (Musang). Dengan itu dalam jabatan tersebut pernah ada tiga jenis haiwan,

ialitu "burung pipit", "kucing" dan juga "musang".

Beberapa lama setelah Raja Zainal menjadi perantis, Jabatan Letrik mengalami kekurangan jurutera dan juga tiga penolong jurutera giliran kerja. Berikutan itu, jabatan mengimport pekerja dari India dan ditempatkan di Taiping, Ipoh dan Gemas. Mereka ialah J.F. Leembruggen, A.R. Nitchingham, G.L. Perreau, S. David dan K.P. Menon.

Sebagai seorang perantis, Raja Zainal ditempatkan di Stesen Janaelektrik Bangsar di bawah pengawasan Pengguna Stesen, P.A. Bray. Pada ketika itu Raja Zainal menumpang tinggal di rumah abangnya yang menjadi Ketua Penghulu Kuala Lumpur. Rumah tersebut terletak berdepan dengan bilik pameran Cycle & Carriage. Terpaksa alih beliau berulang alik ke Bangsar dengan menaiki basikal.

Pengalaman Raja Zainal menjadi seorang perantis memang agak pahit. Pada suatu malam menjelang perayaan Thaipusam, beliau diarahkan bekerja syif, dari tengah malam sehingga 8.00 pagi keesokan harinya. Bagi tujuan berjaga pada malam itu, Raja Zainal pun membawa bekalan air kopi panas supaya beliau tidak mengantuk.

Sekalipun demikian, sekiranya seseorang tidak biasa berjaga malam, rasa mengantuk yang menyerang tidak dapat ditangkis. Demikianlah keadaan Raja Zainal pada ketika itu. Menjelang pukul 2.00 pagi, rasa mengantuk mula menyerang dan daya tahannya pun kian hakis. Akhirnya beliau mengalih dan lantas tertidur di antara dua papan suis yang agak nyaman dan hangat. Sebelum tidur, Raja Zainal meminta salah seorang perantis baru untuk mengambil alih tugas dengan mencatatkan angka-angka pada panel kawalan.

Malam itu malam minggu. Pengguna Stesen, yang dalam perjalanan balik ke rumah dari pusat bandar setelah selesai menonton pertunjukan lewat malam, singgah di stesen janaelektrik itu lalu membuat pemeriksaan di sekeliling stesen. Beliau nampak Raja Zainal tidur se-waktu bertugas, tetapi beliau tidak pula mengambil tindak-

an terhadapnya dengan serta-merta.

Pada pagi Isnin berikutnya, P.A. Bray memanggil Raja Zainal ke pejabat. Gementar juga hati Raja Zainal. Mak-lumlah orang bersalah pasti menaruh perasaan *guilty conscience*. Namun begitu beliau belum pasti kenapa Penguasa Stesen memanggilnya.

"Saya fikir awak tertidur pada malam minggu itu," kata P.A. Bray.

Terkejut Raja Zainal mendengar kata-kata Penguasa Stesen itu dan beliau tidak berkata apa-apa.

"Saya tak fikir awak gemar bertugas syif malam, betul tak?" tanya P.A. Bray.

"Ya, tuan," jawab Raja Zainal dengan serta-merta.

"Jadi, awak mahu balik bertugas syif siang dari pukul 8.00 pagi hingga pukul 4.00 petang?"

"Terima kasih, tuan!"

Satu malam itu sahajalah Raja Zainal bertugas syif malam. Setelah itu beliau kembali menjalani tugas syif siang.

Entah serapah apalah yang dihembus oleh Raja Zainal ke muka P.A. Bray sehingga ketuanya itu tidak tergemark untuk mengambil tindakan tatatertib terhadapnya. Atau sememangnya mat saleh semuanya *sporting*?

---

## 2 Pelayaran ke United Kingdom

---

RAJA ZAINAL wajar berterima kasih kepada guru besar kolejnya. Sesungguhnya seorang guru besar seperti Bazzel bukan sekadar "besar" di kalangan guru-guru dan penuntut-penuntut di Kolej Melayu Kuala Kangsar, bahkan juga "besar" pengaruhnya terhadap Residen British Selangor. Hubungan rapat antara Bazzel dengan Residen British Selangor digunakan oleh guru besar kolej itu untuk membuka jalan bagi Raja Zainal melanjutkan pelajaran.

Pada umumnya, peluang pendidikan bagi anak-anak Melayu pada waktu itu amatlah tipis sekali. Berdasarkan senario seperti itu, Raja Zainal mengandaikan bahawa beliau pun mempunyai peluang yang amat tipis untuk melanjutkan pelajaran, terutama dalam bidang kejuruteraan yang belum pernah diceburi oleh anak-anak Melayu. Bahkan beliau percaya bahawa peluang seperti itu hanyalah ibarat khayalan semata-mata kerana hanya satu jenis biasiswa yang wujud pada ketika itu, iaitu Biasiswa Ratu (*Queens Scholarship*). Biasiswa ditawarkan kepada

penuntut-penuntut yang mengambil bidang undang-undang sahaja. Tiada sesiapa pun yang pernah dianugerahkan biasiswa untuk mengikuti pengajian yang lain-lain.

Walau bagaimanapun rezeki tetap rezeki! Seseorang itu mungkin menjadi pelopor sekiranya beliau orang pertama memecahkan sesuatu tradisi. Tidak salah jika dikatakan bahawa Raja Zainal dianggap sebagai seorang pelopor kerana beliau merupakan individu Melayu yang pertama dianugerahkan biasiswa kerajaan bagi membolehkannya mengikuti pengajian dalam bidang kejuruteraan. Penganugerahan biasiswa seperti ini memang agak menghairankan!

Dengan anugerah biasiswa kerajaan itulah, Pengarah Letrik, Jabatan Letrik Negeri-Negeri Melayu Bersekutu, W.J. Williams turut mengaturkan supaya Raja Zainal memasuki University of Birmingham. Kemasukan beliau ke institusi pengajian tinggi di Birmingham ini sebenarnya adalah atas pengaruh Williams sendiri yang telah menghubungi seorang kawan lamanya, Prof. Crent, seorang profesor kejuruteraan elektrik di universiti tersebut. Apabila universiti berkenaan bersetuju menerima Raja Zainal dan mengesahkan kemasukannya, Raja Zainal pun berangkatlah ke England pada tahun 1930.

Di dalam majalah *Power V*. Rajaratnam turut menulis mengenai detik-detik ketika Raja Zainal bertolak ke Singapura dengan kereta api sebelum menaiki kapal ke United Kingdom. Pengarah Letrik, Williams serta beberapa orang kakitangan Jabatan Letrik, Rajaratnam sendiri berada di Stesen Kereta Api Kuala Lumpur untuk mengucapkan selamat jalan dan maju jaya dalam pelajaran kepada Raja Zainal.

Pengalaman Raja Zainal belseyar ke United Kingdom ini pernah beliau catatkan dalam rencana "Pelayaran Saya ke England untuk Belajar" yang disiarkan di dalam majalah *Tenaga*, Jun 1973.

Melalui rencana itu, Raja Zainal berkata bahawa

beliau tidak pernah mendengar ura-ura yang beliau hendak dihantar ke England bagi mengikuti pengajian dalam bidang kejuruteraan. Pada suatu hari ketika beliau masih lagi bertugas sebagai perantis di Stesen Janaelektrik Bangsar, beliau menerima sepucuk surat daripada Pengarah Letrik, W.J. Williams yang menyuruhnya membuat persiapan untuk berangkat ke England dengan menaiki kapal dari Singapura. Sebaik-baik sahaja mendapat berita yang menggembirakan itu, beliau mengutus surat kepada ipar pupuannya, Hamzah, untuk memberitahunya mengenai berita tersebut. Sementara itu, beliau tergesa-gesa memohon cuti.

Sewaktu Raja Zainal sibuk membuat persiapan untuk berangkat, kaum keluarganya mengadakan majlis kenduri doa selamat. Beliau sempat juga menziarahi sanak saudara serta sahabat dan taulan untuk mengucapkan selamat tinggal. Perasaan beliau dan sanak saudara bercampur-baur antara suka dengan duka, gembira dengan sedih lantaran mereka perlu berpisah. Bahkan pertemuan itu menjadi riuh-rendah dan sanak saudara bertali arus menziarahinya. Kebetulan pada waktu itu, ada pertunjukan MAHA di Kuala Lumpur. Sambil datang untuk menyaksikan MAHA, mereka pun mengambil kesempatan untuk bertemu dengan Raja Zainal bagi mengucapkan *bon voyage*.

Pada malam Rabu 30 April 1930, Raja Zainal berada di Stesen Kereta Api Kuala Lumpur. Beliau dialu-alukan oleh Williams, beberapa orang kakitangan lain termasuklah V. Rajaratnam, sanak saudara dan beberapa orang sahabat handainya.

Raja Zainal tidaklah keseorangan sewaktu pergi ke Singapura. Beliau ditemani oleh ayahnya, Abdul Rahman (bapa saudaranya dari Terengganu) dan Embeh dari Sekolah Lelaki Methodist, Kuala Lumpur. Atas cadangan dan nasihat Hamzah, mereka berempat menginap di Oriental Hotel yang sememangnya sebuah rumah tumpangan yang baik, malah dekat pula dengan pelabuhan.

Pada sebelah malamnya, selepas makan malam, mereka terus bersiar-siar di sekitar kawasan tersebut tetapi pulang agak awal kerana berasa letih dan mengantuk. Pada keesokan harinya, Raja Zainal sekali lagi pergi bersiar-siar di kawasan pelabuhan bersama dengan Embbeh. Ketika bersiar-siar itu, Raja Zainal merasakan seolah-olah beliau berada di Pulau Pinang sehingga pada suatu ketika apabila beliau ternampak sebuah bangunan yang kelihatan seperti sekolah, beliau menyangkakannya "Penang Free School". Embbeh terperanjat apabila Raja Zainal memberitahunya akan hal itu.

Keesokan harinya, iaitu Jumaat 2 Mei 1930, pukul 7.00 pagi, Raja Zainal menaiki kapal P & OSN Co., *SS Rajputna*. Beliau mengucapkan selamat tinggal kepada semua yang menghantarnya ke kapal. Pada ketika itu, Raja Zainal menyangka dirinya cukup tabah menghadapi detik-detik perpisahan itu. Namun begitu, beliau hampir-hampir menitiskan air mata terutama apabila bersalaman dengan ayahnya. Yang agak lucunya, semasa di Kuala Lumpur dahulu, ayahnya pernah membuat teguran terhadap ibunya supaya tidak menangisi anak yang berangkat pergi; namun pada detik-detik perpisahan di Singapura itu, ayah beliau pula yang tergenang air mata.

*SS Rajputna* bertolak dari Singapura tepat pukul 9.00 pagi. Bermulalah pelayaran Raja Zainal ke dermaga London yang memakan masa kira-kira empat minggu. Ketika dermaga pelabuhan Singapura semakin sayup ditinggalkan, Raja Zainal berasa sayu yang amat sangat. Kesayuan itu terbawa-bawa sehingga beliau tidak sedikit pun terasa lapar. Untuk menenangkan perasaan sayu itu, beliau cuba menumpukan perhatiannya pada membaca. Namun begitu pemusatan minda tidak lekat kepada buku walaupun lembaran demi lembaran ditatap. Membaca lara!

Pernah juga Raja Zainal cuba beramah mesra dengan seorang pemuda Portugis yang sama-sama belseyur dalam kapal tersebut. Sekalipun begitu, perkenalan itu tidak

"melekat" kerana apabila Raja Zainal bertanya destinasi yang ditujunya, beliau hanya menjawab *nothing*. Barulah Raja Zainal tahu bahawa pemuda itu tidak boleh bertutur dalam bahasa Inggeris dan beliau pun tidak pula boleh bertutur dalam bahasa Portugis. Dengan itu mereka tidaklah dapat berkomunikasi.

Setelah sehari semalam belayar, *SS Rajputna* sampai dan singgah di Pelabuhan Pulau Pinang pada pukul 10.15 pagi. Disebabkan hari itu hari Sabtu, ramai penumpang turun ke darat dan begitu juga ramai handai taulan yang naik ke kapal untuk memberi ucapan selamat jalan kepada rakan, sahabat dan saudara-mara masing-masing. Pada ketika itu, sekali lagi Raja Zainal berasa amat sayu kerana tiada sesiapa pun yang menemui beliau untuk mengucapkan selamat belayar.

Pada pukul 7.30 malam, kapal belayar meninggalkan Pulau Pinang menuju Colombo. Pada masa itu barulah Raja Zainal sedar bahawa beliau sedang meninggalkan Tanah Melayu dan tidak akan melihatnya untuk selama tiga tahun. Kesayuan semakin memagut dan bertapa di sudut hati kecilnya sepanjang-panjang malam pelayaran itu. Mujurlah Raja Zainal tidak sampai menitiskan air mata!

Sebaik sebelum sampai ke Colombo, kapal yang dinaiki dilanda ribut taufan tengkujuh dan gelombang besar di Lautan Hindi. Raja Zainal bukanlah seorang yang bersemangat kental apabila menghadapi keadaan yang demikian. Akibatnya, beliau mengalami mabuk laut yang amat dahsyat selama dua hari. Akibat mabuk laut itu Raja Zainal hilang selera makan. Malah setiap kali pelayan kapal bertanya sama ada beliau ingin makan, perkataan "makan" yang diucapkan pelayan itu menjadi semacam tekanan sehingga Raja Zainal dengan tiba-tiba sahaja diserang mabuk.

Pada 7 Mei, dalam keadaan hujan turun dengan lebat sekali, kapal *SS Rajputna* sampai di Pelabuhan Colombo. Raja Zainal tidak pula naik ke darat kerana cuaca tidak begitu sesuai; lagi pula penumpang terpaksa menaiki bot

disebabkan kapal berlabuh agak jauh dari dermaga. Beliau begitu asyik melihat kren yang sedang memunggah barang, dan menyaksikan pekerja-pekerja pelabuhan, sama ada tua atau muda, yang berkelam-kabut memunggah barang-barang dari kapal. Sambil bekerja, mereka menjerit dan melaung dengan panggilan *sirrrr* atau *masterrrr* dengan bunyi "r" begitu pekat dan memanjang. Sebenarnya mereka memekik meminta rokok daripada penumpang kapal yang berada di atas dek.

Raja Zainal mendapati bahawa para penumpang kapal itu amat kedekut dan tidak mahu menghulurkan rokok. Beliau sendiri pula tidak merokok.

*SS Rajputna* meninggalkan Colombo dalam keadaan hujan lebat menuju Bombay. Walau bagaimanapun perlayaran kali ini agak menyeronokkan bagi Raja Zainal. Pertama sepanjang perjalanan, cuaca sungguh baik. Kedua, beliau berkenalan dengan beberapa orang penumpang lain, di antaranya Mr. Weisberg dan isteri, serta Mr. Hannigan, Pesuruhjaya Polis Negeri-Negeri Melayu Bersatu dan isterinya.

Apabila kapal *SS Rajputna* sampai di Bombay pada 10 Mei jam 9.00 pagi, Hannigan mempelawa Raja Zainal supaya ikut serta naik ke darat dan bersiar-siar melihat bandar itu. Namun begitu, beliau menolak pelawaan dan hanya mengisi waktu dengan berdiri di atas dek sambil memerhatikan kesibukan pelabuhan. Raja Zainal sempat juga menukar sedikit mata wang Tanah Melayu yang ada di dalam sakunya dengan mata wang rupi. Dengan wang itulah beliau membeli beberapa buah majalah dan surat khabar.

Persinggahan di Bombay tidaklah lama. Para penumpang yang turun ke darat bergegas kembali naik kapal sebelum pukul 12.00 tengah hari kerana mereka mendapat berita bahawa satu rusuhan dijangka berlaku pada tengah hari itu. Tepat pada pukul 1.00 petang, kapal *SS Rajputna* meninggalkan pelabuhan Bombay menuju Aden.

Perjalanan ke Aden juga amat disukai oleh Raja Zainal. Beliau berasa seronok kerana keadaan cuaca sungguh baik dan dengan yang demikian kapal belayar dalam suasana aman dan tenteram sekalipun para penumpang tidak dapat langsung melihat daratan buat beberapa hari.

Di atas kapal keadaan memang tidak sunyi. Terdapat pelbagai jenis permainan, hiburan dan tari-menari yang dapat melekakan para penumpang dan tidak dilanda perasaan bosan. Namun begitu, Raja Zainal sering kali menonton sahaja aktiviti yang berlaku disebabkan beliau agak pemalu orangnya. Walau bagaimanapun beliau ikut terhibur sekalipun dengan hanya menjadi penonton.

Sekian lama belayar, semakin ramai pula kenalan Raja Zainal. Dengan itu kian lama beliau berasa semakin seronok dan juga kian lama kerinduannya terhadap kampung halaman serta sanak saudara dan sahabat handai semakin berkurangan.

Beliau mendapati bahawa sesetengah kenalannya merupakan orang yang *busy-body*. Pernah terdengar ke telinga Raja Zainal bahawa mereka saling bertanya-tanya sama ada beliau masih bujang ataupun sudah berumah tangga. Malahan ada juga yang bertanya-tanya sama ada beliau datang dari negara China, atau dari Thailand atau mungkin juga dari Hawaii. Mereka membuat agakan sedemikian berdasarkan warna kulit Raja Zainal yang sebenarnya warna kulit orang Asia sejati.

Kadang-kadang berlaku juga peristiwa lucu. Pada suatu ketika seorang pekerja kapal atau amah berbangsa Tionghoa muncul di depan Raja Zainal lalu bertanyakan sesuatu kepadanya dalam bahasa Tionghoa (mungkin dialek Mandarin ataupun Kantonis). Raja Zainal hanya mampu tersenyum sambil menggeleng-gelengkan kepala kerana beliau tidak memahami pertanyaan wanita Tionghoa tersebut. Lalu amah tadi pun berlalu sambil tersenyum-senyum.

Empat hari belayar siang dan malam, akhirnya SS *Rajputna* sampai ke Aden pada hari Rabu, 14 Mei 1930,

pukul 5.00 petang. Ketika itu tidak ramai penumpang yang berminat untuk naik ke darat. Namun begitu, Raja Zainal turun ke pelabuhan buat beberapa ketika untuk membeli beberapa keping poskad.

Sebelum naik semula ke kapal, Raja Zainal sempat juga menjengah-jengah sekitar pelabuhan tersebut. Beliau mendapati bahawa di lereng-lereng bukit tidak kelihatan walaupun sebatang pokok, malahan sehelai rumput sekalipun. Hal ini tidaklah menghairankan Raja Zainal kerana beliau pun maklum bahawa bandar Aden hanya ditimpa hujan sekali dalam tempoh dua tahun. Dengan keadaan hujan yang terlalu sedikit itu pastilah tidak ada pohon mahupun rumput-rampai yang boleh tumbuh. Malah beliau tumpang berjenaka bahawa usahakan pohon akan tumbuh, rambut orang yang menghuni bandar Aden pun tidak tumbuh subur. Tentu beliau pernah melihat kebanyakannya jelaki Aden berkepala botak, agaknya!

Lantaran itulah pertama kali Raja Zainal melihat negara orang, beliau berasa kagum dengan kelainan penduduk di Aden. Beliau pasti bahawa pekerja-pekerja pelabuhan terdiri daripada orang yang berkulit gelap dan rambut mereka pula keriting halus. Beliau mengibaratkan kulit gelap mereka itu seakan-akan kulit orang di Bombay manakala rambut mereka saling tak tumpah seperti rambut orang Afrika. Bahasa yang digunakan oleh orang Aden sahajalah yang membezakan mereka dengan orang di Bombay dan di Afrika kerana mereka bertutur dalam bahasa Arab.

Raja Zainal mendapati pekerja pelabuhan Aden tidaklah menjerit-jerit kepada para penumpang kapal untuk meminta rokok sebagaimana yang dilakukan oleh pekerja-pekerja di Pelabuhan Colombo. Walau bagaimanapun, mereka itu sering melakukan sesuatu yang bersifat "tolol" dengan harapan mereka mendapat baksis daripada penumpang kapal, iaitu mereka yang tidak kurang pula tololnya dan mudah terpedaya oleh orang

"tolol" Aden tadi.

Itulah pengalaman yang ditangguh oleh Raja Zainal semasa berada di Pelabuhan Aden selama kira-kira  $4\frac{1}{2}$  jam. Dengan itu, semakin bertambah pengalaman beliau dengan menyaksikan sendiri telatah dan kerendah manusia. Lain bandar lain pula telatahnya, lain pelabuhan lain pula kerendahnya. Seperti kata pepatah Melayu: Lain padang lain belalang. Makin jauh perjalanan makin luas pengalaman!

Kira-kira pukul 9.30 malam pada hari yang sama, SS *Rajputna* pun mengangkat sauh lalu meninggalkan Pelabuhan Aden menuju Suez. Siang berganti malam dan malam berganti siang. Demikianlah hari demi hari pelayaran diteruskan. Sekali-sekala minda Raja Zainal melayang-layang mengingati kampung halaman. Pada ketika itulah beliau terkenangkan ibu bapa, sanak saudara, sahabat handai dan rakan-rakan sekerja di Jabatan Letrik. Maklumlah, semakin hari, semakin beribu-ribu batu tanah air ditinggalkan. Ketika itulah Raja Zainal teringat kembali pepatah Melayu: Hilang di mata, di hati jangan.

Setelah membelah gelombang dan menempuh lautan selama empat hari lamanya, pada 18 Mei, kira-kira pukul 6.00 pagi, sampailah kapal SS *Rajputna* di Suez. Sepanjang pelayaran dari Aden ke Suez tidak ada apa-apa yang menarik perhatian Raja Zainal. Beliau berasa agak selesa ketika kapal menyusur sepanjang Laut Merah kerana cuaca pada ketika itu nyaman dan sejuk: tidaklah panas sebagaimana yang disangkakan pada mula-mula belayar meninggalkan Aden dahulu.

SS *Rajputna* berada di Suez selama  $2\frac{1}{2}$  jam sahaja dan pada pukul 8.30 pagi, kapal tersebut belayar semula ke Port Said melalui Terusan Suez.

Raja Zainal berasa takjub dan kagum melihat Terusan Suez yang sebelum itu hanya diketahuinya melalui pembelajaran sejarah dan geografi sewaktu di bangku sekolah. Kini beliau dapat menyaksikannya sendiri. Yang

lebih menarik minat beliau tentang Terusan Suez ini ialah terusan itu merupakan hasil kepelbagaian ciptaan manusia dalam bidang kejuruteraan.

Sekalipun demikian, Raja Zainal mendapati wilayah di kedua-dua tebing terusan tersebut adalah bumi tandus ataupun gurun pasir. Kalau ada pun sedikit pohon yang tumbuh hanyalah di bahagian tebing sebelah benua Afrika, manakala di bahagian tebing sebelah wilayah Arab ia benar-benar tandus dan kontang. Beliau mendapat berita bahawa pihak berkuasa Mesir sedang berusaha mengorek terusan ataupun tali air bagi mengalirkan air tawar dari Sungai Nil supaya membolehkan kedua-dua tebing yang tandus itu dijadikan tapak bagi penanaman sayur-sayuran, pohon-pohon kontan dan tumbuh-tumbuhan yang boleh mendatangkan hasil.

Pada bahagian-bahagian tertentu di sepanjang Terusan Suez terdapat jalan raya dan jalan kereta api bersebelahan dengan tali air. Yang agak menyeronokkan Raja Zainal ketika itu adalah apabila beliau melihat para penumpang beberapa buah motokar yang bergerak di sepanjang jalan raya itu melambai-lambaikan tangan ke arah penumpang kapal *SS Rajputna*. Raja Zainal yang turut menerima lambaian membalaunya kembali.

Barangkali lambaian Raja Zainal pasti rancak dan galak seandainya yang melambai beliau itu gadis-gadis manis. Maklum sahajalah anak-anak gadis Pak Arab comel-comel belaka!

Sekali-sekala Raja Zainal nampak unta dan keldai berjalan berderet-deret. Kali ini tentu beliau tidak lagi melambai-lambai; masakan hendak melambai unta dan keldai! Sepanjang perjalanan melalui terusan itu, beliau nampak juga stesen-stesen terusan yang menempatkan petugas-petugas yang mengawas dan mengawal lalu lintas kapal di terusan tersebut. Setidak-tidaknya dengan melihat stesen-stesen terusan itu beliau dapat menghilangkan rasa jemu dengan pemandangan tebing terusan yang tandus dan kering-kontang. Lebih-lebih lagi

apabila cuaca panas sangat terik ketika *SS Rajputna* menyusur Terusan Suez. Malah, bahang panas dari tebing tandus itu benar-benar merimaskan, apatah lagi kapal hanya dibenarkan belayar tidak lebih daripada lapan batu sejam dan para penumpang terpaksa ber-sabar menghadapi bahana cuaca yang kurang menyenangkan itu. Biar merangkak macam mana sekalipun, akhirnya kapal sampai juga di Port Said.

Apabila kapal berlabuh di dermaga Port Said, Raja Zainal bersama-sama dengan Hannigan suami isteri ikut berpusu-pusu dengan para penumpang lain turun ke darat untuk bersiar-siar. Tanggapan pertama beliau terhadap bandar pelabuhan Port Said ini ialah ia tak ubah seperti bandar di negara Barat kerana beliau mendapati penghuni bandarnya memakai pakaian cara Barat, sama ada yang berbangsa Perancis mahupun yang berbangsa Arab Mesir itu sendiri. Bahkan susunan bangunan kedai-nya pun seperti susunan yang terdapat di negara Barat.

Cuaca Mediterranean yang sejuk sungguh nyaman. Kenyamanan ini benar-benar dapat dirasakan oleh Raja Zainal setelah beliau menempuh cuaca panas dalam pelayaran sebelum itu.

Sebenarnya bandar pelabuhan seperti Port Said amat diminati oleh kaum wanita kerana mereka suka membeli-belah. Setelah Puan Hannigan selesai membeli-belah, mereka suami isteri dan juga Raja Zainal singgah di sebuah restoran terbuka untuk membasah tekak. Sambil minum mereka menikmati alunan lagu-lagu merdu tempatan yang dikumandangkan oleh seorang wanita yang bermain piano dan seorang penggesek biola. Sambil itu Raja Zainal tidak melepaskan peluang untuk menikmati keindahan semula jadi gadis-gadis Mesir yang sungguh jelita dan menawan hati. (Mujur Raja Zainal tidak tersangkut dengan salah seorang daripada mereka. Jika berlaku demikian pasti beliau tidak sampai ke England!).

Sedang mereka menikmati minuman, bertali arus pula para penjaja menghampiri meja mereka sambil

memujuk-mujuk agar Raja Zainal dan Hannigan suami isteri membeli barang-barang jualan yang dibawa. Di samping itu, ramai pula pengecoh yang menunjukkan kepandaian dengan menyeluk saku seluar atau poket kot mereka lalu mengeluarkan ayam, telur dan pelbagai macam barang lagi untuk menarik minat warga asing. Mereka juga berharap agar mendapat sedikit wang, walaupun kehadiran mereka itu tidak langsung diendahkan oleh Raja Zainal dan Hannigan suami isteri.

Dari kaca mata Raja Zainal, bandar pelabuhan Port Said ini kelihatan agak cacat disebabkan penduduknya sendiri yang berjualan di merata-rata pelosok bandar. Malah sikap mereka yang terlalu mendesak pelanggan kerana ingin mlariskan barang-barang jualan, menyebabkan bandar tersebut seolah-olah dicemari oleh pacat-pacat yang mencari peluang untuk menghisap darah mangsanya.

Perkara berjualan dengan cara "memujuk dan mempengaruh" ini berlaku sejak *SS Rajputna* mula-mula merapati dermaga dan melabuhkan sauhnya. Pada ketika itu berpuluhan-puluhan buah perahu yang didayung oleh pedagang ataupun lebih tepatnya penjaja kecil yang berpakaian comot dan lusuh serta kelihatan hodoh merapati serta mengerumuni kapal tersebut. Mereka menayangkan barang-barang jualan seperti rokok, poskad, rantai leher dan pelbagai jenis barang buatan Turki.

Pada pengamatan Raja Zainal, barang-barang jualan seperti itu bukan diperlukan sangat oleh para penumpang kapal. Walau bagaimanapun, akhirnya semua barang itu habis diborong. Secara keseluruhannya mereka telah terpengaruh dan termakan pujuk. Cara penjaja kecil itu mempengaruhi mereka sangatlah licik dan bijak.

Saat-saat apabila *SS Rajputna* mula bergerak, benar-benar menghiburkan hati Raja Zainal kerana memerhatikan kekecohan para penjual. Pada ketika itulah para penjaja berusaha bersungguh-sungguh untuk mempengaruhi para penumpang kapal sehingga mereka berlumba-lumba

pula menurunkan harga barang yang pada mulanya tadi ditawarkan dengan harga tinggi. Bagi para penumpang yang cerdik dan sabar, ketika itulah mereka membeli-belah. Pada lewat tengah malam *SS Rajputhna* beransur-ansur meninggalkan pelabuhan yang sesak dengan perahu-perahu penjaja kecil. Pelayaran diteruskan menuju Pelabuhan Marsailles di Perancis.

Pada hari Rabu 21 Mei, kapal *SS Rajputhna* merentas Selat Messina antara Itali dengan Sicily. Kira-kira dua jam kemudiannya, Raja Zainal berpeluang menokok tambah pengetahuan kerana pada ketika itu, buat pertama kali dia beliau melihat gunung berapi. *SS Rajputhna* telah menyusur berhampiran dengan Gunung Stromboli. Beliau dapat menyaksikan sendiri kepulan asap yang muncul di puncak gunung itu, dan beliau diberitahu bahawa pada waktu malam cahaya api kelihatan dari kawah gunung.

Sesungguhnya, kawasan gunung berapi pastilah berbahaya, tetapi Raja Zainal melihat bahawa di sekitar Gunung Stromboli itu terdapat rumah-rumah yang didirikan oleh penduduk mereka yang tinggal di lereng-lereng dan di kaki gunung tersebut.

Pada keesokan harinya kapal melalui perairan antara Pulau Sardinia dengan Pulau Corsica. Pelayaran itu mengambil masa sehari sahaja untuk sampai ke Pelabuhan Marsailles. Ketika kapal merapati dermaga, jam baru menunjukkan pukul 6.00 pagi. Apabila Raja Zainal menjengah melalui tingkap, memandang menembusi kabus pagi yang agak tebal, beliau melihat bandar Marsailles seolah-olah masih lagi enak beradu. Sekalipun begitu, Raja Zainal telah lama terjaga dan mata beliau pun tidak lagi mengantuk. Beliau hampir tidak percaya bahawa pada ketika itu beliau telah pun sampai ke negeri Perancis.

Walaupun *SS Rajputhna* telah menghimpit dermaga sejak awal subuh, namun Raja Zainal hanya turun ke darat pada pukul 10.00 pagi bersama-sama Hannigan dan Weisberg suami isteri. Di bandar pelabuhan itulah Raja Zainal diperkenalkan dengan Mr. Simpson dari Pasukan

Polis Selangor yang sedang dalam perjalanan pulang ke Tanah Melayu dengan menumpang kapal P & O Morea yang belayar ke negeri China. Pada ketika itu Morea sedang berlabuh bersebelahan dengan *SS Rajputna*.

Kesemua mereka menaiki dua buah teksi menuju ke Kedutaan British kerana Hannigan mempunyai urusan dengan kedutaan tersebut. Pengalaman Raja Zainal menaiki teksi di bandar Marsailles amatlah menyeronokkan. Pemandu teksi memandu keretanya dengan laju sambil bersenang-senang dengan menyanyi dan bersiul walaupun jalan raya penuh sesak. Pemandu-pemandu teksi yang lain pun kelihatan memandu dengan laju sambil menyanyi dan bersiul. Sudah menjadi semacam tabiat mereka begitu. Mungkin mereka hendak menghindarkan perasaan tertekan oleh kesesakan. Barangkalilah ‘u!

Hampir semua teksi di bandar Marsailles terdiri daripada kereta jenis Citroen dan Renault. Dengan kereta jenis baik dan pemandunya yang cekal berani, mereka seolah-olah “Raja Jalan” kerana sekalipun undang-undang Perancis menetapkan supaya kenderaan melalui lorong sebelah kanan namun pemandu teksi suka mengikut lorong sebelah kiri.

Menurut Raja Zainal, kesibukan lalu lintas dengan kenderaan yang laju dan gila-gila, lori-lori yang bunyi enjinnya terlalu bising, pedati dan kereta kuda yang bersimpang-siur ke sana ke mari, para pekerja yang berjalan ke hulu ke hilir dan pejalan kaki yang mundur-mandir serta siah-layah ke merata pelosok bandar, menyebabkan bandar Marsailles boleh dianggap sebagai salah sebuah bandar yang paling sibuk di dunia. Apatah lagi bandar Marsailles ialah bandar kedua terbesar di Perancis selepas bandar Paris. Malah layak benar bandar itu disebut sebagai “ibu kota” selatan Perancis.

Setelah selesai urusan Hannigan di Kedutaan British, mereka pun berjalan-jalan di sekitar bandar Marsailles setakat yang terdaya dibawa oleh kaki masing-masing. Raja Zainal begitu terpikat melihat kedai-kedai di bandar

itu yang begitu kemas dan cantik-cantik belaka dengan barang-barang jualannya yang tersusun begitu rapi dan teratur. Perkara seperti ini memang menarik kerana beliau merasakan betapa tersusun dan kemasnya bandar ini berbanding dengan kedai-kedai kaum Tionghoa di Kuala Lumpur.

Setelah penat mengitari bandar Marsailles, mereka pun masuk ke sebuah restoran untuk minum teh. Setelah hilang penat, hampir pukul 1.00 petang mereka balik semula ke kapal untuk makan tengah hari.

Pada sebelah petang pula, selepas minum teh, Raja Zainal bersama-sama dengan Puan Hannigan dan Puan Simpson turun sekali lagi ke darat untuk bersiar-siar di sekitar bandar dan di tepi pantai. Mereka sempat juga melihat padang lumba kuda, taman bunga dan taman hiburan. Pada ketika itu Raja Zainal begitu asyik melihat bunga-bunga yang mekar indah di taman, dan berasa sungguh gembira kerana berpeluang melihat wajah-wajah manis gadis Perancis. Ketika melihat gadis-gadis cantik itulah Raja Zainal berkhayal sendirian, kalau-kalau beliau dapat tinggal di bandar yang menggamtihati itu bersama-sama dengan keluarganya. (Tidak pula jelas apa yang dimaksudkan dengan "keluarga" itu, sama ada ibu bapa dan sanak saudara, mentua dan ipar-duai, ataupun bakal "permaisuri" serta putera dan puteri yang bakal lahir di Marsailles!).

Di segenap jalan raya bandar tersebut kelihatan banyak motosikal sport, seperti Red Indian, Automoto, Harley Davidson dan Baby B.S.A.. Puas juga Raja Zainal melangak-langak untuk menyaksikan motosikal jenis Norton. Namun begitu, beliau tidak nampak walau sebuah pun motosikal jenis Norton di jalan raya itu. (Pasti Raja Zainal peminat motosikal Norton padahal Matchless, Triumph dan A.J.S. pun motosikal juga tetapi tidak pula mendapat perhatian istimewa daripada beliau!). Selain itu, Raja Zainal turut menyaksikan betapa penunggang motosikal di bandar itu sangat suka memecut kenderaan

masing-masing dengan selaju-lajunya.

Pada petang itu, Raja Zainal dan rakan-rakan seperisaran hanya mampu bersiar-siar kira-kira satu jam. Walaupun jangka waktu itu amat singkat dan tidak berupaya untuk mereka menyaksikan seluruh bandar Marsailles, namun pengalaman yang sesingkat itu mampu meninggalkan kesan yang cukup mendalam, terutama sekali keindahan negeri Perancis sehingga beliau berazam untuk datang lagi menyaksikannya dengan lebih dekat dan menyeluruh.

Pada lewat petang, beberapa orang pemain muzik jalanan datang ke dermaga sambil memainkan beberapa buah lagu popular dengan harapan untuk mendapatkan beberapa peni daripada penumpang-penumpang kapal yang ada di situ. Daripada *baskers* inilah juga Raja Zainal mendengar bunyi kecapi (*harp*) buat pertama kalinya. Ketika mendengarkan lagu-lagu yang dimainkan itu, Raja Zainal lantas teringatkan kampung halaman. Dengan tiba-tiba saja beliau teringat-ingatkan bunyi gembus dan rebana!

Pada awal pagi esoknya, *SS Rajputna* menyambung semula pelayaran menuju Gibraltar. Ketika kapal semakin jauh meninggalkan pelabuhan Marsailles, secara spontan pula Raja Zainal berasa sayu melihatkan bandar itu kian jauh ditinggalkan. Maklumlah, kemungkinan separuh daripada hati beliau tertinggal di bandar yang indah itu.

Selama dua hari belayar mengharungi gelombang Laut Mediterranean, kapal pun menghimpit dermaga memasuki pelabuhan Gibraltar. Keadaan cuaca amat baik dan para penumpang berasa amat selesa.

Raja Zainal tidak melepaskan peluang untuk naik ke darat bersama-sama Hannigan suami isteri dan juga Weisberg untuk melihat-lihat bandar tersebut. Mereka terpaksa menaiki bot untuk ke darat kerana kapal berlabuh agak jauh dari pelabuhan. Tambang bot yang dikenakan ialah dua syiling untuk pergi dan balik.

Kebetulan, hari itu merupakan hari ulang tahun kela-

hiran Ratu England. Oleh yang demikian, semua kapal tentera laut British yang berlabuh di perairan Gibraltar telah dihias dengan bendera dan bendera kecil (*buntings*) yang beraneka warna. Malah tepat 12.00 tengah hari, seluruh bandar Gibraltar bergemuruh dengan bunyi tembakan kehormatan sempena hari ulang tahun kelahiran Ratu England.

Raja Zainal mendapati bahawa Gibraltar merupakan sebuah bandar kecil yang menarik dan dihuni oleh penduduk berbangsa Sepanyol dan juga bangsa Moor. Bandar tersebut terbahagi kepada dua kawasan, iaitu kawasan yang ditadbir oleh pihak British dan satu lagi kawasan yang ditadbir oleh pihak Sepanyol. Kedua-dua kawasan dipisahkan oleh pagar manakala pintu pagar pula dikawal oleh seorang anggota tentera dan seorang anggota polis.

- Dalam perbualan Raja Zainal dengan pemandu kereta kuda (beliau duduk di sebelah pemandu bendi di bahagian depan), beliau diberitahu bahawa pengawal-pengawal pintu pagar di sebelah kawasan Sepanyol sangat galak menagih rasuah. Penduduk Gibraltar sudah biasa sangat dengan kegiatan itu, ibarat alah bisa tegal biasa. Lazimnya mereka yang hendak melintasi pintu pagar akan menyogok pengawal-pengawal itu dengan beberapa batang rokok, cerutu ataupun berbagai-bagai jenis barang lagi sebagai habuan mereka. Jika tidak disogok, pastilah pengawal-pengawal itu membuat keremah dan ada-ada sahaja yang dicerewetkan semata-mata untuk menyusahkan mereka keluar dan masuk melalui pintu pagar tersebut.

Menurut undang-undang yang dikuatkuasakan oleh pihak tentera pada ketika itu, semua orang asing yang berada di Gibraltar perlu meninggalkan kawasan pentadbiran Sepanyol menjelang jam 12.00 tengah malam. Seandainya orang asing masih berada di kawasan tersebut selepas waktu yang dikuatkuasakan itu, mereka pasti ditangkap dan ditahan oleh pihak tentera.

Pada pengamatan Raja Zainal, kedua-dua kawasan tadbir itu berbeza dari segi rupa bentuknya. Di kawasan tadbiran Sepanyol, beliau mendapati keadaan jalan raya tidak seperti jalan raya di kawasan tadbiran British. Demikian juga dengan tiang-tiang elektrik yang agak pendek dan tidak begitu cantik yang membarisi sepanjang jalan raya kawasan tadbiran Sepanyol berbanding dengan tiang-tiang elektrik di kawasan tadbiran British.

Kumpulan Raja Zainal menyewa sebuah kereta kuda atau bendi untuk bersiar-siar di sekitar bandar. Setelah melihat-lihat seluruh kawasan tadbiran British, mereka memasuki pula kawasan tadbiran Sepanyol. Pada ketika itu perbezaan yang amat ketara sekali adalah pada jalan rayanya kerana roda kereta kuda berbunyi terlalu bising sehingga mereka tidak boleh berbual-bual. Mereka terpaksa bercakap dengan amat kuat dan hampir menjerit-jerit.

Pada ketika itu Raja Zainal nampak kubu-kubu lama dengan meriam-meriam yang pernah digunakan dalam peperangan besar pada masa lampau. Beliau dapat melihat sebuah daripada meriam-meriam yang dipamerkan, yang diberi gelaran "Lidah Syaitan". Namun begitu yang agak lebih menarik pada penglihatan Raja Zainal adalah gadis-gadis Sepanyol dengan kulit mereka yang sedikit gelap tetapi sangat cantik dan menarik.

Terlanjur berada di Gibraltar itu, Raja Zainal dan rakan-rakan sepersiaran beliau teringin juga melihat laga lembu. Walau bagaimanapun, hasrat itu tidak pula tercapai kerana tidak ada lagi perlawanan pada hari berkenaan. Mereka hanya dapat menyaksikan pasir yang bersele-rak dan berkemburan di dalam gelanggang laga, menandakan bahawa laga lembu telah diadakan tidak lama sebelum mereka tiba ke pelabuhan, iaitu kemungkinan sehari sebelum itu.

Pada pukul 11.30 pagi, Raja Zainal dan rombongannya selesai bersiar-siar di bandar kecil itu. Setengah jam kemudian, *SS Rajputna* membongkar sauh dan mene-

ruskan lagi pelayarannya ke Plymouth.

Pada awal pelayaran dari Gibraltar ke Plymouth, keadaan laut sungguh tenang dan menyeronokkan, tetapi tidak lama kemudian keadaannya bertukar dengan dahsyat dan menggerunkan apabila kapal mengharungi perairan Teluk Biscay yang biasanya bergelora. Sehari selepas itu, iaitu pada hari Selasa 27 Mei, Raja Zainal melihat empat buah kapal selam tentera laut British yang berselisih dengan kapal yang dinaiki beliau.

Walaupun pelayaran agak kurang tenteram, namun Raja Zainal dapat bertenang. Beliau mampu melupakan keadaan gelora Teluk Biscay kerana pada hari Rabu 28 Mei beliau diperkenalkan dengan seorang gadis manis yang menaiki *SS Rajputna* bersama-sama ibu dan bapanya semasa di Gibraltar. Pada hari itu beliau bergandingan dengan gadis itu dalam perlawanan *deck tennis* menentang pasukan Cik Fitzpatrick yang berpasangan dengan seorang pemuda lain. Lebih menggembirakan Raja Zainal apabila pasangan beliau berjaya mengatasi pasangan lawan dengan keputusan 6-2 dan 6-4.

Demikian detik-detik pelayaran Raja Zainal dari Singapura ke England. Jelaslah bahawa pada permulaan perjalanan itu, beliau berasa amat berat untuk meninggalkan tanah air, ibu bapa, sanak saudara dan handai tauilan. Sedikit demi sedikit beliau berjaya menghilangkan ingatan itu apabila beliau berpeluang menimba pengetahuan dengan melihat-lihat telatah dan kerennah manusia di negara-negara asing. Lama-kelamaan beliau semakin tabah dan dapat menyesuaikan diri dengan keadaan di perantauan.

Ibarat kata pepatah Melayu, "Jauh perjalanan, luas pandangan. Banyak yang disaksikan, banyaklah pula pengalaman." Pandangan Raja Zainal berkembang dan pengalaman pun semakin bertambah. Lagipun Raja Zainal mudah pula mendapat rakan. Ibarat kata pepatah, "Adat orang pergi merantau, rezeki cari tuah pun cari, induk semang cari dahulu." Bagi Raja Zainal, bukan satu

induk semang yang diperoleh bahkan dua; Mr. Hannigan suami isteri dan juga Mr. Weisberg suami isteri.

Namun begitu sengaja tuah belum menyebelahi beliau. Pandangan berkembang, pengalaman bertambah, induk semang pun diperoleh. Ia sekadarkan bunga mekar di taman. Belum pun sempat mengharumi taman hati beliau, ia dengan tiba-tiba pula perlu berpisah!

---

### 3

## Aakhirnya ke University of Birmingham

---

PERTAMA kali Raja Zainal melihat bumi England adalah pada hari Khamis 29 Mei 1930 lebih kurang pukul 7.00 pagi apabila kapal yang dinaiknya singgah di Pelabuhan Plymouth selama satu jam. Ramai penumpang yang turun di pelabuhan tersebut, dan antaranya ialah seorang gadis manis lagi jelita. Gadis itu sebelumnya pernah berpasangan dengan beliau semasa bertarung dengan satu pasangan lain, iaitu Cik Fitzpatrick yang berpasangan dengan seorang pemuda dalam perlawanan *deck-tennis*.

Sejam kemudian, iaitu pukul 8.00 pagi, kapal *SS Rajaputhna* bertolak dari dermaga Pelabuhan Plymouth menuju dermaga London yang dijangka tiba pada keesokannya.

Semasa Raja Zainal melihat bumi England itu pasti sahaja beliau berasa ghairah. Keghairahan ini tentulah tidak mudah reda selagi beliau belum menginjakkan kaki di bumi tersebut. Beliau perlu bersabar sehari semalam lagi sebelum kapal merapati dermaga London. Keadaan cuaca di Selat Inggeris berkabus walaupun pada ketika

itu musim bunga dan hampir masuk musim panas.

Sebelum menuju dermaga London, kapal SS *Rajputna* singgah pula di Pelabuhan Southampton. Raja Zainal sedang asyik memerhatikan kapal merapati dermaga dan melabuhkan sauh apabila Hannigan yang berada di sebelahnya lantas berkata, "Ungku, kita pun mempunyai kuli orang kulit putih di England."

Kenyataan Hannigan amat mengelirukan minda Raja Zainal. Selama ini beliau beranggapan bahawa bangsa penjajah pastilah bangsa yang istimewa, macam bangsa dewa-dewi.

Fenomena yang dapat dilihat ialah dalam minda anak-anak negeri yang dijajah telah tertanam kepercayaan bahawa bangsa penjajah itu berdarjat lebih tinggi daripada bangsa mereka sendiri. Fenomena sebegini jugalah yang tertanam dalam minda Raja Zainal sejak beberapa lama. Namun pemikiran yang negatif seperti itu akhirnya terhakis dengan mendadak ketika berada di pelabuhan Southampton.

(Menurut catatan dalam buku *Wajah-Wajah di Sebalik Cahaya*, Raja Zainal dikatakan mendarat di Pelabuhan Southampton dan kemudian menaiki kereta api menuju London. Namun begitu, dalam rencana yang ditulis sendiri oleh Raja Zainal dan disiarkan di dalam majalah *Tenaga*, Jun 1973, beliau mencatatkan bahawa dari Pelabuhan Plymouth, kapal SS *Rajputna* berlabuh pula selama sejam di Pelabuhan Southampton. Beliau tidak turun melainkan menuju ke dermaga London. Beliau juga menegaskan pernah melihat cahaya lampu bandar Dover semasa melintasinya sebelum sampai ke dermaga King George V).

Mulai hari itu Raja Zainal mengubah pemahaman yang sejak lama terpahat dalam mindanya, bahawa bangsa penjajah bukan semuanya menjadi tuan sebagaimana konstruksi diri mereka itu di mata anak-anak bangsa yang dijajah. Tanggapan bahawa bangsa penjajah itu adalah bangsa dewa-dewi nyata mengabusi mindanya.

Realiti masyarakat bangsa penjajah ini akhirnya tersingkap apabila Raja Zainal menyaksikan sendiri kebenaran kata-kata Hannigan di pelabuhan tersebut. Raja Zainal menyaksikan dengan mata kepalanya sendiri betapa ramainya pekerja buruh kasar pelabuhan yang terdiri daripada mat saleh. Kesedaran mula tumbuh dalam minda Raja Zainal bahawa anggota masyarakat di Britain pun terdiri daripada pelbagai strata; daripada tahap pemimpin, tahap pertengahan, tahap bawahan hingga ke tahap buruh.

Kepompong minda Raja Zainal telah terbelah dan realiti kehidupan bangsa penjajah semakin berkesan dalam lubuk hatinya. Kenyataan Hannigan semakin menyingkap lagi horizon minda serta mempelajari hakikat sebenar tentang masyarakat "dewa" ini. Lantaran itulah kenyataan Hannigan tersemat kukuh di lubuk hati Raja Zainal hingga ke hari ini.

Pada hari yang sama, pelayaran diteruskan lagi. Pada kira-kira pukul 10.00 malam itu, kapal *SS Rajputna* melintasi pekan Dover. Cahaya lampu pekan Dover sekali lagi menyemarakkan perasaan ghairah Raja Zainal untuk menginjakkan kaki di bumi England. Namun waktunya masih belum tiba untuk berbuat begitu kerana beliau dijangka mendarat di dermaga London pada pagi esoknya.

Detik yang sangat-sangat dinantikan akhirnya tiba jua. Pada waktu pagi kapal *SS Rajputna* melabuhkan sauhnya di dermaga King George V. Raja Zainal berasa amat bersyukur kerana selamat sampai ke destinasi tanpa mengalami sebarang halangan. Pada ketika itu beliau pun bersesak-sesak turun dari kapal lalu segera mengambil bagasi serta menguruskan hal-hal yang bersangkutan dengan pemeriksaan imigresen dan juga pemeriksaan kastam. Itulah detik pertama Raja Zainal menginjakkan kaki di bumi Inggeris.

Thomson dari Malaya House telah menghantar dua orang penuntut Melayu yang mengikuti pengajian

undang-undang di London ke dermaga untuk menyambut ketibaan Raja Zainal. Kedua-dua penuntut itu ialah Maarof dari Negeri Sembilan dan Abdul Wahab bin Toh Muda Abdul Aziz (kini allahyarham), yang bergelar Datuk Panglima Bukit Gantang dan pernah menjadi Menteri Besar Perak yang pertama pada 1 Februari 1948. Pada masa beliau menjadi Presiden Persatuan Pelajar-pelajar Melayu dan juga Presiden Kesatuan Pelajar Tanah Melayu di London itulah beliau menyambut ketibaan Raja Zainal.

Puaslah Maarof memerhati ke sana sini untuk mencari Raja Zainal, malah beliau terpaksa bertanya kepada setiap penumpang yang berbangsa Asia, kalau-kalau dia-lah orang yang dicari-cari. Sesungguhnya Raja Zainal sedang berada dalam gerabak kereta api khas P & O apabila Maarof dan Wahab menjenguk melalui tingkap dan bertanya kepada penumpang sama ada beliau Raja Zainal. Pada ketika itu kereta api sedang bergerak untuk berlepas ke Stesen Liverpool. Apabila mendapat jawapan yang positif mengenai pengenalan diri Raja Zainal, lalu Maarof menyatakan bahawa beliau dan Wahab akan menyusulinya dan meminta beliau menunggu mereka di Stesen Liverpool (Stesen Liverpool bukanlah bermaksud stesen kereta api yang terletak di bandar Liverpool di bahagian tengah England, tetapi bermaksud stesen kereta api London yang kereta apinya khusus menuju Liverpool. Barangkali juga stesen yang dimaksudkan itu ialah Stesen Paddington yang ada sekarang ini!).

Sebenarnya kisah tunggu-menunggu rakan pelajar yang datang dari Tanah Melayu ke negara asing memang tidak menghairankan. Sudah menjadi semacam tradisi bagi penuntut *pioneer* menyambut kedatangan penuntut baru, bukan sahaja sebagai satu sambutan muhibah terhadap rakan-rakan sebangsa dari tanah air yang sama, tetapi juga merupakan satu kebajikan untuk mengorientasi dan membimbing penuntut-penuntut baru agar tidak berasa terlalu canggung menghadapi kejutan budaya. Lagipun sudah menjadi semacam suatu fenomena apa-

bila anak-anak yang sama sebangsa merantau ke tempat orang, ikatan dan rasa bangsa di kalangan mereka menjadi semakin rapat dan intim. Lantaran itulah Raja Zainal ditunggu serta dialu-alukan ketibaannya oleh rakan-rakan penuntut yang sudah sedia berkampung di perantauan.

Semasa berada di Stesen Liverpool inilah, Raja Zainal mengucapkan selamat berpisah kepada Hannigan dan isterinya. Beliau kemudian menaiki teksi bersama-sama Maarof dan Wahab menuju ke sebuah rumah di No. 24, Navern Square yang disewa oleh Maarof bersama-sama tiga orang penuntut lain dari Burma dan tiga orang lagi dari Johor. Di rumah itulah Raja Zainal menumpang bermalam sebelum berlepas ke Birmingham.

Di rumah yang ditumpangi itu, Raja Zainal berkesempatan pula berkenalan dengan rakan-rakan Maarof yang berkongsi tempat tinggal, antara lain Azmi (Tun Azmi, bekas Ketua Hakim Negara) dan Hashim (bapa kepada Hakim Dato Harun Hashim). Sekalipun demikian, Raja Zainal tidak tinggal lama di London kerana destinasi beliau yang sebenarnya ialah Birmingham, bandar yang terletak di bahagian tengah England.

Selang beberapa lama beliau tiba di rumah itu, Mr. Hargreaves yang pernah berkhidmat di Kolej Melayu Kuala Kangsar (digelar oleh Raja Zainal sebagai Orang Lama Kolej) datang untuk menemui beliau. Hargreaves berasa sangat gembira dengan pertemuan itu, lebih-lebih lagi apabila mengetahui bahawa Raja Zainal adik kepada Raja Chulan (Chibby) yang digelarnya *Perfect Little Mouse*, bekas anak muridnya.

Pada sebelah tengah hari, Hargreaves membawa Raja Zainal bersiar-siar untuk melihat kota London. Kemudian, pada keesokan harinya Hargreaves, Maarof dan Wahab menemani Raja Zainal ke stesen kereta api untuk pergi ke Birmingham. Setelah beberapa jam perjalanan, Raja Zainal pun tiba di Stesen Kereta Api Birmingham dan di situ beliau dijangka disambut oleh

seorang kakitangan General Electric Company (GEC) tetapi Raja Zainal belum kenal dengannya. Sudah pastilah beliau mengalami kesukaran untuk mengenal pasti siapa sebenar yang menunggunya.

Sesungguhnya kerumitan yang dialaminya itu bukanlah satu masalah besar bagi wakil GEC yang berkenaan kerana pemastian berlaku sebaliknya. Kakitangan GEC itulah yang mendapati agak mudah untuk mengenali Raja Zainal. Perkara ini memang mudah dimaklumi kerana adalah lebih senang untuk mengecam individu keturunan Asia kerana individu seperti itu hampir-hampir tidak ada di Birmingham, malah jika ada pun mereka boleh dibilang dengan jari. Dengan itu mudah benar baginya mengenali orang yang dinantinya itu.

Wakil dari GEC inilah yang memandu Raja Zainal. Beliau membawa Raja Zainal ke asrama yang menjadi tempat tinggal barunya.

Di University of Birmingham ini bermulalah pengajian dalam bidang kejuruteraan bagi Raja Zainal. Sesungguhnya, beliau anak Melayu yang pertama mengikuti pengajian dalam bidang ini yang dianggap asing bagi bangsa Melayu.

Pada awal-awal pengajian, Raja Zainal menghadapi masalah yang sangat berat. Beliau tidak mempunyai asas yang kukuh untuk memungkinkannya mengikuti kuliah dengan mudah. Hal ini disebabkan oleh *grounding* yang diterima di Kolej Melayu Kuala Kangsar pada tahap Sijil Persekolahan tidak menyeluruh lantaran beliau tidak pernah mendapat pendedahan dalam ilmu fizik, kimia serta matematik tambahan. Sememangnya ketiga-tiga bidang ilmu tersebut begitu penting bagi mengikuti bidang kejuruteraan.

Bagi mengatasi kekurangan pada dirinya, Raja Zainal terpaksa bertungkus-lumus mengikuti kelas tambahan pada setiap malam dalam tiga bidang yang diperlukannya itu. Pendek kata, waktu lapang bagi Raja Zainal amatlah terbatas kerana hampir keseluruhan waktunya dipenuhi

dengan menghadiri kuliah di kampus serta belajar malam.

Tambahan pula, pada masa cuti penggal, Raja Zainal terpaksa berulang alik ke kilang GEC di bandar tersebut bagi menjalani latihan amali. Latihan amali ini memang perlu dan sangat dialu-alukan kerana latihan seperti itu merupakan peluang untuk mendekatkan dirinya kepada kemahiran dalam bidang kejuruteraan.

Keadaan seperti inilah yang ditempuh oleh Raja Zainal dalam meneruskan impiannya untuk menjadi seorang jurutera! Syabas, kerana beliau berjaya menghadapinya dengan tabah dan tekun.

Pepatah Inggeris pernah menyebut bahawa *All work and no play makes Jack a dull boy*. Falsafah ini barangkali difahami benar oleh Raja Zainal. Beliau dibebani tugas untuk mendalami ilmu pengetahuan sehingga sedikit benar waktunya yang ada terluang, dan masa cuti pun beliau tidak berpeluang untuk berehat serta bersenang-senang. Kesibukan sesungguhnya bukanlah alasan bagi Raja Zainal menuju ke arah kebosanan. Beliau memang tidak mahu mengikut langkah Jack sehingga menjadi seorang yang tenggelam dalam kepompong sendiri yang serba membosankan.

Dengan yang demikian, Raja Zainal melenyapkan kebosanan dengan melibatkan diri dalam aktiviti riadah. Beliau mendaftarkan diri memasuki kelab sukan tempatan. Di kelab itulah beliau berpeluang bermain hoki dan tenis. Setidak-tidaknya beliau dapat memperbaik lagi mutu permainan dan bakat yang ada pada dirinya.

Pernah juga beliau cuba berjinak-jinak dengan permainan bola sepak. Cubaannya itu tidak membawanya ke mana-mana kerana sebagai orang timur dari rantau Asia, tubuh badan Raja Zainal yang agak kecil dan tidak berupaya menandingi anak-anak tempatan yang tubuh badan mereka jauh lebih besar dan tinggi.

Itulah aktiviti Raja Zainal ketika dalam alam pengajian. Ilmu perlu diburu dan latihan amali turut dijalani

demi menjangkau hasrat dan cita-cita asalnya untuk memungkinkannya digelar sebagai seorang jurutera.

Kira-kira pada tahun 1934, cita-cita itu tercapai apabila beliau lulus dalam bidang kejuruteraan. Sesungguhnya kejayaan Raja Zainal menjadi seorang jurutera bukan hanya merupakan kejayaan individu, tetapi juga kejayaan bangsa Melayu. Beliau ialah anak tunggal Melayu yang pertama meraih kejayaan dalam bidang kejuruteraan yang dianggap sebagai bidang baru bagi bangsa Melayu pada ketika itu.

---

## **4 Perbekalan Elektrik Awam Awal**

---

PENGLIBATAN Raja Zainal dalam perbekalan tenaga elektrik awam Malaya bukanlah bermula pada era awal utiliti ini diperkenalkan di Tanah Melayu. Sebenarnya beliau hanya terlibat kira-kira 24 tahun setelah tenaga elektrik awam diperkenalkan. Pada era awal perbekalan utiliti ini di Tanah Melayu, tidak ada seorang warga Malaya pun yang menduduki tahap jawatan kanan dalam Jabatan Letrik kerana tiada sesiapa pun yang mempunyai kelayakan mahupun kebolehan dalam bidang kejuruteraan. Sememangnya, bidang teknikal atau kejuruteraan merupakan bidang baru dan asing bagi warga Malaya amnya, apatah lagi bagi bangsa Melayu khususnya.

Sebelum meninjau lebih jauh tentang kemajuan kerjaya Raja Zainal dalam bidang perbekalan tenaga elektrik awam ini, adalah wajar untuk meneliti perkembangan awal perbekalan tenaga elektrik Tanah Melayu, terutama pada era awal, untuk mendapat gambaran yang jelas tentang kewujudan elektrik ini yang digelar sebagai "hamba yang ajaib" oleh Raja Zainal.

Apabila mengetahui senario perbekalan utiliti awam awal ini dapatlah diusut peranan yang dimainkan oleh Raja Zainal dalam perkembangan selanjutnya usaha-usaha penjanaan dan pengagihan tenaga elektrik pada tahun-tahun selepas itu.

Tenaga elektrik yang paling awal diketahui pernah wujud di Tanah Melayu adalah pada tahun 1894. Tenaga elektrik ini dijana oleh sebuah loji penjanaan yang dipasang di sebuah lombong bijih timah di pinggir pekan Rawang, Selangor. Pada tahun yang sama, lampu-lampu jalan yang menggunakan tenaga elektrik dipasang di pekan tersebut.

Setahun setelah itu, iaitu pada tahun 1895, Stesen Kereta Api Kuala Lumpur pula mendapat bekalan elektriknya sendiri. Pada masa pembukaan rasminya, satu majlis makan malam yang diikuti temasya tari-menari diadakan.

Kewujudan "hamba yang ajaib" pada tahun-tahun sebelum kurun kesembilan belas tidaklah dapat dianggap sebagai perbekalan tenaga elektrik awam awal kerana bekalan tenaga yang ada hanyalah di premis tertentu untuk kegunaan perlombongan dan stesen kereta api sahaja.

Sektor perlombongan pada tahun-tahun awal kurun kesembilan belas turut memainkan peranan dalam meluaskan lagi penggunaan tenaga elektrik swasta. Di negeri Perak, pada tahun 1905, Syarikat Idris Hydraulics Tin Mines telah membina stesen janaelektrik minihidro di Palai, manakala pada tahun 1907, S.E.K. Tin Mines membina stesen yang sama jenisnya di Boy dan Poulou. Pada tahun 1910 pula, Gopeng Tin Mines turut membina stesennya sendiri di Talam. Pada tahun yang sama, Raub Mines turut membina stesen janaelektrik hidro di Sempam, Pahang.

Perbekalan tenaga elektrik swasta begitu luas berkembang pada tahun-tahun awal. Kemudian, pada tahun 1926, sebuah stesen janaelektrik minihidro dilancarkan di

Bentong, manakala setahun selepas itu, sebuah stesen janaelektrik hidro mula beroperasi di Pangsoon, Hulu Langat.

Beberapa buah stesen janaelektrik lain juga dibina khusus untuk membekalkan tenaga elektrik ke beberapa buah lombong bijih timah. Stesen-stesen yang berkenaan ialah Stesen Janaelektrik Pong yang dibina pada tahun 1929 untuk menyalurkan bekalan tenaga elektrik ke Rahman Hydraulic Tin Mines; Stesen Janaelektrik Rias yang mula beroperasi pada tahun 1936 untuk membekalkan tenaga elektrik ke sebuah lombong bijih timah di kawasan Gopeng.

Biarpun pihak swasta berlumba-lumba mendapatkan bekalan tenaga elektriknya masing-masing, namun tahun 1904 sahajalah yang dianggap sebagai tarikh bermulanya perbekalan tenaga elektrik awam di Tanah Melayu. Ketika itu "hamba yang ajaib" ini diperkenalkan buat pertama kali di Pulau Pinang, salah sebuah daripada Negeri-Negeri Selat. Loji penjanaan tenaga yang digunakan pada masa itu berupa dinamo arus terus dengan keupayaan sekadar beberapa ratus kilowatt sahaja. Dinamo ini digerakkan dengan tali oleh enjin sistem maju-mundur dengan menggunakan dandang kayu api. Namun begitu, tidak pula dicatatkan tentang saiz mahupun jenis enjin penjanaan tersebut.

Pengenalan perbekalan tenaga elektrik awam di negara ini hanyalah kira-kira 22 tahun selepas Great Britain mendapat bekalan elektriknya yang pertama pada tahun 1882. Bekalan itu bertempat di pekan Godalming, Surrey dan di Brighton, Sussex.

Walau bagaimanapun, tenaga elektrik (bukan untuk perbekalan awam) telah juga wujud di Negeri Melayu Tidak Bersekutu, Johor seawal tahun 1902. Pada masa itu sebuah set penjana kecil telah dipasang bagi membekalkan tenaga elektrik ke Hotel Johor (Rumah Rehat Lama). Loji tersebut mengandungi dandang jenis loko dan sebuah enjin stim tegak tidak terpelowap dipasang terus

ke sebuah dinamo. Syarikat Siemens Brothers dari Singapura telah ditugaskan untuk mengendalikan loji berkenaan dan membekalkan tenaga kepada Hotel Johor pada keupayaan 110 volt. Bekalan tenaga elektrik ini hanya disalurkan sehingga pukul 10.30 malam setiap hari.

Akhbar *The Straits Times* keluaran 22 Ogos 1936 menyarkan ulasan oleh *Electrical Times and Lighting* terhadap laporan Jabatan Letrik Negeri-Negeri Melayu Bersekutu dengan menyatakan, "Mungkin ramai orang akan terkejut mendapati bahawa bekalan elektrik di Negeri-Negeri Melayu Bersekutu telah bermula sejak sekitar 35 tahun dahulu, kerana pada tahun 1901, satu skim elektrik hidro telah dipertimbangkan bagi menyediakan elektrik di ibu kota Persekutuan."

Residen British bagi negeri Selangor, W.E. Maxwell, menyatakan dalam laporan bagi tahun 1901 bahawa satu peruntukan dalam anggaran tahunan telah dipersetujui supaya sebuah loji penjanaan dipasang bagi membekalkan tenaga elektrik untuk 60 buah lampu arka dan 275 buah lampu pijar di bahagian-bahagian penting di ibu kota; dan jumlah lampu ini boleh ditambah lagi apabila didapati perlu. Di samping itu, terdapat lagi lebihan yang mencukupi bagi membekalkan tenaga elektrik buat 7000 buah lampu di rumah-rumah persendirian.

Pada ketika itu stesen janaelektrik hidro sedang rancak dibina di Ulu Gombak dengan pemasangan dua set turbin berkeupayaan 200 kw setiap satu (sekalipun keupayaan yang dirancangkan ialah 300 kw setiap set). Bekalan tenaga elektrik 3-fasa pada kadar 5500 volt dihantar dari stesen tersebut yang kemudiannya ditukarkan kepada arus terus ke Kuala Lumpur yang bermula pada tahun 1905. Tenaga elektrik tersebut dialirkan sejauh kira-kira 12 batu menerusi talian atas dan sesalur bekal bawah tanah.

Selain itu, laporan Residen British itu turut menyebut bahawa keputusan telah pun dibuat untuk mendirikan loji-loji tambahan untuk tujuan bekalan kecemasan

sekiranya berlaku gangguan, ataupun untuk mengambil alih penjanaan sekiranya keadaan kemarau berlanjutan yang tidak memungkinkan air memutar turbin di Stesen Janaelektrik Hidro Ulu Gombak. Bagi tujuan ini sebuah jentera penjanaan stim berkeupayaan 200 kw arus terus dipasang di Lorong Gombak, Kuala Lumpur, sementara bateri 75 kw dipasang dua tahun kemudian bagi bekalan sokongan ketika beban memuncak.

Berikut itu set penjanaan stim berkeupayaan 400 kw (sekalipun pada awal perancangan ditetapkan 200 kw) di Lorong Gombak pun dipasang. Menjelang tahun 1919, permintaan terhadap tenaga elektrik bertambah dan keadaan tersebut memaksa pemasangan loji stim campuran berkeupayaan 1450 kw di stesen yang sama, iaitu di Lorong Gombak.

Beberapa tahun setelah Kuala Lumpur mendapat bekalan tenaga elektrik, sebuah lagi Negeri Selat iaitu Melaka, merancang pula perbekalan tenaga elektrik awamnya sendiri. Pada tahun 1912, sebuah syarikat swasta yang dinamakan Malacca Electric Light Company memulakan pengendalian dua set penjanaan besar enjin diesel yang mempunyai dua bebuli panas dan dua silinder, yang mampu menjana 200 kw arus terus setiap set. Kedua-dua enjin tersebut mampu menjana tenaga tanpa mengalami kerosakan besar sehinggalah Jabatan Letrik mengambil alih pengendalian 35 tahun kemudian.

Enjin-enjin penjanaan tenaga elektrik tersebut bergerak pada kelajuan 100 putaran seminit (psm), tetapi oleh sebab kedua-duanya adalah penjanaan arus terus, pergerakannya tidaklah sealiran. Walau bagaimanapun setiap beberapa minit, omboh sebuah daripada enjin itu bergerak dalam arah yang sama dengan omboh enjin yang satu lagi. Hal ini mengakibatkan seluruh bangunan stesen janaelektrik itu seakan-akan berbuai-buai lantaran binaan bangunan tersebut samalah seperti bangunan-bangunan lain di Melaka, yang dibina di atas cerucuk kayu bakau yang dipacak ke dalam tanah. Talian atas vol-

tan rendah yang direntang keluar daripada bangunan dipasangkan kepada dinding di hujung stesen. Apabila sampai ketikanya, enjin-enjin penjanaan tersebut bergerak dengan putaran sealiran dan talian bekalan tadi kelihatan turut bergerak dan bergenjot sehingga satu kaki jaraknya dari tempat asal.

Perlu pula diterangkan terlebih dahulu bahawa Malaysia (lebih tepat disebut sebagai Tanah Melayu) pada dekad-dekad awal kurun kesembilan belas terdiri daripada Negeri-Negeri Selat, iaitu Singapura, Melaka dan Pulau Pinang (termasuklah Perai); Negeri-Negeri Melayu Bersekutu, iaitu Perak, Selangor, Negeri Sembilan dan Pahang; manakala Negeri-Negeri Melayu Tidak Bersekutu pula ialah Johor, Kedah, Perlis, Kelantan dan Terengganu.

Perbekalan tenaga elektrik awam di semua negeri di Tanah Melayu, kecuali negeri-negeri yang telah diterangkan di atas tadi, dimulakan oleh kerajaan-kerajaan negeri secara bersendirian, yang dikendalikan menerusi Seksyen Elektrik di Jabatan Kerja Raya masing-masing. Selain itu, syarikat-syarikat swasta turut juga memainkan peranan membekalkan tenaga elektrik awam. Lazimnya, ibu negeri bagi negeri-negeri berkenaanlah, seperti Ipoh, Johor Bahru dan Seremban yang mendapat bekalan tenaga. Namun begitu beberapa buah pekan kecil turut dibekalkan tenaga elektrik terutama oleh syarikat-syarikat persendirian yang mengendalikan set-set penjanaan bagi tujuan perdagangan ataupun perlombongan.

Pada tahun 1912, ketika Malacca Electric Light Company mula membekalkan tenaga elektrik ke pekan Melaka, Syarikat Huttenbach Berhad ini telah diasaskan oleh mendiang August Huttenbach pada tahun 1880. Pada mulanya pengasas syarikat ini datang bekerja dengan Syarikat Katz. Pada masa itu Huttenbach sama-sama bertugas dengan rakan sekerjanya. Henry Waugh akhirnya mengasaskan pula sebuah syarikat yang sungguh terkenal, iaitu Syarikat Jardine Waugh.

Perbekalan tenaga elektrik yang pertama di Ipoh ber-

mula di Whiteaway Laidlaw untuk memutar kipas angin. Bekalan ini dijana daripada sebuah dinamo  $\frac{1}{2}$  kw yang dipasang di bahagian belakang pejabat Huttenbach yang terletak bersebelahan dengan Whiteaway Laidlaw. Pengendalian bekalan ini adalah tugas dan tanggung-jawab J.F. Hill, salah seorang ahli keluarga Huttenbach. Hill adalah seorang Jurutera Mekanikal yang datang ke Pulau Pinang pada Januari 1910, untuk bekerja dengan firma Huttenbach Brothers & Company dengan bayaran gaji bersih sebanyak \$143 sebulan. Semasa di Pulau Pinang, Hill ditugaskan untuk menjaga lampu-lampu minyak untuk jalan, yang dikontrakkan kepada Syarikat Huttenbach bagi menyalakan, memadam dan menyenggaranya.

Sebelum datang ke Pulau Pinang, Hill bekerja di bengkel sebuah firma kejuruteraan dari pukul 6.00 pagi hingga 5.00 petang. Hill sentiasa sibuk. Sepanjang masa bertugas itu, beliau membuat kerja berterusan. Sebaliknya, semasa bertugas di Huttenbach, beban kerja Hill menguruskan lampu-lampu jalan tidaklah berat. Tambahan pula tidak banyak kerja lain yang berfaedah dapat dilakukannya. Keadaan ini membosakkannya dan Hill mendapati masa bergerak terlalu lambat. Oleh yang demikian beliau memohon ditukarkan ke Singapura. Selang beberapa lama setelah itu, permohonannya diluluskan dan Hill berpindah ke Singapura untuk memulakan tugas sebagai Jurutera Jualan di Jabatan Import Am Syarikat Huttenbach di Collyer Quay.

Pada tahun 1911, Hill ditukarkan ke Ipoh sebagai Pengurus Cawangan Huttenbach bagi mengambil alih jawatan yang dikosongkan oleh Pritchard. Pada tahun 1912, Hill pergi ke kedai Whiteaway Laidlaw kononnya hendak membeli butang kolar baju. Namun perkara itu hanyalah alasan yang sengaja dibuat-buat supaya beliau boleh pergi ke sana. Padahal hakikat yang sebenarnya ialah beliau hanya ingin 'mengurat' seorang gadis pembantu kedai yang jelita yang menjadi kegilaan pemuda-

pemuda hartawan di seluruh bandar Ipoh.

Untuk mengajak gadis itu supaya mahu berbicara dengannya, Hill menyapanya dengan mengatakan cuaca waktu itu sangat luar biasa panasnya. Cuaca panas itu dikaitkan pula dengan keadaan berbahang di dalam kedai Whiteaway Laidlaw, lalu meleret-leret pula kepada soal kekurangan kipas angin ataupun "punkah". Gadis itu kemudian menyuruh Hill mencadangkan kepada pengurus kedai supaya menambah jumlah kipas angin. Hill pun bergegas menemui pengurus kedai.

Pengurus Whiteaway Laidlaw menerangkan kepada Hill bahawa pihaknya telah pun membuat pesanan daripada sebuah firma pembekal bagi mendapatkan sebuah enjin, serta dinamo dan kipas angin. Pepasan itu dijangka dapat digunakan sebelum hari Krismas.

Hill mengambil kesempatan itu lalu berkata, "Tahukah awak, syarikat saya mempunyai stok pepasan dan boleh membekalkan peralatan seperti itu. Saya jamin untuk memasangnya dalam masa beberapa hari saja dan bolehlah dikendalikan sebelum Krismas. Cubalah telefon firma pembekal awak dan minta penjelasan sama ada mereka boleh berbuat seperti yang saya sanggup lakukan."

Apabila pengurus kedai itu menghubungi firma yang berkenaan, dia diberitahu, "Kami meminta maaf. Penghantaran enjin dari London sudah diberhentikan buat sementara. Kami tak dapat menyiapkannya sebelum Krismas."

Hill terus memujuk pengurus kedai Whiteaway supaya membatalkan sahaja pesanan itu dan sebaliknya memesan daripada syarikatnya. Sebaik-baik sahaja persetujuan diberikan oleh pengurus tersebut, Hill tanpa membuang masa lagi, mengusahakan pemasangan Enjin Tangye  $3\frac{1}{2}$  brek kuasa kuda (b.k.k.) yang menggerakkan dinamo  $\frac{1}{2}$  kw dengan tali. Pendawaian turut dipasang pada dinding antara pejabat Whiteaway dengan pejabat Huttenbach. Kipas-kipas siling terus digantung dan akhir-

nya bekalan tenaga elektrik pun mula disalurkan dalam masa kurang daripada 10 hari.

Begitulah permulaan perbekalan tenaga elektrik awam di Ipoh yang diusahakan oleh Syarikat Huttenbach. Secara kebetulan ia adalah hasil desakan seseorang yang agresif untuk kemajuan syarikatnya dan dalam waktu yang sama turut membantu memperkembang perbekalan tenaga elektrik awam. Perbekalan tenaga elektrik di Ipoh terus berkembang apabila Dispensari Oldfield menerima kipas angin. Demi memenuhi keperluan terhadap tenaga elektrik yang bertambah ini, set penjanaan yang lebih tinggi keupayaannya dipasang. Grand Hotel Tiffin Rooms, Times of Malaya dan Kelab Ipoh turut diberikan bekalan tenaga elektrik. Dengan itu set penjanaan yang lebih besar lagi terpaksa dipasang bagi memenuhi permintaan yang semakin meningkat.

Pada tahun 1916, Hill ditukarkan kembali ke Pulau Pinang. Sewaktu bertugas di pulau itulah Hill mempergiat usaha untuk membekalkan tenaga elektrik awam ke pekan-pekan kecil. Pekan yang pertama dalam senarai perbekalan awamnya itu ialah Bukit Mertajam. Satu set berupa arus terus 12 kw yang digerakkan oleh enjin gas sedut 21 brek kuasa kuda yang menggunakan kayu arang sebagai bahan api telah dipasang. Berikutnya dengan itu, pekan Butterworth pula mendapat bekalan tenaga elektrik daripada set enjin jenis separa diesel minyak mentah berkeupayaan 50 brek kuasa kuda.

Pada masa yang sama, kerajaan negeri Kedah membuat konsesi dengan Huttenbach bagi membekalkan tenaga elektrik di Alor Setar dan Sungai Petani. Ketika Hill bercuti pada tahun 1919, beliau berusaha mendapatkan pinjaman bank sebanyak kira-kira \$160 000 (£20 000) untuk projek perbekalan tenaga elektrik negeri Kedah. Pada tahun berikutnya, tugas pepasangan penjanaan dan juga talian penghantaran pun dimulakan.

Stesen Janaelektrik di Alor Setar telah dirasmikan oleh DYMM Sultan Kedah. Sebelum upacara perasmian

berlangsung, Hill pergi ke stesen tersebut untuk meninjau persiapan akhir bagi memastikan segala-galanya berjalan dengan sempurna. Rupa-rupanya tidak ada suatu apa pun persiapan yang dilakukan; tidak ada permaidani merah dan tidak ada suis khas bagi Sultan untuk menyalakan lampu jalan pada masa perasmian. Hal ini membuatkan Hill berasa marah dan beliau pun dengan sendirinya merancang dan mengatur segala persiapan. Beliau mengatur untuk mendapatkan permaidani merah dan suis tiruan. Suis itu diletakkan dengan kemas di atas meja di tengah-tengah stesen. Agak melucukan juga apabila pada hari perasmian seorang pendawai disuruh berlindung di belakang papan suis dan diarahkan supaya menutup suis utama apabila Sultan menekan suis tiruan tersebut agar kelihatan seolah-olah suis yang ditekan itu adalah suis sebenar yang berfungsi.

Sekalipun Negeri Melayu Tidak Bersekutu Johor dapat dianggap sebagai salah sebuah negeri di Tanah Melayu yang mula-mula mendapat bekalan tenaga elektrik, namun perbekalan tenaga elektrik awam di negeri itu hanya bermula pada tahun 1916. Pada ketika itu Jurutera Jabatan Kerja Raya Negeri, Byrne mengaturkan kontrak dengan Central Engine Works dari Singapura dan setelah itu sebuah stesen janaelektrik didirikan di Bukit Meldrum dengan dua unit enjin gas tegak dan sebuah penjana arus terus dengan menggunakan arang batu khas yang diimport dari Wales. Pepasan ini didapati tidak ekonomik walaupun harga arus bernilai 35 sen seunit. Oleh yang demikian pada tahun 1924, enjin-enjin baru dipasang bagi menggantikan unit yang lama. Pada waktu itu, talian atas susunan melintang direntang di jalan-jalan lama di bandar Johor Bahru sehingga ke Jalan Skudai di Batu Dua.

Selain itu, pihak kerajaan juga merancang untuk membekalkan tenaga elektrik ke Bandar Maharani (Muar). Dengan itu sebuah stesen janaelektrik didirikan serta sistem pengagihan turut dibina di pekan tersebut.

Bekalan tenaga elektrik bagi Bandar Maharani disalurkan mulai tahun 1926.

Pada tahun berikutnya, sebuah lagi stesen janaelektrik dibina di Jalan Yahya Awal yang menyediakan sistem arus ulang alik bagi menggantikan stesen janaelektrik sistem arus terus yang asal di Bukit Meldrum. Bangunan stesen itu dijadikan Pejabat Cetak Kerajaan sebaik sahaja ia dikosongkan tetapi kemudiannya dirobohkan pula untuk memberi laluan bagi pembinaan kompleks kastam.

Tahun-tahun dua puluhan, terutama pada pertengahannya merupakan zaman kemakmuran bagi perusahaan bijih timah dan pengeluaran getah. Lombong-lombong bijih timah adalah pengguna besar tenaga elektrik, manakala hasil daripada getah membawa kemewahan kepada sejumlah besar pekan kecil di seluruh Tanah Melayu. Hal ini dilihat sebagai faktor penyumbang ke arah perkembangan perbekalan tenaga elektrik awam.

Pada masa yang sama, perusahaan perbekalan tenaga elektrik menyaksikan kemajuan dalam bidang teknologi penghantaran tenaga elektrik pada jarak jauh. Sistem arus ulang alik (AU) mula diperkenal dan digunakan bagi menggantikan sistem arus terus (AT). Selain itu, sistem talian penghantaran yang lebih maju tidak memerlukan stesen-stesen janaelektrik yang jauh lebih besar keupayaannya diletakkan berhampiran dengan pusat beban, tetapi sudah boleh diletakkan di mana-mana tapak sekalipun. Dengan itu stesen-stesen janaelektrik yang baru boleh dibina berhampiran dengan tempat sumber hidro ataupun di tempat bahan api bagi stesen janaelektrik stim.

Tahun-tahun dua puluhan telah menyaksikan pembinaan beberapa buah lagi stesen janaelektrik bagi memenuhi keperluan tenaga elektrik di pekan-pekan yang masih belum mendapat bekalan. Malah di pekan-pekan yang sudah pun mempunyai bekalan turut dibina stesen-stesen janaelektrik tambahan bagi menampung permintaan tenaga elektrik yang kian meningkat. Pada tahun-

tahun dua puluhan ini juga, pembekalan tenaga elektrik awam begitu banyak diusahakan oleh syarikat-syarikat swasta yang mendapat konsesi serta lesen bagi membekalkan tenaga itu ke pekan-pekan.

Asal mulanya pekan Sitiawan mendapat bekalan tenaga elektrik awam memang agak menarik sebagaimana yang diceritakan oleh W.R. Larman dalam rencana yang pernah disiarkan di dalam majalah *Power* terbitan bulan Disember 1955. Khabarnya, suatu malam pada tahun 1922, seorang pegawai perubatan dan tiga orang pengurus ladang getah berkumpul di sebuah kelab di Sitiawan untuk merintang waktu dengan bermain terup. Kebetulan pada malam tersebut angin monsun bertiup dengan begitu kencang sekali hingga memadamkan lampu-lampu kelab. Akibatnya permainan terup dan permainan biliard, tergendala.

Pada waktu itu, petugas kelab bergegas untuk memasang kembali lampu-lampu yang padam itu. Permainan terup dan biliard pun diteruskan semula. Selang beberapa lama setelah itu, angin bertiup lagi dengan begitu kencang serta memadamkan lampu-lampu minyak itu semula. Pada kali ini, pegawai perubatan yang berasa agak hampa dengan kedaifan lampu-lampu minyak yang padam itu terus bersuara kepada rakan sepermainannya, pengurus sebuah ladang getah yang berkelulusan dalam bidang kejuruteraan, W.F Taylor, "Awak seorang jurutera. Kenapa kita tidak boleh adakan lampu elektrik di sini?"

Lalu dijawab oleh Taylor, "Sekiranya ada sesiapa yang sanggup menyediakan wang modal, saya boleh menyediakan tenaga elektrik."

Persoalan itu berlalu tanpa mendapat perhatian yang serius manakala keempat-empat sahabat tadi meneruskan juga permainan terup mereka. Sementara itu angin monsun tetap berhembus terus-menerus sedangkan sahabat-sahabat tadi merasakan bahawa tidak ada kemungkinan bagi mereka mendapatkan tenaga elektrik.

Pada hari esoknya, ketika ahli-ahli kelab berkumpul

sebagaimana lazimnya yang berlaku setiap hari, soal perbekalan tenaga elektrik yang disebut sehari sebelumnya ditimbulkan lagi. Para ahli kelab bersetuju menyumbangkan wang sebagai modal bagi membiayai projek tersebut. Dari situlah bermulanya rancangan perbekalan tenaga elektrik awam di Sitiawan, apabila ahli-ahli Kelab Sitiawan bersatu menubuhkan Syarikat Sitiawan Electric Light pada tahun 1923.

Pegawai Daerah Sitiawan berjanji kepada Taylor untuk menyediakan tapak bagi menempatkan stesen janaelektrik dengan syarat bekalan tenaga elektrik turut disalurkan kepada balai polis, beberapa buah pejabat kerajaan dan lampu awam di jalan besar pekan Sitiawan. Taylor membuat kajian terperinci terhadap projek berkenaan dan tidak lama kemudian, dua buah enjin diesel jenis Hornsby 25 kuasa kuda diperoleh dari England. Apabila siap Stesen Janaelektrik Sitiawan, lesen yang pertama di negeri Perak telah dikeluarkan oleh Jabatan Letrik dan dengan itu pekan Sitiawan menerima perbekalan tenaga elektrik awam buat pertama kalinya pada tahun 1923.

Pada tahun 1926, Kerajaan Negeri Selat Pulau Pinang meluluskan projek bagi membina sebuah stesen janaelektrik stim di Seberang Jaya di Perai dengan menggunakan arang batu sebagai bahan api. Stesen janaelektrik berkeupayaan 9500 kw ini menyalurkan tenaga elektrik ke Pulau Pinang menerusi dua rentangan kabel marin bawah laut 11 kV, dan juga ke pekan-pekan seperti Butterworth, Kulim dan Bukit Mertajam melalui talian atas yang berkeupayaan 22 kV tetapi pada waktu itu hanya berfungsi pada keupayaan 11 kV.

Pada masa yang sama, F.J. Hill daripada Huttenbach Berhad semakin giat berusaha untuk membekalkan enjin ke pekan-pekan yang memerlukan perbekalan tenaga elektrik awam. Pada tahun 1926, Teluk Anson (sekarang Teluk Intan) di negeri Perak dilengkapkan dengan enjin mendatar separa diesel suntikan bahan api pepejal jenis

Tangye. Pekan Kulim turut juga diberi bekalan tenaga elektrik melalui enjin penjanaan arus terus. Malah pada tahun 1931, Hill turut memasang enjin penjanaan arus terus bagi pekan Padang Sedri dan Lunas.

Setelah projek-projek tersebut disiapkan, Hill meninggalkan Tanah Melayu. Tempatnya diambil alih oleh L.M. Evans, seorang Jurutera Elektrik bersama-sama F.M. Sharrock sebagai Jurutera Jenteranya.

Negeri Melayu Bersekutu Perak memang terkenal dengan lombong bijih timah, terutama di Lembah Kinta. Bagi memusatkan lagi pengeluaran bijih timah, penggunaan tenaga elektrik yang cekap dan pada kadar bayaaran yang ekonomi amat diperlukan. Bagi tujuan inilah Skim Tenaga Hidro Chenderoh dikemukakan.

Pada tahun 1925, satu perjanjian awal dibuat antara Sultan Perak, DYMM Sultan Iskandar Shah, dengan Sir W.H. Armstrong Whitworth and Company dan berikutnya dengan itu, sebuah syarikat perbekalan tenaga elektrik ditubuhkan yang dinamakan Perak River Hydro Electric Power Company (PRHEP). Perjanjian konsesi diberikan kepada syarikat berkenaan pada tahun 1926. Syarikat itu diberikan konsesi untuk tempoh 80 tahun tetapi pihak Kerajaan diberikan kuasa untuk menamatkan perjanjian selepas menjangkau tempoh 50 tahun jika keadaan memerlukannya (tahun 1976). Selepas dua tahun konsesi itu ditetapkan, iaitu pada tahun 1928, kerja-kerja pembinaan Stesen Janaelektrik Chenderoh pun dimulakan.

Pada tahun 1929, Stesen Janaelektrik Chenderoh telah pun dimulatugaskan dengan keupayaan terpasang 27 000 kw. Pembukaan rasmi stesen dilakukan oleh DYMM Sultan Iskandar Shah pada tahun berikutnya dengan tetamu khas Sir Cecil Clementi, Pesuruhjaya Tinggi Negeri-Negeri Melayu Bersekutu dan juga C.W.H. Cochrane, Ketua Setiausaha Kerajaan.

Ketika Stesen Janaelektrik Chenderoh dibina, sebuah stesen penjanaan stim turut dirancang untuk dibina di Malim Nawar dengan keupayaan 5000 kw. Ia bertujuan

bagi menanggung beban sekiranya Stesen Janaelektrik Chenderoh tidak mampu mengeluarkan tenaga elektrik yang mencukupi pada musim kemarau akibat kekurangan air. Walau bagaimanapun stesen stim tersebut dibina dengan keupayaan 18 000 kw memandangkan permintaan terhadap bekalan tenaga elektrik semakin meningkat, terutama sekali permintaan daripada pengguna-pengguna perlombongan. Stesen Janaelektrik Malim Nawar dipasang dengan tiga unit turbin penjana stim GEC 6000 kw setiap satu berserta empat unit dandang tiub-air yang menggunakan debu arang batu John Thompson sebagai bahan api.

Memandangkan pertambahan permintaan terhadap tenaga elektrik yang meningkat dengan pesat, maka pada tahun 1939, Stesen Janaelektrik Malim Nawar menambah lagi satu unit turbin penjana stim Metropolitan Vickers berkeupayaan 12 000 kw untuk bergabung dengan dua unit dandang Babcock & Wilcox jenis tiub-air yang menggunakan campuran arang batu dan minyak sebagai bahan api.

Berikutnya dengan penjanaan tenaga elektrik tersebut, sebuah syarikat telah ditubuhkan pada tahun 1928 yang dinamakan Kinta Electrical Distribution Co. Ltd. (KED), dan diberi kuasa untuk menyalur dan mengagihkan bekalan elektrik pukal dari syarikat penjana, PRHEP ke beberapa buah pekan dan juga kampung di dalam kawasan konsesi di negeri Perak yang luasnya 3615 batu persegi. Dengan itu PRHEP membekalkan tenaga elektrik kepada lombong-lombong bijih timah utama di Lembah Kinta, manakala KED pula membekalkan tenaga elektrik kepada pengguna di daerah Kuala Kangsar, mukim Durian Pipit, Temelong dan Lenggong di wilayah Hulu Perak; mukim Chenderiang, Batang Padang dan Bidor di daerah Batang Padang; serta mukim Pulau Tiga, Kampung Gajah dan Panjang Ulu di daerah Hilir Perak.

Pada zaman kemelesetan ekonomi, tahun 1930-31, syarikat PRHEP menghadapi kesulitan kewangan dan hal ini menyebabkan ahli-ahli Lembaga Pengarah syarikat itu

meletakkan jawatan. Pada tahun 1931, sebuah syarikat bergelar Balfour, Beatty and Company mengambil alih PRHEP untuk disusun semula dan kemudian mengendalikannya dengan memuaskan.

Sementara itu, ibu kota Kuala Lumpur telah pun menyiapkan pembinaan fasa pertama Stesen Janaelektrik Stim Bangsar pada tahun 1927. Stesen ini dipasang dengan dua buah turbin janaarus ulang alik stim, sebuah daripadanya berkeupayaan 4000 kw manakala yang sebuah lagi berkeupayaan 1000 kw yang menerima suntikan stim daripada empat buah dandang dengan menggunakan arang batu sebagai bahan api.

Di stesen janaelektrik inilah Raja Zainal memulakan khidmat awalnya dalam industri perbekalan tenaga elektrik awam. Namun begitu tempoh perkhidmatan beliau tidaklah begitu penting kerana beliau tidak memegang jawatan kanan dalam Jabatan Letrik pada ketika itu. Sekalipun demikian, itulah tapak permulaan bagi Raja Zainal bertolak ke arah kemajuan dalam kerjayanya beberapa tahun kemudian setelah beliau mendapat pendidikan yang sistematis dan memperoleh taraf profesional dalam bidang kejuruteraan yang mengiktirafnya sebagai jurutera elektrik bertauliah.

Pada tahun 1928, di Sitiawan, Taylor memperluas usaha perbekalan elektrik awam ke pekan Lumut. Sekalipun Lumut tidak berapa jauh dari Sitiawan, namun set penjanaan tenaga yang dipasang di Sitiawan tidak memungkinkan tenaga elektrik disalurkan ke sana. Lantaran Itulah Taylor memasang sebuah loji yang berasingan di Lumut. Syarikat Sitiawan Electric Light berjaya membekalkan tenaga elektrik ke pekan Sitiawan dan Lumut dengan bekalan arus terus tanpa sebarang masalah besar untuk jangka masa kira-kira 18 tahun apabila tempoh lesen yang diberikan tamat.

Sebelum lesen perbekalan itu tamat, syarikat berkenaan memohon kepada Jabatan Letrik supaya memperbaharui lesennya. Jabatan Letrik tidaklah membuat

sebarang halangan dan dengan serta-merta memberikan pengakuan untuk memperbaharunya, malah sanggup melanjutkan tempohnya selama 25 tahun lagi. Walau bagaimanapun Jabatan Letrik menetapkan satu syarat, iaitu syarikat itu hendaklah menukar sistem arus terus (AT) kepada sistem arus ulang alik (AU).

Penukaran sistem arus terus ke sistem arus ulang alik memakan belanja yang banyak. Oleh sebab itu syarikat terpaksa membuat persediaan bagi melaksanakan penukaran sistem berkenaan. Loji penjanaan AU telah pun dipasang di Stesen Janaelektrik Lumut tetapi belum lagi berfungsi. Pada bulan Jun 1941, Taylor pergi ke Australia untuk bercuti dan bercadang untuk melaksanakan penukaran sistem itu apabila ia kembali semula ke Sitiawan. Walau bagaimanapun penukaran kepada sistem AU tidak sempat dilakukan kerana pada waktu itu tentera Jepun menyerang Tanah Melayu. Bahkan loji AU yang sebelum itu telah dipasang turut lenyap dan dibawa entah ke mana oleh pihak tentera Jepun.

Huttenbach Brothers & Company memang cergas dalam bidang perbekalan elektrik dan syarikat tersebut berkembang dengan amat pesat, tetapi pada akhir tahun 20-an, syarikat itu mengalami masalah kewangan yang agak serius. Berikutan dengan itu, pada tahun 1930, syarikat itu diserapkan ke dalam Syarikat Sime Darby dan menjadi ahli kumpulan syarikat induk dengan nama baru, Huttenbach Berhad. Syarikat ini meneruskan aktivitinya dalam bidang elektrik dengan menjalankan kerja-kerja kontrak elektrik utama dan juga pembinaan sistem pengagihan talian voltan tinggi di Selangor. Di samping itu syarikat ini turut menjalankan kerja-kerja penukaran sistem arus terus ke sistem arus ulang alik di Alor Setar yang disiapkan menjelang tahun 1939.

Pada tahun 1937, Huttenbach Berhad mengembangkan usahanya ke Negeri Melayu Bersekutu Negeri Sembilan. Satu konsesi diberikan kepada syarikat berkenaan untuk membekalkan tenaga elektrik ke Tampin, Pulau

Sebang dan Kuala Pilah. Setahun kemudian, iaitu pada tahun 1938, ketiga-tiga buah pekan tersebut telah pun menerima bekalan tenaga elektrik.

Dalam keadaan Tanah Melayu yang begitu galak diberikan perbekalan tenaga elektrik awam, Raja Zainal kembali ke tanah air sebaik sahaja menamatkan pengajian di University of Birmingham. Beliau memegang jawatan Pembantu Teknik pada tahun 1935 dan tidak lama kemudian barulah dilantik sebagai Penolong Jurutera (Pengguna) di Ipoh.

Hanya pada era kedua perbekalan tenaga elektrik awam di Tanah Melayu inilah Raja Zainal memulakan kerjayanya sebagai Jurutera Elektrik. Beliaulah anak warga Malaya yang julung-julung kalinya memegang jawatan kanan dalam Jabatan Letrik Negeri-Negeri Melayu Bersatu.

---

**5**

## Ilmu di Dada Diterjemah kepada Tugas

---

ILMU di dada hanya kekal sebagai ilmu kalau tidak diluah dan dilimpahkan dalam bentuk tugas. Bertugas membolehkan ilmu diguna pakai dan sekali gus memberi manfaat kepada masyarakat keseluruhannya baik secara langsung maupun tidak langsung. Lebih-lebih lagi ilmu yang diperoleh Raja Zainal merupakan suatu bidang yang boleh memberi manfaat kepada negara dan rakyat jika ditumpahkan ke arah yang sewajarnya dengan ikhlas serta penuh rasa iltizam.

Sememangnya Raja Zainal tidak mendukacitakan negara dan bangsanya kerana beliau terbukti telah mengarahkan ilmu serta pengetahuan yang diperoleh dari bumi penjajah, kepada hala yang tepat dan bermanfaat. Raja Zainal menceburkan diri ke alam sebenar bidang kejuruteraan apabila pada tahun 1935, beliau kembali ke Tanah Melayu dan memulakan kerjaya dalam bidang yang berkaitan dengan kejuruteraan elektrik di Jabatan Letrik. Penceburannya dalam alam berkenaan memang memberi manfaat kepada Tanah Melayu khususnya, dan

kepada rakyat sekalian, umumnya.

Pada tahun itu, Raja Zainal ditempatkan di Kuala Lumpur. Beliau diberi tugas dan tanggungjawab di Bahagian Penyewaan Motor Elektrik. Perlu diingat bahawa pada tahun 1930-an, bijih timah merupakan hasil yang penting kepada Tanah Melayu. Jabatan Letrik memainkan peranannya dengan menyewakan motor-motor elektrik kepada pengusaha lombong bijih timah. Tugas Raja Zainallah ketika itu mengelolakan penyewaan motor-motor elektrik tersebut, dan tugas itu memberi beliau peluang untuk melawat beberapa buah lombong bijih di merata tempat di Tanah Melayu.

Selang setahun, iaitu pada tahun 1936, Raja Zainal ditukarkan ke Ipoh. Beliau mengambil alih tugas seorang jurutera dagang yang sedang sakit teruk kerana ketagihan arak yang keterlaluan sehingga terpaksa diberhentikan kerja dan diantar pulang ke England. Ipoh merupakan ibu pejabat Jabatan Letrik bagi daerah Perak Selatan di bawah pimpinan Jurutera Kanan, T.E.R. Morphy dan dibantu oleh Jurutera Sesalur, L.G.W. Ward, Jurutera Pengguna, C. Harry dan Pemeriksa Elektrik, R.W. Jones. Raja Zainal menyandang jawatan Penolong Jurutera Pengguna dan menjadi pembantu kepada C. Harry. Pada masa itu beliau menduduki tempat yang paling bawah dalam strata kepimpinan ibu pejabat Jabatan Letrik bagi daerah Perak Selatan.

Sewaktu bertugas di Ipoh inilah Raja Zainal mendapat seorang kawan dan rakan sekerja yang baru dilantik sebagai Penolong Jurutera Sesalur Bekal, iaitu J. Sharples. Pada ketika itu taraf jawatan kedua-duanya adalah setara, namun demikian J. Sharples mempunyai pengalaman kerja yang lebih daripada Raja Zainal kerana sebelum itu, beliau telah berkhidmat sebagai jurutera di beberapa buah syarikat tenaga elektrik di England dan Scotland. J. Sharples sering menyebut Raja Zainal dengan nama panggilan harian "Z"!

Sebagai Penolong Jurutera pada ketika itu, Raja

Zainal memperoleh gaji bulanan sekitar \$400, berbanding gaji ketua jabatannya sebagai Jurutera Kanan yang menerima bayaran sebanyak sekali ganda lagi, iaitu sekitar \$800.

Sebagai makluman berkenaan nilai mata wang serta kuasa beli pada tahun 30-40-an, perhatikan harga contoh barang-barang pada waktu itu seperti yang berikut:

- |  |   |           |
|--|---|-----------|
| 1. Beras (sekati)                            | - | 0.10 sen  |
| 2. Setin (50 batang) rokok<br>Players Medium | - | 0.43 sen  |
| 3. Sebuah kereta (1100 cm<br>padu)           | - | \$1700.00 |

Kuasa beli yang tinggi terhadap beberapa barang di atas tadi pasti sedikit sebanyak dapat memberi gambaran betapa gaji seorang Penolong Jurutera seperti yang diterima oleh Raja Zainal boleh dianggap sebagai lumayan. Wang sejumlah kira-kira \$400 sebulan jauh lebih banyak berbanding wang gaji yang diterima oleh seorang buruh Jabatan Letrik sebanyak kira-kira 50 sen sehari ataupun \$15 sebulan. Selain gaji bulanan, tidak ada sebarang elauan, termasuk elauan sara hidup tambahan yang dibayar kerana Jabatan Letrik tidak mempunyai dasar tertentu bagi pembayaran upah dan gaji seperti itu. Kalau ada pun pendapatan sampingan ia hanyalah merupakan bayaran elauan kereta bagi sebarang perjalanan dalam melaksanakan tugas di luar pejabat. Kadarnya ialah lima sen bagi setiap batu perjalanan. Walau bagaimanapun, bagi pegawai-pegawai kanan yang ingin membeli kereta pula, pihak kerajaan memang ada menyediakan kemudahan pinjaman kenderaan tanpa faedah.

Gaji yang lumayan itu memang wajar buat Raja Zainal sebagai imbuhan atas usaha gigih beliau untuk menjadi seorang jurutera. Memang berbaloi usaha beliau itu kerana cita-cita yang terlaksana telah mencanainya menjadi seorang jurutera elektrik. Pulangan yang di-

terima bukan sahaja dalam bentuk gaji yang relatif mewah, tetapi juga dalam bentuk status yang agak tinggi dalam sistem strata masyarakat Negeri-Negeri Melayu Bersekutu dan Negeri-Negeri Melayu Tidak Bersekutu serta Negeri-Negeri Selat di Semenanjung Tanah Melayu, terutama sekali pada era awal perubahan sosioekonomi bangsa Melayu.

Raja Zainal bertugas di Ipoh selama kira-kira setahun sahaja apabila pada tahun 1937 beliau dinaikkan pangkat dan ditukarkan semula ke Kuala Lumpur. Beliau ditempatkan di Lorong Gombak, juga di bahagian pengguna.

Selang setahun kemudian beliau sekali lagi ditukarkan ke Ipoh. Pada kali itu beliau berada di sana selama lebih kurang tiga tahun. Setelah itu pada tahun 1941, beliau ditukarkan kembali untuk bertugas di Kuala Lumpur. Pertukaran Raja Zainal ini kelihatan sebagai pergerakan ulang alik dari Kuala Lumpur ke Ipoh sahaja.

Namun begitu, Raja Zainal pernah juga dihantar bertugas di Seremban bagi mengambil alih tugas seorang jurutera dagang untuk selama enam bulan semasa jurutera berkenaan balik bercuti ke England. Selain itu, beliau pernah juga ditukarkan ke Taiping untuk bertugas selama kira-kira dua tahun. Bagi Raja Zainal, Taiping amat disenanginya. Di sanalah buat pertama kalinya beliau menjadi ketua jabatan bagi mengelolakan sebuah daerah. Bagi beliau, mengetuai sesebuah jabatan memanglah merupakan satu penghormatan dan beliau perlu menjalankan tugas tersebut dengan tabah.

Rasanya elok juga disorot serba sedikit mengenai kedudukan bandar Ipoh yang menjadi pusat penting Jabatan Letrik pada ketika itu. Pada tahun 1937, jumlah penduduk bandar Ipoh menjangkau angka 60 000 orang. Pada waktu itu terdapat kira-kira 4000 pengguna tenaga elektrik (semua kategori pengguna), dan nisbahnya pula ialah 1:15 orang penduduk.

Tenaga elektrik yang disalurkan ke Ipoh dibekalkan oleh Perak River Hydro Electric Power Co. Ltd. (PRHEP)

melalui pencawang 66/11 kV di Selibin. Pada mulanya terdapat dua buah alat ubah 1500 kVA, dan kemudiannya ditambah satu unit lagi dengan keupayaan yang sama apabila permintaan maksimum tenaga elektrik mencecah 1200 kw. Dari Selibin ke pencawang Jalan Lahat, dua talian kabel tembaga (PILCSTA) berukuran 0.15 inci persegi dengan keupayaan 11 kV menyalurkan bekalan untuk sejauh dua batu. Kabel yang berkenaan melintasi sebuah jambatan kayu. Dari pencawang Jalan Lahat pula, pembekal dua litar 11 kV menyalurkan tenaga elektrik ke kilang United Engineers, sementara dua sesalur bekal gegelang berkeupayaan 11 kV, yang tiap-tiap satu mempunyai lima pencawang, mengagih bekalan ke kawasan perumahan dan perniagaan di bandar Ipoh.

Oleh sebab negeri Perak pada waktu itu dianggap pihak pentadbiran British sebagai negeri yang paling penting di antara Negeri-Negeri Melayu Bersekutu, Ipoh berperanan besar dalam urusan bekalan tenaga elektrik. Inilah yang menyebabkan Raja Zainal dibawa ke sana sehingga beliau berjaya dalam kerjayanya menjadi Juruterma Pengguna bagi menggantikan C. Harry yang telah sampai waktunya untuk bersara.

Pada tahun 1937, ketika Raja Zainal masih bertugas di Ipoh, satu sejarah telah dirakamkan di mana lampu isyarat yang pertama di Tanah Melayu didirikan di persimpangan Jalan Tambun/Lebuh Hugh Low/Jalan Gopeng/Jalan Brewster. Lampu isyarat tersebut menggunakan "kitaran masa". Disebabkan kenderaan pada tahun-tahun tersebut tidaklah begitu banyak, maka beberapa orang pemandu motokar dan hampir kesemua penunggang basikal sentiasa sahaja merempuh lampu merah. Mereka kurang sabar menunggu lampu hijau menyala untuk bergerak semula. Oleh yang demikian seorang polis trafik ditempatkan untuk mengawal persimpangan ini dan berikutan dengan itu ramai yang ditahan kerana melanggar peraturan lalu lintas. Mereka disaman dan didenda.

Kira-kira pada tahun 1938, sekali lagi Raja Zainal bertukar semula ke Ipoh. Pada tahun itu juga Raja Zainal menyaksikan satu lagi sejarah yang berkaitan dengan bekalan tenaga elektrik. Sesungguhnya lampu jalan wap natrium yang pertama di Tanah Melayu dipasang di sepanjang Jalan Tambun. Jalan ini dipilih sebagai tempat menguji lampu jalan jenis tersebut kerana jalan rayanya yang bermula dari bandar Ipoh hingga jauh ke pinggir bandar itu lebar dan lurus. Di samping itu lampu jalan ini turut menerangi persekitaran rumah kediaman orang-orang kenamaan, seperti rumah Penggerusi Lembaga Kesihatan Umum Kinta, Ketua Hakim Negeri Perak dan juga orang besar dari beberapa buah syarikat perlombongan timah. Jalan Tambun juga begitu popular bagi pemandu kenderaan bersiar-siar makan angin pada sebelah petang hingga ke malam hari.

Sebenarnya, memang terdapat satu keistimewaan daripada cahaya lampu jalan wap natrium ini. Apabila pancaran cahayanya terdedah kepada semua kaum, sama ada British, Melayu, Tionghoa mahupun Tamil, mereka kelihatan serupa belaka kerana pancaran cahaya menampakkan warna kulit mereka sama sekata, iaitu coklat kelabu. Dengan itu amat payah hendak meneka dengan tepat akan keturunan orang yang melintas di situ setelah terkena panahanan cahaya lampu wap natrium.

Demikian serba sedikit corak dan warna pengalaman yang ditempuh Raja Zainal pada tahun-tahun awal kerjayanya sebagai Penolong Jurutera Pengguna dan sebagai Jurutera Pengguna. Beliau berulang alik beberapa kali dalam tempoh setahun dua, dari Kuala Lumpur ke Ipoh sehingga mencecah tahun 1941, sewaktu penaklukan tentera Jepun di Semenanjung Tanah Melayu dan Singapura. Pengalaman Raja Zainal mengharungi pahit maung pendudukan pihak berkuasa Jepun akan diusut sebagai era kedua kerjaya beliau sehinggalah Jabatan Letrik diubah menjadi Lembaga Letrik Pusat.

---

# 6

## Bertukar Tuan

---

SEJARAH merakamkan dengan begitu jelas bahawa pada pagi Isnin, 8 Disember 1941 (subuh 7 Disember waktu Hawaii), pangkalan tentera laut Amerika Syarikat di Pearl Harbour telah dibom hingga musnah oleh pihak tentera Jepun. Berikutan dengan itu Great Britain, negeri-negeri naungan dan tanah jajahannya telah mengisyiharkan perang ke atas Jepun.

Selepas Pearl Harbour musnah, selama lima hari yang berikutnya (antara 9 hingga 13 Disember 1941) tidak ada sesuatu pun yang berlaku di Kuala Lumpur. Keadaan tetap tenang dan penduduk bandar berurusan seperti biasa. Walau bagaimanapun berita yang mencemaskan sudah mula kedengaran. Singapura diserang dari udara oleh tentera udara Jepun pada 9 Disember tetapi serangan itu tidaklah sehebat mana dan tidaklah begitu merisaukan kerana ia tidak mengakibatkan malapetaka yang buruk. Pada keesokan harinya (10 Disember), diberitakan pula bahawa dua buah kapal perang British, *Prince of Wales* dan *Repulse* telah ditenggelamkan

di perairan Kuantan.

Kedua-dua buah kapal perang tersebut mengambil risiko untuk mara ke Teluk Siam tanpa dilindungi oleh kapal terbang tentera udara kerana menyangka akan dilindungi secara semula jadi oleh awan pekat cuaca monsun. Namun apabila awan mendung pekat itu kian berlalu, kapal terbang pengebom tentera udara Jepun ternampak kapal *Prince of Wales* dan *Repulse* lalu menyerang dan menenggelamkan kedua-duanya *ala kamikaze*. Dengan tenggelamnya kapal tersebut, tidak ada apa-apa lagi yang boleh menghalang tentera Jepun mengasak masuk ke Thailand dan menduduki Tanah Melayu serta Indonesia.

Berikutnya dengan keadaan itu, Perdana Menteri Britain, Winston Churchill membuat pengumuman melalui radio, "Berita dari Singapura adalah buruk; bersedia lah untuk menghadapi keadaan yang lebih buruk daripada itu".

Pada 11 Disember pula, tentera Jepun mendarat di utara Kota Bharu, Kelantan dan serentak dengan itu mereka juga menawan lapangan terbang Gong Kedah. Pada hari berikutnya, tentera Jepun terus mara dan mula menyeberangi sempadan ke Jitra, melalui Thailand.

Penawanan lapangan terbang Gong Kedah memudahkan lagi pihak Jepun melancarkan serangan setiap hari terhadap bandar-bandar seperti Pulau Pinang, Taiping, Ipoh, Klang dan Kuala Lumpur. Kuala Lumpur mengalami serangan pertama pada hari Ahad, 14 Disember dengan pengeboman lapangan terbang. Keesokannya pula beberapa butir bom lagi telah digugurkan dalam dua peringkat. Pada peringkat pertama bom digugurkan di sekitar Ibu Pejabat Polis di puncak bukit, di padang Kelab Selangor, di luar bangunan lama Chartered Bank, di Pejabat Pos dan di Medan Pasar. Pada peringkat kedua bom digugurkan dari pintu masuk bilik biliard Kelab Selangor, ke seberang padang, Dewan Bandaran sampailah ke Masjid Jamek. Sebutir bom meletup di atas jambatan yang

merentangi Sungai Gombak di pintu masuk ke kawasan Jabatan Letrik.

Serangan Jepun sampai di ambang pintu Jabatan Letrik di Kuala Lumpur. Serangan awal tentera Jepun ini merupakan satu kejutan dan amat menakutkan bagi penduduk-penduduk Kuala Lumpur hingga menyebabkan ramai yang melarikan diri ke kampung-kampung atau berlindung di ladang-ladang getah yang berhampiran. Kaitangan Jabatan Letrik juga tidak terkecuali dan akibatnya, dengan tiba-tiba sahaja tenaga buruh jabatan terus berkurangan secara mendadak. Namun, jumlah yang masih ada di sekitar Bangsar adalah mencukupi untuk mengekalkan penjanaan serta membekalkan tenaga elektrik. Apabila pihak Jepun mara menghampiri ibu kota dan dijangka tiba beberapa jam sahaja kemudiannya, barulah arahan dikeluarkan supaya stesen janaelektrik, peralatan dan pencawang-pencawang utama dimusnahkan dengan serta-merta.

Keadaan di Kuala Lumpur benar-benar mencemaskan. Pemerintah tentera British memutuskan bahawa, sebelum pegawai dan tentera British berundur ke Singapura, semua stesen janaelektrik, perkakas suis dan alat ubah serta pencawang utama perlu dimusnahkan. Tentera British amat terdesak dan dengan itu gagasan "bumi hangus" ini dilaksanakan kerana pihak pentadbiran British terpaksa mengenakan "dasar penafian" supaya pihak Jepun tidak mendapat kemudahan bekalan tenaga elektrik dengan begitu mudah.

Sebelum Stesen Janaelektrik Bangsar dimusnahkan, pada hari Ahad, 28 Disember 1941, satu arahan diterima daripada pihak berkuasa di Singapura supaya satu set penjana 1000 kw di stesen berkenaan dilucut tugas dan dibuka untuk dihantar ke Singapura. Tujuan asalnya ialah set ini dimuatkan ke dalam kapal pengangkut *Oscar* yang dijangka belseyar balik ke utara. Ia akan singgah di Pulau Pinang untuk memunggah set berkenaan yang hendak dipasang di pulau tersebut apabila keadaan kembali

pulih. Di bawah seliaan P.A. Bray dan A.J. Gerard, set No. 1 stesen Bangsar dibuka dan sedia untuk dihantar pada hari Ahad, 4 Januari 1942. Tugas menghantar menjadi semakin rumit kerana pada masa yang kritikal seperti itu lokomotif langsung tidak ada. Namun begitu set tersebut terpaksalah juga dinaikkan sendiri oleh kakitangan Jabatan Letrik ke dalam beberapa buah gerabak (*wagon*) yang bertutup. Pada hari Jumaat, 9 Januari barulah seluruh bahagian set berjaya dimuat ke gerabak yang terakhir lalu ditolak ke landasan sisi kereta api (*siding*). Khabarnya mesin pengulang alik turbin yang diletakkan di dalam gerabak terakhir hanya sempat sampai setakat bandar Melaka sahaja.

Pada pukul 10.00 malam hari Jumaat, 9 Januari 1942, pencawang utama di Klang telah diletupkan oleh pihak tentera British. Stesen Janaelektrik Hidro Ulu Langat juga turut diletupkan oleh pihak tentera. Pada pukul 3.30 petang pada hari yang sama, bermulalah kerja-kerja memusnahkan Stesen Janaelektrik Bangsar, dan tugas memusnah itu diserahkan kepada kakitangan Jabatan Letrik sendiri.

Kerja pemusnahan dimulakan dengan meremukkan dandang No. 6, 7 dan 8, yang memakan masa kira-kira satu setengah jam. Kemudian dandang No. 2, 4 dan 5 pula diremukkan sehingga selesai pada pukul 10.00 malam. Hanya dandang No. 3 serta unit-unit yang berkaitan dengannya dibiarkan beroperasi sehingga ke saat terakhir kerana set No. 3 ini diperlukan untuk memenuhi keperluan beban kuasa di sekitar 1000 kw bagi kegunaan pihak tentera yang masih memerlukan lampu dan tenaga elektrik.

Kerja pemusnahan diteruskan lagi dengan memusnahkan pula set turbin No. 5. Gelang-gelang gelincir turbin itu dipotong dengan menggunakan api *oxyacetylene*. Kemudian aci penukar tertibnya pula dipotong. Selanjutnya, gelang-gelang gelincir serta aci penukar tertib dirosakkan dengan hentakan tukul *mondy*. Di samping itu

segala gear belitan pengawal imbang ditanggalkan dan dihumban ke dalam tasik yang berhampiran dengan bangunan stesen. Tuas yang membawa kepada *servo-motor* juga dibengkokkan dengan hentaman tukul; dan begitulah juga dengan injap dan lengan pandu yang turut dihentak dengan tukul.

Pemusnahan set turbin No. 2 tidaklah menjadi kerumitan oleh sebab set turbin berkenaan sedang dibaik pulih. Lantaran loji itu telah pun dibuka, bilah-bilah pengulang alik turbin 5000 kVA itu terus sajalah dirosakkan. Akhirnya semua kerja pemusnahan pun selesai pada tengah malamnya.

Pada keesokan harinya, seawal jam 5.30 pagi, para kakitangan berkumpul untuk meneruskan kerja pemusnahan stesen selanjutnya. Tepat jam 6.00 pagi, stesen ditutup dan mesin-mesinnya dimatikan. Kerja pemusnahan set dandang No. 3 serta turbin jana arus ulang alik pun dimulakan. Setelah dandang turbin dan peralatan yang berkaitan dengannya dirosakkan stesen, itu pun dibakar.

Kerja pemusnahan dilakukan dengan cara sedemikian adalah untuk memastikan semua dandang turbin serta peralatan suis di Stesen Janaelektrik Bangsar tidak lagi boleh berfungsi dan digunakan, setidak-tidaknya buat jangka masa yang lama.

Setelah kerja pemusnahan itu selesai, kira-kira pada pukul 9.30 pagi, pegawai-pegawai dagang British bergegas meninggalkan kawasan Bangsar. J. Sharples, Bray dan Doel berundur ke Seremban dan seterusnya ke Singapura. Begitu juga halnya dengan beberapa orang pegawai dagang asing yang lain, di sekitar Kuala Lumpur yang turut bergegas menuju selatan.

Pada masa pihak British bebar dan lari ke Singapura, Raja Zainal diberikan pilihan, sama ada ingin mengikut pihak British berlindung di Singapura, ataupun mahu tinggal sahaja di Kuala Lumpur. Beliau membuat keputusan untuk mengambil pilihan kedua, iaitu tinggal terus di Kuala Lumpur. Namun begitu, setelah memikirkan

bahawa adalah selamat lagi beliau dan keluarganya berada di kampung, beliau pun terus meninggalkan Kuala Lumpur dengan memandu keretanya balik ke Permatang Pasir. Dalam perjalanan pulang beliau mujur kerana tidak terlibat dalam kemalangan kerana ketika hendak menyeberang jambatan yang merentangi Sungai Langat di Teluk Datuk beliau terdengar letusan yang kuat dan jambatan tersebut pun musnah dalam letusan itu.

Pihak berkuasa Jepun mengambil alih tugas Jabatan Letrik. Jabatan itu dimansuhkan dan sebagai ganti ditubuhkan pula sebuah organisasi ala Jabatan Letrik yang dinamakan Nippon Hassoden Kabushiki Kaisha (Syarikat Perniagaan Elektrik Jepun). Di Kuala Lumpur, pihak Jepun berusaha untuk memulihkan bekalan elektrik. Oleh itu beberapa orang bekas kakitangan Jabatan Letrik telah dikumpulkan semula. Seingat Raja Zainal, salah seorang daripada mereka ialah Donald Martin. Mereka dikerah untuk memperbaik pepasang di Stesen Janaelektrik Bangsar dan akhirnya ia dapat berfungsi semula. Walau bagaimanapun ketika itu, Raja Zainal belum lagi terlibat kerana berada di kampungnya, di Kuala Langat.

Belum pun lama Raja Zainal menetap di kampungnya, tiba-tiba pada suatu hari beliau diberitahu bahawa pihak berkuasa Jepun sedang mencarinya untuk kembali bertugas. Pihak Jepun dimaklumkan bahawa Raja Zainal pernah berkhidmat dengan Jabatan Letrik.

Pada zaman pendudukan Jepun dahulu, DYMM Sultan Selangor, Tengku Kelana, bersemayam di bandar yang berhampiran dengan Codoi dan Sungai Buaya. Malah bandar itu tidaklah jauh dari Permatang Pasir. Pada masa itu, Baginda Sultan bercadang untuk berangkat ke Kuala Lumpur. Lalu baginda pun menitahkan supaya Raja Zainal turut mengiringi baginda.

Ketika Baginda Sultan berangkat menemui gabenor Jepun, Raja Zainal diminta oleh gabenor supaya kembali bertugas di Lorong Gombak sebagai Timbalan Jurutera Pengguna, dengan berketuakan jurutera bangsa Jepun

yang peramah, bernama Ikeda-san.

Sesungguhnya, perkhidmatan bekalan elektrik mengalami kekurangan kakitangan mahir. Oleh yang demikian, mana-mana individu yang pernah berkhidmat dengan Jabatan Letrik dipanggil semula untuk meneruskan perkhidmatan. Bahkan, disebabkan keadaan sangat mendesak dan kritikal, ramai pekerja di stesen janaelektrik terdiri daripada orang awam bangsa Jepun dan sebahagian besarnya pula tidak begitu terlatih dalam urusan perbekalan tenaga elektrik.

Biar bagaimana sekalipun, bermula daripada arahan gabenor Jepun itu tadi, Raja Zainal jelas terpaksa bertukar tuan, dahulu tuannya berbangsa British dan setelah itu berbangsa Jepun!

Sejarah merakamkan betapa sengsaranya kehidupan pada waktu pendudukan Jepun di Semenanjung Tanah Melayu. Kesengsaraan ini bukan setakat menghadapi perilaku tentera Jepun yang buas dan ganas dengan menyeksa serta menghukum dengan sekehendak hati mereka, bahkan kekurangan bekalan makanan, pakaian dan juga kejatuhan nilai mata wang yang dikeluarkan oleh pihak berkuasa Jepun turut menyumbang kepada penderitaan rakyat Tanah Melayu.

Barang-barang makanan, seperti beras, gula, minyak masak dan keperluan asas lain dicatuh. Roti diperbuat daripada ubi kayu bersagat, dan roti ini perlu pula dimakan pada hari ia diperbuat kerana jika dibiarkan semalam ia menjadi keras seperti batu. Raja Zainal menerima barang-barang catuan, antaranya rokok yang tidak diperlukan kerana beliau tidak menghisap rokok. Dengan demikian, rokok yang diterimanya itu dijual di pasaran gelap. Maka Raja Zainal dapatlah sedikit wang tambahan untuk membeli barang lain.

Suasana hidup pada ketika itu tidak pernah tenetram, terutama bagi penduduk yang tinggal di ibu kota dan di bandar-bandar besar. Pahit getir kehidupan serta rasa bimbang dan cuak turut dirasakan Raja Zainal dan

keluarga. Beliau sekeluarga tinggal di rumah pangsa di Brickfields yang merupakan kawasan sasaran bagi pesawat pengebom.

Pengeboman masih juga berlaku sekalipun perang telah reda dan kian berakhir. Pesawat penggebom Tentera Bersekutu sering membuat pengeboman mengejut ke atas ibu kota Kuala Lumpur. Malah ketika amaran dibunyikan, Raja Zainal dapat melihat dengan begitu jelas pesawat pengebom B-29 kepunyaan Tentera Udara Amerika menggugurkan bom. Salah satu sasaran pengeboman itu ialah Bengkel Kereta Api Pusat di Sentul sehingga mengalami kerosakan teruk. Pastilah tiada sesiapa pun yang dapat mengagak kawasan mana pula yang menjadi sasaran pengeboman berikutnya. Kebetulan ada seorang pegawai polis tempatan yang mempunyai set wayarles rahsia. Pegawai polis itu memperoleh maklumat tentang serangan-serangan bom yang bakal dilancarkan terhadap Kuala Lumpur. Maklumat daripada sumber rangkaian bawah tanah ini sampai juga ke pengetahuan Raja Zainal. Beliau enggan mengambil risiko, lalu beliau sekeluarga segera berpindah ke Sungai Buloh dan menumpang tinggal di rumah seorang kawan. Perpindahan beliau tidaklah sia-sia dan jangkaan beliau tepat kerana kawasan perumahan tempat tinggalnya itu akhirnya menjadi medan pengguguran bom oleh pesawat pengebom. Serangan bom dilakukan ke atas pekarangan stesen kereta api dan rumah kakitangannya yang letaknya bersebelahan rumah Raja Zainal. Allahlah yang menggerakkan hati Raja Zainal supaya bertindak untuk menyelamatkan nyawa beliau dan keluarganya.

Dari Sungai Buloh, Raja Zainal terpaksa berulang alik setiap hari ke tempat kerja dengan mengayuh basikal. Pada mulanya beliau berasa rumit dan susah tetapi itu lah satu-satunya cara yang ada baginya. Keadaan jalan dari Sungai Buloh ke Kuala Lumpur bukanlah sempurna, malah sangat sunyi. Terpaksalah juga beliau menempuhinya dengan cekal dan beliau bertawakal kepada Ilahi.

Lama-kelamaan perkara mengayuh basikal pada jarak yang memang jauh itu kian menjadi mudah. Alah bisa tegal biasa!

Semasa berbasikal, Raja Zainal pernah mengalami peristiwa malang. Ketika meredah jalan menghala pulang selepas kerja, tayar basikal pancit. Akibatnya, beliau tidak dapat pulang ke rumah seperti waktu biasa sehingga membuat isteri beliau risau dan runsing.

Pada waktu itu seorang budak lelaki Tionghoa yang sering lalu-lalang dengan basikalnya untuk menjual "Loteri Cina" ternampak akan isteri Raja Zainal yang sedang dalam keadaan gundah. Budak lelaki itu bertanya kepada dia dan cuba menenteramkan hatinya dengan memaklumkan bahawa tayar basikal suaminya pancit.

Raja Zainal, mahupun isterinya, tidak pernah tahu siapa budak Tionghoa itu. Tidak ada sumber maklumat yang diperoleh mengenainya. Oleh itu beliau tidaklah ambil kisah budak itu. Beberapa lama setelah pihak Jepun menyerah kalah, barulah Raja Zainal mendapat tahu daripada budak itu bahawa dia adalah anggota Pasukan Anti-Jepun Rakyat Malaya (*Malayan People's Anti Japanese Army - MPAJA*).

"Gua tahu siapa laki lu," katanya. "Tapi gua tak usik sama dia."

Nasib Raja Zainal sungguh baik dan Allah sentiasa melindunginya ketika itu. Sekalipun para perisik MPAJA mengetahui bahawa Raja Zainal bekerja dengan pihak Jepun, tetapi mereka tidak tergerak hati untuk melakukan sebarang kekejaman terhadap diri beliau dan anggota keluarganya.

Raja Zainal pulang ke kampung untuk melindungi diri daripada serangan tentera Jepun. Bahkan ketika beliau kembali ke Lorong Gombak untuk berkhidmat dengan Nippon Hassoden Kabushiki Kaisha, rakan-rakan sekerja beliau yang terdiri daripada bangsa British telah bebar dan membuat keputusan untuk melaikan diri ke Singapura. Pegawai-pegawai dagang Jabatan Letrik berpakat

sesama sendiri untuk berkumpul dan membentuk pasukan ketika bermundur ke selatan. Pada 9 Januari 1942 jam 9.30 pagi, rakan sekerja yang rapat dengan Raja Zainal, iaitu J. Sharples memecut kereta Vauxhall 14 miliknya menuju Seremban bersama-sama Bray, Doel, Cardew dan MacNulty. Dari Seremban beliau hendak mengikut jalan ke Port Dickson tetapi pihak Jepun melakukan *leap frog* dan terlebih dahulu tiba di Pekan itu. J. Sharples dan rakan-rakannya terpaksa mengikut jalan ke Segamat dan bermalam di hospital di pekan itu sebelum menyambung perjalanan ke selatan. Hanya pada 11 Januari 1942, barulah mereka sampai di Singapura.

Semua pegawai Jabatan Letrik telah diarah menyerai unit angkatan sukarelawan. Manakala beberapa orang daripada mereka diarahkan membantu Jabatan Letrik Bandaraya Singapura mengekalkan bekalan tenaga elektrik yang sering terganggu akibat dibedil pihak tentera Jepun hampir saban hari.

Selepas perang berakhir, barulah Raja Zainal bertemu kembali dengan rakan-rakan sekerjanya. Beliau mendapati bahawa Pengarah Letrik di bekas Jabatan Letrik Negeri-Negeri Melayu Bersekutu, Sparrow telah menemui ajalnya di tangan tentera Jepun. Begitu juga halnya dengan Ward, R.W. Jones dan Doel yang meninggal dunia di tangan tentera Jepun. Manakala Egerton, Cardew, Reid, Baker dan L.K. Jones sempat melarikan diri hingga ke Ceylon (sekarang Sri Lanka) dan kemudian meneruskan perjalanan untuk pulang ke England.

Di samping itu terdapat beberapa orang pegawai dagang yang sedang bercuti semasa serangan tentera Jepun. Mereka yang bernasib baik itu ialah Stevenson Morphy, Larard dan J.V. Keene. Mereka tidaklah mengalami kejutan akibat daripada bahana perperangan. Setelah perang berakhir mereka kembali ke Malaya untuk menyambung perkhidmatan dengan Jabatan Letrik.

Selain itu, rakan baik Raja Zainal, iaitu J. Sharples dan Sumner telah menjadi tawanan perang tentera Jepun.

Sharples ditahan di Penjara Pulau Jawa manakala Sumner pula di penjara Changi yang kemudian dibawa ke negara Thai. Turut ditahan sebagai tawanan perang ialah Bray, Gerard, King, Hool dan McNulty. Mereka ditahan di penjara Changi bersama dengan Sumner.

Demikian keadaan kehidupan serta ranjau kerjaya yang dialami oleh Raja Zainal pada zaman pendudukan "tuan baru" dalam "menghambakan diri untuk hamba yang ajaib"! Sedang rakan-rakan sejawat beliau begitu ramai yang menjadi tahanan perang, beliau sendiri tidak pula ditawan sebagai tahanan perang. Sebaliknya beliau dikerah supaya memulihkan bekalan tenaga elektrik untuk pihak berkuasa Jepun.

---

**7**

## Mat Saleh Kembali Lagi

---

TENTERA British berura-ura menyerang tentera Jepun di Singapura dan Malaya. Serangan dijangka dilakukan pada minggu pertama bulan September 1945 untuk mengambil balik pemerintahan di kedua-dua tanah jajahan tersebut. Pada 15 Ogos 1945, belum pun sempat mereka bergerak untuk menyerang, tentera Jepun telah terlebih dulu menyerah kalah tanpa syarat di negara mereka berikutan ledakan bom atom di Hiroshima dan Nagasaki. Oleh yang demikian serangan terhadap tentera Jepun yang dirancang itu tidak pernah berlaku. Tentera British yang beberapa kali menangguhkan serangan, begitu mudah mendaratkan bala tentera di Singapura, di pantai Morib, Selangor dan di pantai Port Dickson, Negeri Sembilan.

Pada 12 September 1945 bertempat di Bangunan Bandaran Singapura, Jeneral Itagake secara rasmi menyerah kalah kepada Pemerintah Tentera Bersekutu, Lord Louis Mountbatten. Berikutan dengan itu pentadbiran tentera British telah ditubuhkan untuk mentadbir bekas

Negeri-Negeri Selat (Singapura, Melaka dan Pulau Pinang), Negeri-Negeri Melayu Bersekutu (Perak, Selangor, Negeri Sembilan dan Pahang), dan Negeri-Negeri Melayu Tidak Bersekutu (Johor, Terengganu, Kelantan, Kedah dan Perlis) sebagai satu entiti. Pihak British berjanji untuk mengakhiri pemerintahan tentera dengan menggantikannya dengan pemerintahan awam. Pemerintahan tentera British ditamatkan pada 31 Mac 1946.

Ketika Semenanjung Tanah Melayu diperintah oleh pentadbiran tentera itulah gagasan "Malayan Union" direncanakan dan kemudian dipaksakan ke atas Semenanjung Tanah Melayu sebagai pemerintahan awam yang baru. Pada 10 Oktober 1945, Setiausaha Tanah Jajahan mengisyiharkan di Parlimen British bahawa Sir Harold MacMichael dihantar untuk mendapatkan persetujuan bagi melucutkan kuasa Sultan-sultan yang memerintah negeri-negeri di Persekutuan Tanah Melayu (kecuali sebagai penasihat dan ketua agama Islam di negeri masing-masing). Dengan yang demikian perjanjian baru perlu ditandatangani sambil memansuhkan segala perjanjian yang pernah diikat sebelumnya.

Gagasan Malayan Union oleh Pejabat Tanah Jajahan di London ternyata gagal dan dibatalkan. Sebagai gantinya Persekutuan Tanah Melayu dibentuk pada 1 April 1946 dengan pemerintahan awam yang sekali gus menamatkan pentadbiran tentera British.

Perkembangan politik terakhir Semenanjung Tanah Melayu pada ketika itu sedikit sebanyak telah meninggalkan kesan serta pengaruh kepada perkembangan Jabatan Letrik. Tatkala pegawai-pegawai tinggi Kerajaan British cuba membentuk satu struktur pemerintahan awam terhadap semua tanah jajahan di Tanah Melayu, institusi perbekalan tenaga elektrik di tanah-tanah jajahan ini turut mengalami perkembangan, seiring dengan keperluan perbekalan awam lain pada waktu itu.

Dalam tempoh yang sesingkat itu, semua perusahaan tenaga elektrik, baik di Negeri-Negeri Selat, Negeri-Negeri

Melayu Bersekutu mahupun di Negeri-Negeri Melayu Tidak Bersekutu (kecuali bekalan tenaga elektrik persendirian dan bekalan tenaga elektrik Majlis Perbandaran), diletakkan di bawah kawalan dan seliaan Jabatan Letrik yang baru dipulihkan semula. Pada kali ini Jabatan Letrik membahagi-bahagikan wilayah bekalan tenaga elektriknya kepada empat kawasan, disebut sebagai Kawasan Utara, Kawasan Tengah, Kawasan Selatan dan Kawasan Timur.

Dalam penyusunan semula struktur Jabatan Letrik ketika di bawah pentadbiran British, Kolonel F. B. Egerton dilantik sebagai Pengarah Letrik dan ditempatkan di Kuala Lumpur. Beliau juga mengawasi urusan perbekalan tenaga elektrik bagi negeri Selangor, Pahang, Terengganu dan Kelantan. Timbalannya ialah Mejar Peter Cardew yang berpangkalan di Ipoh dan bertanggungjawab terhadap perbekalan tenaga elektrik bagi negeri Perak, Kedah, Seberang Perai dan Perlis. Manakala Mejar J. K. Keene ditempatkan di Johor Bahru dan bertanggungjawab terhadap perbekalan tenaga elektrik di negeri Johor, Melaka dan Negeri Sembilan.

Selain itu, beberapa orang jurutera mat saleh yang berlindung diri semasa perang, mula kembali untuk berkhidmat dengan Jabatan Letrik, antaranya, Morphy, Larard, J. V. Keene dan L. K. Jones. Di Pulau Pinang, Kolonel Seth Mortimer mengambil alih tanggungjawab menguruskan perbekalan tenaga elektrik di pulau tersebut. Seorang pegawai daripada Perbendaharaan, Keith Reed pula dipinjamkan ke Jabatan Letrik sebagai Ketua Akauntan.

Pada waktu yang sama, jurutera-jurutera tempatan juga dipanggil untuk kembali berkhidmat. Mendahului senarai jurutera itu sudah pastilah Raja Zainal dengan diikuti beberapa orang lagi termasuklah Martin, Leem-bruggen, Fitzpatrick, Yeow Tuck Onn, M.V. Diaz, Parthasarathy, O'Neil dan Munsha Singh. Boleh dikatakan kesemuanya (kecuali Martin) adalah jurutera tidak

berkelayakan penuh. Mereka dilantik berdasarkan pengalaman yang luas, serta kebolehan dan kecekapan yang setanding dengan jurutera berkelayakan penuh.

Raja Zainal kembali ke pejabat asalnya di Lorong Gombak (yang lebih terkenal dengan sebutan "kandang lembu"). Bermulalah sekali lagi tugas beratnya untuk memulihkan kembali perbekalan tenaga elektrik kepada para pengguna di sekitar Kuala Lumpur dan seluruh negeri Selangor.

Pada tahun 1941, permintaan terhadap bekalan tenaga elektrik bagi sektor perlombongan di sekitar Kuala Lumpur sahaja ialah kira-kira 11 000 kw. Penggunaan lain termasuk penggunaan domestik pula kira-kira 10 000 kw. Pada tahun 1946, permintaan secara keseluruhan telah meningkat kepada 28 000 kw. Dengan penyediaan tenaga elektrik yang biasa diperkenalkan pada kadar 21 000 kw itu, sudah pastilah Jabatan Letrik tidak dapat memenuhi permintaan bekalan yang meningkat.

Namun begitu Raja Zainal berasib baik. Beliau masih mampu menyalurkan bekalan elektrik yang mencukupi kepada pengguna domestik kerana pada waktu selepas perang, banyak kapal korek yang mengalami kerosakan dan sedang diperbaik. Oleh yang demikian tenaga elektrik yang sepatutnya disalurkan kepada sektor perlombongan ini dipesongkan serta disalurkan kepada pengguna bukan perlombongan. Pada masa itu lebih setengah dozen kapal korek sedang diperbaik manakala lombong-lombong dedah yang utama seperti Hong Fatt dan Sungai Besi sedang mengalami banjir. Maka jumlah tenaga elektrik yang diperlukan amatlah rendah.

Bagi mengagih tenaga elektrik dengan kadar keupayaan yang kurang mencukupi, satu dasar dibuat oleh Bahagian Pengguna supaya sambungan baru dilarang sama sekali. Hanya kepada sesalur bekal atau sesalur khidmat yang sedia ada sahajalah yang terus dibekalkan dengan tenaga elektrik.

Walau bagaimanapun, usaha begitu giat dijalankan

untuk membaik pulih alat ubah dan juga perkakas suis di semua pencawang supaya bersiap menerima beban pengaliran tenaga elektrik tambahan daripada Stesen Janaelektrik Bangsar. Begitu jugalah halnya dengan set-set dandang dan juga turbin jana arus ulang alik.

Sejarah tanah air mencatatkan bahawa tahun 40-an merupakan era yang paling bergolak bagi Semenanjung Tanah Melayu. Bermula dengan serangan pihak tentera Jepun, gagasan Malayan Union pula menyaksikan kebangkitan nasionalisme orang Melayu sehingga mengejutkan pihak British. Apabila Malayan Union ternyata gagal, maka dibentuk pula Persekutuan Tanah Melayu pada 1 Februari 1948. Persekutuan ini merangkumi sembilan buah negeri Melayu berserta dua negeri selat, iaitu Pulau Pinang dan Melaka (kecuali Singapura).

Berikutnya dengan penubuhan Persekutuan Tanah Melayu, Komunis Malaya mempergiat aktiviti subversifnya. Akibatnya, banyak serangan dilakukan oleh pasukan pengganas komunis di serata semenanjung. Kerajaan penjajah akhirnya mengisytiharkan darurat di Tanah Melayu pada bulan Ogos 1948 dan selanjutnya pasukan tentera British dikehjarkan semula ke Tanah Melayu. Pasukan pertahanan tempatan juga ditubuhkan bagi menghadapi ancaman anasir subversif ini.

Ketika Jabatan Letrik sedang bertungkus-lumus mempertingkat keupayaan penjanaan tenaga elektrik dan membekalkannya kepada semua kategori pengguna, keadaan darurat menimbulkan pula satu lagi masalah yang tidak kurang juga merumitkan. Sasaran penting seperti stesen janaelektrik dan pencawang utama perlu dilindungi oleh pasukan keselamatan.

Pada peringkat awal darurat, pengganas komunis sering menyerang talian penghantaran voltan tinggi, iaitu talian 33 kV dan 66 kV. Walau bagaimanapun, serangan seperti itu semakin berkurangan, barangkali pengganas komunis semakin sedar bahawa kerosakan yang dilakukan mengakibatkan bekalan tenaga elektrik terputus. Hal

ini pastilah menyusahkan orang awam, apatah lagi penyokong-penyokong mereka.

Ketibaan angkatan tentera dan pembentukan pasukan keselamatan tempatan menyebabkan lebih banyak kem tentera dibina. Tidak dapat tidak, bekalan tenaga elektrik menjadi suatu komoditi yang sama pentingnya dengan logistik yang lain. Jurutera-jurutera perbekalan elektrik (pada waktu itu Jabatan Letrik disusun semula menjadi sebuah lembaga yang digelar Lembaga Letrik Pusat) semakin sibuk dengan kerja-kerja menentu dan membina sistem pengagihan tenaga elektrik dan lampu keselamatan untuk kem-kem serta kawasan sekitarnya. Oleh itu kerja-kerja bekalan seperti membawa masuk bekalan voltan tinggi dari "titik" yang terdekat semakin bertambah.

Pada tahun 1952, Jeneral Sir Gerald Templer mengarahkan Lembaga Letrik Pusat supaya merancang sistem bekalan tenaga elektrik ke 180 buah kampung baru. Dari pada jumlah kampung baru itu, sebanyak 130 buah memerlukan set penjanaan dieselnnya masing-masing, manakala selebihnya memerlukan bekalan dari rangkaian talian Lembaga. Dalam tempoh 12 bulan sejak menerima arahan itu kesemua 106 buah kampung baru itu dapat dibekalkan dengan tenaga elektrik. Di samping itu sebanyak 170 buah kampung lagi menerima bekalan menjelang akhir tahun 1955. Program ini dihentikan apabila darurat diisytiharkan tamat.

Tahun 40-an merupakan era yang begitu banyak per-golakan bagi institusi perbekalan elektrik. Ia bermula dengan serangan pihak tentera Jepun terhadap Semenanjung Tanah Melayu. Ramai pegawai dagang British dijadikan tahanan perang. Setelah tentera Jepun menyerah diri bermulalah pula pentadbiran Tentera British, yang kemudian mengasaskan gagasan Malayan Union. Tanpa diduga, bangsa Melayu bangkit dengan semangat nasionalisme lalu menentang gagasan berkenaan. Penentangan diikuti pula oleh penubuhan Persekutuan Tanah Melayu

yang dipersetujui oleh semua pihak - British, Melayu, Tionghoa dan Tamil.

Perubahan dalam senario politik tanah air ini turut diikuti oleh perubahan dalam Jabatan Letrik. Daripada Jabatan Letrik Persekutuan Tanah Melayu, Jabatan ini diubah namanya kepada Lembaga Letrik Pusat, sesuai dengan bentuk pentadbiran terkini apabila struktur Semenanjung Tanah Melayu tidak lagi mengikut pembahagian Negeri-Negeri Melayu Bersekutu, Negeri-Negeri Melayu Tidak Bersekutu dan juga Negeri-Negeri Selat (kecuali Singapura).

Ketika Semenanjung Tanah Melayu sedang menghadapi serangan tentera Jepun, Unit Perancangan Tanah Melayu di London memandang jauh ke hadapan dalam urusan perbekalan tenaga elektrik di tanah jajahan ini. Unit itu merangka satu rancangan pembangunan perbekalan tenaga elektrik yang aktif sebaik sahaja perang tamat. Unit tersebut menyedari bahawa untuk merancang, membayai dan mengawal pembangunan bekalan tenaga elektrik yang sempurna memerlukan sebuah organisasi pusat bertaraf autonomi. Taraf autonomi ini membolehkan organisasi bergerak cergas dengan dasar kewangan dan pentadbiran dikelolakan sendiri tanpa bergantung pada sumber kewangan kerajaan yang selalunya amat terbatas.

F. P. Egerton yang berlepas pulang ke England semasa perang merupakan seorang penasihat kepada Unit Perancangan Tanah Melayu. Dengan bantuan beliau akhirnya Kerajaan British membentangkan satu Rang Undang-Undang di Parlimen Britain bagi menubuhkan sebuah organisasi yang sama seperti di England, Wales dan Scotland. Egerton jugalah yang ditugaskan untuk menjalankan kerja-kerja menyediakan Ordinan Letrik Tahun 1949.

Berdasarkan Ordinan Letrik Tahun 1949 ini, Lembaga Letrik Pusat telah ditubuhkan dan memulakan operasinya pada 1 September 1949. Pembahagian Lembaga

Letrik Pusat dibuat berdasarkan wilayah pengurusan perbekalan, iaitu ibu pejabat, utara, tengah, selatan dan timur, yang masing-masing digelar Ibu Pejabat, Kawasan Utara, Kawasan Tengah, Kawasan Selatan dan Kawasan Timur.

Agak menarik apabila melihat struktur organisasi Lembaga Letrik Pusat yang baru ditubuhkan dan kedudukan Raja Zainal ketika itu. Lembaga Letrik Pusat, atau lebih dikenali dengan LLP, mempunyai anggota pengarah yang biasanya disebut sebagai "Lembaga" dan terdiri daripada seorang pengerusi, timbalan pengerusi serta lima orang ahli lain. Antara kelima-lima ahli itu dua orang (tidak boleh lebih) terdiri daripada pegawai tinggi kerajaan atau pegawai awam. Mereka ini dilantik oleh Pesuruhjaya Tinggi berdasarkan hubungan mereka dengan kumpulan utama pengguna LLP. Pihak Perbendaharaan Kerajaan juga dibenarkan melantik seorang daripada kalangan pegawai tingginya menjadi ahli lembaga. Diputuskan pula bahawa ketua eksekutif LLP dikenali sebagai timbalan pengerusi dan pengurus besar.

Ahli lembaga yang pertama kali dilantik ialah:

*Pengerusi:*

W. D. Godsall (Setiausaha Kewangan Kerajaan).

*Timbalan Pengerusi/Pengurus Besar:*

F. P. Egerton

*Ahli:*

Dato' Hamzah Abdullah  
(Masyarakat Luar Bandar)

J. O. Sanders  
(Kepentingan Kerajaan)

E. D. Shearn  
(Penasihat Undang-Undang)

Chong Yeow Shin  
(Perdagangan & Perlombongan)

F. S. McFadzean  
(Colonial Development Corp.).

Di peringkat pengurusan Lembaga Letrik Pusat, pegawai tinggi yang menerajui kepimpinan di Ibu Pejabat, Kuala Lumpur terdiri daripada:

- F. P. Egerton  
(Pengurus Besar/Timbalan Pengerusi)
- J. Sharples  
(Ketua Jurutera)
- K. Reed  
(Ketua Akauntan/Setiausaha)
- J. H. Sumner  
(Ketua Pemeriksa Elektrik)

Di peringkat pengurusan selanjutnya, mereka yang di bawah ini adalah di bawah kuasa pegawai-pegawai tinggi yang empat:

- C. H. White  
(Ketua Jurutera Pembinaan)
- A. J. Gerard  
(Jurutera Penjanaan)
- M.D.B. Graham  
(Timbalan Ketua Akauntan)
- Raja Zainal bin Raja Sulaiman  
(Jurutera Penguasa, Kawasan Utara)
- F. Brand  
(Jurutera Penguasa, Kawasan Tengah)
- J. V. Keene  
(Jurutera Penguasa, Kawasan Selatan)
- J. K. Keene  
(Jurutera Penguasa, Kawasan Timur)

Daripada struktur organisasi awal Lembaga Letrik

Pusat tadi, nyatalah jawatan-jawatan tingginya dibolot oleh mat saleh, melainkan Raja Zainal seorang sahaja yang ditempatkan setaraf dengan kedudukan pengurusan barisan kedua di dalam strata pembahagian jawatan.

Dalam Carta Organisasi Pegawai Kanan Lembaga Letrik Pusat tahun 1949/50 terdapat sebanyak 50 jawatan pegawai tinggi dan pegawai kanan. Daripada jumlah itu, 42 jawatan disandang oleh pegawai dagang manakala hanya lima disandang oleh rakyat Persekutuan Tanah Melayu, iaitu seorang pegawai kanan di peringkat tinggi (Raja Zainal) dan empat orang di peringkat bawah yang tidak berkelayakan penuh. Keempat-empat ini dinaikkan pangkat dan dilantik sebagai jurutera kerana mereka berpengalaman dan berkebolehan dalam bidang kejuruteraan. Tiga jawatan selebihnya tidak diisi.

Pada tahun 1954, Raja Zainal ditukarkan dari Ipoh ke Ibu Pejabat untuk menyandang jawatan yang lebih tinggi, iaitu sebagai Ketua Pemeriksa Elektrik. Perlu difahami bahawa Jabatan Pemeriksa Elektrik ini, walaupun ditempatkan di Lembaga Letrik Pusat dan penyandang semua jawatan di jabatan tersebut terdiri daripada kakitangan Lembaga, namun ia adalah sebuah jabatan yang "diberi kuasa" oleh kerajaan. Pendek kata, Raja Zainal merupakan orang Lembaga dan pada masa yang sama juga merupakan orang kerajaan. Perkara ini adalah satu fenomena pentadbiran kerana beliau mendapat "kuasa bertugas" daripada mandat kerajaan dan gaji beliau dibayar oleh kerajaan. Anehnya beliau melapor dan bertanggungjawab kepada ketua eksekutif Lembaga Letrik Pusat.

Pada masa beliau berkhidmat di Jabatan Jemaah Pemeriksa Elektrik itulah daya kreatifnya digunakan dengan sebaik-baiknya. Hasil daripada pembacaan yang meluas terutama buku dan majalah detektif, idea tentang penggunaan gambar foto sebagai bahan bukti telah diusulkannya supaya diterapkan ke dalam pemeriksaan kemalangan elektrik. Lalu beliau mencadangkan kepada

pihak berkuasa agar jurutera yang menganggotai jemaah pemeriksa elektrik dibekalkan dengan kamera supaya gambar foto dijadikan bahan bukti yang cukup nyata. Gambar foto boleh menerangkan keadaan kemalangan dengan tepat berbanding gambar rajah lakaran yang digunakan sebelum itu.

Cadangan itu mendapat sambutan baik dan pembaharuan ini mula diperkenalkan untuk memberi kesan yang positif dalam kerja-kerja pemeriksaan kemalangan elektrik. Beliau pasti dapat berbangga dengan idea berkenaan kerana sehingga ke hari ini pun amalan tersebut masih dikekalkan!

Sebagai Pemeriksa Elektrik, tugas beliau bukan sekadar memeriksa kemalangan elektrik sahaja. Beliau juga mengendalikan peperiksaan untuk "penjaga". Ada satu pengalaman yang masih diingat oleh Raja Zainal ketika mengendalikan peperiksaan untuk penjaga ini. Sesungguhnya peperiksaan untuk penjaga juga meliputi aspek dan teknik menyelamatkan jiwa serta pemulihian pernafasan apabila terjadi sesuatu kemalangan elektrik. Di dalam salah satu peperiksaan yang dijalankan itu, beliau telah mengemukakan soalan tentang teknik menyelamatkan jiwa ini kepada seorang calon berbangsa Tionghoa. Calon berkenaan memberi jawapan bahawa bagi menyelamatkan mangsa daripada kejutan elektrik, dia akan menyapu sedikit minyak *balm* harimau ke badan mangsa dan menggosok-gosoknya sehingga mangsa pulih semula. Jawapan seperti itu memanglah aneh dan melucukan, dan keputusan yang diberikan oleh Raja Zainal kepada calon itu sudah pastilah, "Datang lagi ke peperiksaan seperti ini tiga bulan kemudian."

Pada tahun-tahun sebelum Persekutuan Tanah Melayu mencapai kemerdekaan, kedudukan Raja Zainal kian meningkat dalam kerjaya sebagai jurutera elektrik. Namun begitu beliau memang sedar bahawa harapan untuk sampai ke "kemuncak" dalam perjawatan LLP amatlah tipis. Perkara ini pernah disuarakan dalam satu

temu ramah radio antara beliau dengan Encik Mokhtar Daud dari Radio Malaysia yang disiarkan pada November 1969.

Petikan daripada temu ramah di bawah ini pasti dapat menjelaskan lagi perkara ini:

"Mokhtar Daud: Engku, berbalik kita kepada jawatan Engku. Dari bila agaknya Engku terasa bahawa satu hari nanti Engku akan menyandang jawatan Pengurus Besar ini?

Pengurus Besar: Yang betulnya dalam masa kerajaan mewujudkan *Malayanisation Policy* itu. Masa itulah baru terasa. Kalau tidak rasa saya susah kerana kalau lagi di dalam *Colonial Government*. Jika orang kanan dia di sini penced, dibawanya orang kanan lagi dari luar negeri, dari India, Burma, Singapura itu duduk di kerusi itu. Jadi, kita ni menanti jugalah ... penced langsung!"

Penitian Raja Zainal ke puncak kerjaya kian terbuka.

---

# 8

## Dasar Pewarganegaraan

---

TENAGA elektrik di Semenanjung Tanah Melayu merupakan salah satu daripada utiliti awam yang dikendalikan oleh sebuah institusi perbekalan tenaga elektrik. Ketika itu institusi ini masih bergelar Lembaga Letrik Pusat sehingga Jun 1965 apabila namanya berubah menjadi Lembaga Letrik Negara.

Di Jabatan Letrik, sehingga tahun-tahun awal pembentukan Lembaga Letrik Pusat, kakitangan organisasinya hampir tidak berbeza dengan pekerja awam di agensi-agensi kerajaan yang lain. Bahkan, tatacara kerja serta pergaulan mereka di tempat kerja merupakan corak birokrasi yang tulen. Ciri-ciri kebirokrasian amat ketara. Misalnya, struktur organisasi jabatan disusun dengan begitu *rigid* sekali. Dengan demikian, jelas dilihat bahawa seseorang individu bertanggungjawab kepada ketuanya yang satu manakala pembangunan kerjaya bagi seseorang pada dasarnya bergantung pada kekananan. Malahan, sekiranya seseorang itu dinilai oleh ketuanya sebagai belum cukup layak untuk meningkat dalam jalur kerjaya-

nya, selagi itulah dia akan kekal di takuk lama.

Nampaknya Raja Zainal tidak juga terkecuali dalam hal kemajuan kerjayanya. Tidak kurang daripada dua setengah dekad beliau berkhidmat di bawah penyeliaan mat saleh, lompatan kenaikan pangkat amat lambat. Jika terdapat peluang kekosongan di peringkat atas, secara tak disedari dan atas pelbagai alasan, sedapat-dapatnya pegawai British jugalah yang memenuhiinya. Pemegang jawatan mestilah seorang yang berpengetahuan luas, berpengalaman secara mendalam dan merupakan pekerja profesional yang dikagumi. Atas alasan yang demikian itulah mat saleh dari Britain, atau Australia ataupun New Zealand dilantik secara terus untuk menyusup masuk ke dalam strata kerjaya pada peringkat tinggi. Akibatnya peluang pegawai kanan anak peribumi dan warga Malaya tersekat.

Mujurlah suasana politik semasa pada ketika itu sedang berkocak hebat, dan warga Malaya begitu berkobar-kobar memperjuangkan semangat nasionalisme dengan suara yang semakin nyaring dan lantang menuntut kemerdekaan. Kesan daripada bahang politik yang hangat ini turut mempengaruhi keadaan dalam Lembaga Letrik Pusat. Sejak tahun 1949 lagi, corak dan rupa bentuk pentadbiran Lembaga Letrik Pusat telah berubah. Ia mempunyai kuasa autonomi dalam hal ehwal kewangan dan juga pentadbirannya supaya urusan pembangunan perbekalan tenaga elektrik dapat berjalan licin. Semen-tara itu kuasa mentadbir institusi perbekalan tenaga elektrik awam turut juga berubah daripada mat saleh kepada anak tempatan walaupun peralihan kuasa ini tidak berlaku secara mendadak. Perubahan dalam pengisian anggota Lembaga Pengarah dan juga jawatan-jawatan kanan berlaku seiring dengan seruan kemerdekaan.

Persekutuan Tanah Melayu mengalami detik yang amat bersejarah pada 31 Ogos 1957, apabila British melepaskan cengkaman pemerintahannya terhadap Negeri-negeri Melayu dan juga tanah jajahannya dengan mem-

berikan kemerdekaan. Taring mat saleh menjadi lemah dan suara mereka pun semakin malap. Pada kesempatan itulah individu tempatan mula diserap ke dalam pelbagai organisasi dan agensi kerajaan untuk mencairkan cengkaman mat saleh tersebut. Untuk tujuan ini, Ordinan Letrik dipinda pada bulan November 1958 yang menyaksikan bilangan ahli Lembaga Pengarah ditambah sehingga sepuluh orang.

Berdasarkan Ordinan Letrik yang baru, Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong melantik Dato' Kurnia Jasa Haji Osman bin Talib (kemudiannya Tan Sri) sebagai Timbalan Pengerusi (tetapi bukan merangkap Pengurus Besar) mulai 24 Mei 1959. Pada 1 April 1960, beliau dilantik pula menjadi Pengerusi Lembaga bagi mengambil alih tempat yang dikosongkan oleh Dato' O.A. Spencer yang bersara.

Pada tahun-tahun awal pengenalan Dasar Pewarganegaraan dan ketika perjumpaan diadakan antara ahli-ahli Lembaga dengan pegawai-pegawai kanan dagang bagi membincangkan syarat-syarat pewarganegaraan, pegawai-pegawai dagang dengan lantang memberitahu bahawa dasar itu hanya dapat dilaksanakan dalam tempoh 20 tahun. Mereka selanjutnya menuntut agar diberikan kontrak kerja yang lebih panjang dengan cuti tahunan enam minggu serta jumlah ganti rugi yang tinggi.

Tuntutan itu dijawab oleh salah seorang ahli Lembaga yang terkenal dalam bentuk pertanyaan yang cukup sinis, "Adakah awak hendak memberitahu saya apabila Jack, Peter dan Charles menguruskan stesen janaelektrik, semuanya berjalan lancar dan berkesan, tapi apabila Ahmad, Ah Wong dan Samy mengambil alih pengendalian, stesen janaelektrik yang sama itu akan rosak dan terhenti?"

Ahli-ahli Lembaga tidak lagi boleh menoleh ke belakang melainkan dengan tegas melaksanakan dasar tersebut. Namun begitu pemberhentian pegawai-pegawai tinggi British dalam Lembaga Letrik Pusat bukanlah ber-

laku secara mendadak tetapi secara berperingkat-peringkat mengikut tempoh persaraan mereka. Demikianlah yang berlaku kepada jawatan Timbalan Pengerusi merangkap Pengurus Besar Lembaga Letrik Pusat ketika itu kerana J. Sharples masih juga menerajui pucuk pimpinan organisasi perbekalan tenaga elektrik sehingga tamat perkhidmatannya pada bulan Jun 1964.

Dalam tempoh yang sama, gagasan Malaysia telah dikemukakan oleh Perdana Menteri yang pertama, Tunku Abdul Rahman Putra al-Haj. Melalui gagasan ini, akhirnya Malaysia dibentuk pada bulan Mei 1963. Serentak dengan itu kerajaan Malaysia tidak teragak-agak lagi melancarkan Dasar Pewarganegaraan dengan lebih agresif sehingga dapat melaksanakan matlamat untuk mengambil alih semua jawatan yang disandang oleh pegawai dagang supaya diisi oleh pegawai warga tempatan dalam mana-mana organisasi perkhidmatan awam umumnya, dan Lembaga Letrik Pusat khususnya.

Agak sukar hendak dinafikan bahawa isu politik tersebut telah memainkan peranannya secara tak langsung dalam menabalkan anak watan Malaysia ke kedudukan yang tertinggi dalam strata perjawatan Lembaga Letrik Pusat. Dengan demikian dasar itu "merampas" peluang warga British daripada terus membolot kerusi yang penting itu. Oleh sebab Raja Zainal merupakan warga Malaya yang paling kanan dan terkemuka pada waktu itu, maka pada 1 Julai 1964, beliau dengan rasminya dilantik menerajui pentadbiran organisasi tersebut sebagai pegawai tertinggi dengan gelaran Pengurus Besar.

Sejak dari detik kemerdekaan Malaya, pihak British mula sensitif tentang kuasa mereka terhadap organisasi seperti Lembaga Letrik Pusat yang kian lama kian longgar. Mereka sedar bahawa akhirnya warga Malaya jugalah yang bakal mengambil alih tungggak pentadbiran. Oleh itu mereka mula menyusun strategi untuk melatih warga Malaya untuk tujuan menerajui institusi perbekalan elektrik ini. Di antara anak-anak watan yang paling menonjol

sekali di kalangan pegawai-pegawai British tidak lain dan tidak bukan ialah Raja Zainal.

Sudah pastilah banyak sebab dan faktor yang memungkinkan Raja Zainal dipilih sebagai "anak gahara" kepada "takhta" organisasi Lembaga Letrik Pusat. Pertama sekali, beliau ialah warga Malaya tunggal tanpa saingan ketika beliau mula-mula berkhidmat dengan Jabatan Letrik. Dari segi kekananan, tidak ada soal jawab lagi mengenainya. Kedua, Raja Zainal merupakan sahabat baik kepada hampir semua pegawai dagang, bukan sekadar mesra di tempat kerja bahkan juga dari segi muhibah keluarga. Raja Zainal amat disenangi oleh pegawai-pegawai dagang yang menganggapnya sebagai sebahagian daripada kliks mereka dan kerana itu nama Raja Zainal memang terpahat di hati mereka.

Kedudukan Raja Zainal yang ibarat "pulau di tengah-tengah lautan masyarakat mat saleh" menyumbang kepada keadaan serba salah pegawai-pegawai dagang sebaik sahaja giliran Raja Zainal menghampiri pucuk pimpinan Lembaga. Berdasarkan kebolehan kerja sememangnya Raja Zainal tidak ada cacat cela dan setanding dengan pegawai dagang yang ada. Malah tidak ada isu yang memungkinkan Raja Zainal dianggap sebagai belum cukup masak bagi menggantikan mereka. Lebih-lebih lagi jalinan persahabatan yang begitu lama membuatkan pegawai dagang tidak dapat berdalih ataupun tidak tergamak hendak mengkhianati seorang sahabat yang cukup akrab. Persahabatan antara mereka diibaratkan sebagai abadi kerana ada bukti yang menunjukkan mereka saling berhubungan sama ada melalui kunjungan tidak rasmi apabila mereka saling melawat negara masing-masing, bahkan surat-menyeratlah yang terus merapatkan persahabatan antara mereka.

Contohnya, ingatan Raja Zainal terhadap T.E.R. Morphy, bekas Jurutera Kanan yang pertama kali dikenalinya sewaktu mula-mula bertugas di Ipoh dalam tahun 30-an dahulu diabadikan dengan kiriman dua helai tali

leher LLN dan sebuah majalah *Tenaga*, keluaran Mac 1967. Sebagai membala surat serta barang-barang kiran yang disertakan, Morphy menulis:

*Deanholme,  
Killincarrying,  
Delgany, Co Wicklow.  
Tel: Greystones 874341  
27th May 1967.*

*Dear Raja Zainal,*

*It was most kind of you to send me the two magnificent NEB ties which I shall wear with great pride and pleasant memories of the happy days I spent in Mala-ya.*

*I must also thank you for the March issues of "TE-NAGA", just received, which always gives me such pleasure to pursue.*

*You seem to be travelling about the world quite a lot these days - well for you but you must find it a bit tiring.*

*All good luck and good fortune to the NEB in its grand and never ending progress.*

*Kindest regards and best wishes to you and your wife - and again thanks.*

*Yours sincerely,  
Tudor E.R. Morphy*

Demikian juga dengan A.H.P. Cardew, bekas Timbalan Pengurus Besar yang turut mengekalkan persahabatan dengan Raja Zainal. Surat yang diutus oleh Cardew jelas menggambarkan kehampaan beliau kerana Raja Zainal tidak dapat meluangkan masa untuk mengunjunginya se-waktu Raja Zainal berada di United Kingdom atas sesuatu urusan rasmi Lembaga. Cardew antara lain menulis:

*It seems a long time since I wrote to you, but there has not been much of interest to write about. We were disappointed that you didn't manage to see us on your visit to this country, but I can imagine you had a pretty full programme and, although we are not far from London, you would have to give up most of a day to pay us a visit.*

*Anyway, perhaps you will manage it another time. We are living quietly as usual. I still work at the Guildford Technical College as technician and part-time lecturer, but have not yet managed to get a job as full time lecturer. There haven't been any suitable vacancies so far, but I am still hoping.*

Faktor persahabatan ini mungkin juga melemahkan hati pegawai-pegawai dagang sehingga payah sekali bagi mereka hendak terus mencari helah agar Raja Zainal disisihkan buat beberapa lama supaya pentadbiran Lembaga dapat lagi mereka genggam. Namun begitu, hakikat ini sekalipun tidak ketara sebagai penyumbang, namun ia adalah pemangkin yang menyodorkan kedudukan Raja Zainal di lorong yang selesa.

Memang tidak syak lagi bahawa pada tahun-tahun akhir 1950-an, Raja Zainal "ditindik" untuk mengambil alih kerusi panas nombor satu dalam Lembaga. Tahun-tahun tersebut menyaksikan pergerakan yang begitu cepat dalam kerjayanya. Selang empat tahun menjadi Ketua Pemeriksa Elektrik, beliau ditukarkan menjadi Jurutera Kanan (Ibu Pejabat), iaitu pada tahun 1958. Pada tahun 1959 beliau sekali lagi dinaikkan pangkat sebagai Ketua Jurutera.

Raja Zainal hanya duduk di kerusi Ketua Jurutera selama kira-kira setahun. Pada tahun 1960, beliau menyandang jawatan Penolong Pengurus Besar. Di kerusi inilah selama tiga tahun Raja Zainal benar-benar dipersiapkan dengan pendedahan kepada urusan pentadbiran kakitangan. Pastinya pendedahan kepada aspek kemanu-

siaan dalam organisasi ini seolah-olah melengkapkan diri Raja Zainal supaya dapat menjadi ketua yang lengkap dan menyeluruh.

Pada tahun 1963, Raja Zainal dilantik sebagai Timbalan Pengurus Besar. Jelaslah, jawatan yang disandangnya itu merupakan batu loncatan baginya untuk mengisi kerusi yang tertinggi dalam pentadbiran Lembaga. Belum pun panas kerusi Timbalan Pengurus Besar itu diduduki, beliau pada 1 Julai 1964, dengan rasminya menduduki pula kerusi empuk tetapi panas Pengurus Besar.

Tarikh 1 Julai 1964 sesungguhnya merupakan hari yang wajar dikenang berhubung sejarah perbekalan tenaga elektrik tanah air. Pada hari itu pucuk pimpinan Lembaga Letrik Pusat beralih tangan kepada anak Malaya yang pertama amnya, dan anak Melayu yang pertama khususnya.

Dalam satu majlis yang diadakan bagi meraikan perpisahan J. Sharples enam rangkap pantun (walaupun rangkapnya lebih mirip syair tetapi iramanya mirip pantun) dinyanyikan oleh Raja Zainal menurut lagu "Rasa Sayang Hei" sebagai ingatan muhibah buat Sharples dan isterinya.

Rangkap-rangkap pantun tersebut telah dinyanyikannya menurut irama lagu "Rasa Sayang Hei":

*Encik Sharples Pengurus Besar,  
Sedikit hari akan belayar,  
Balik ke England untuk bersara,  
Lepas bekerja beberapa lama.*

*Tahun '37 sampai di Malaya,  
Jadi seorang Penolong Jurutera,  
Di pekan Ipoh di negeri utara,  
Di mana ia saya berjumpa.*

*Masa perang ia sengsara,  
Melepaskan diri ke negeri Jawa,*

*Malang berjumpa seteru pula,  
Langsung ditangkap masuk penjara.*

*Sebab pandai perkara lampu,  
Gelaran "Api Jack" diberi tentu,  
Hingga jadi Tuan nombor satu,  
Di LLP negeri Melayu.*

*Main kriket ia banyak suka,  
Nama ia tidak terlupa,  
Setahun sekali ia berada,  
Bermain sama tua dan muda.*

*Jamuan makan malam ini,  
Untuk selamat balik ke negeri,  
Kita berdoa kepada Ilahi,  
Panjangkan umur suami isteri.*

J. Sharples mengosongkan kerusi utama pentadbiran Lembaga Letrik Pusat untuk diambil alih oleh warga Malaya. Pantun yang dikarang sendiri oleh Raja Zainal ini menampakkan betapa intim dan rapatnya jalinan persahabatan antara beliau dengan J. Sharples. Keakraban mereka itu amat mendalam lantaran begitu lama mengharungi bersama-sama pahit getir dan suka duka dalam Jabatan Letrik dan Lembaga Letrik Pusat.

Namun begitu, di sebalik keakraban persahabatan kedua-duanya, rangkap-rangkap pantun tersebut secara naturalnya adalah jalinan halus untuk melepaskan pegawai-pegawai British dari tumpuk pentadbiran institusi perbekalan tenaga elektrik yang boleh dikatakan sebagai organisasi yang cukup besar dan juga penting kepada Malaya, bertepatan dengan cogan kata Lembaga Letrik Pusat, "Tenaga Membina Negara".

Upacara melepaskan pegawai dagang diadakan beberapa kali selepas majlis perpisahan J. Sharples dulu. Setiap kali pegawai dagang yang rapat dengannya bersara, Raja Zainal menggunakan kemahiran beliau menulis

rangkap-rangkap pantun perpisahan. Hasilnya, rangkap-rangkap pantun khas yang ditujukan untuk pegawai-pegawai dagang berkenaan.

Dalam majalah *Tenaga*, Mac 1967, Raja Zainal mengarang rangkap-rangkap berikut untuk Timbalan Pengurus Besar (Kewangan) A. R. Sinclair:

*Encik Sinclair seorang akauntan,  
Ia beranak di negeri Scotland,  
Come out to Malaya, cari makan,  
Sudah untung, angkat kaki jalan.*

*As an akauntan, he's very bijak,  
Because he has first class otak,  
He doesn't believe in kedai pajak,  
Even when the NEB is really sesak.*

*Ia bukan akauntan sebarang,  
Dan ia pun sudah masuk perang.  
Bila NEB tak cukup wang,  
Di World Bank ia pandai temberang.*

*His Board Memorandum is always interesting,  
Because his otak is clear thinking,  
But sometimes too long and berpusing-pusing,  
Kepala kita pun naik pening.*

*Maureen is the name of his isteri,  
Suatu perempuan yang dipanggil pretty,  
Tetapi selalu tak ada di sini,  
Balik kampung setahun sekali.*

*Bila isteri tiada bersama,  
Husband merambu ke sini sana,  
Macam tikus bila kucing tak ada,  
But really, he's a good 'fella'.*

*Sudah lama bekerja di NEB,  
Sekarang nak pulang negeri sendiri,*

*Must followlah cakap isteri,  
Otherwise isteri mogok nanti.*

Demikian jugalah yang berlaku apabila Timbalan Pengurus Besar (Kejuruteraan) R. A. Savage, dan juga Ketua Jurutera, G.R. Goodall bersara. Sekali lagi Raja Zainal menunjukkan kemahirannya mengarang rangkap-rangkap pantun perpisahan:

*Timbalan Pengurus Kejuruteraan Lembaga,  
Encik Savage ialah namanya,  
21 tahun bekerja bersama kita,  
Sampailah masa bersara pula.*

*Ialah seorang jurutera kanan,  
Namanya seumpama orang pahlawan,  
Tapi tingkah lakunya macam perempuan,  
Yang sebenarnya ia seorang jantan.*

*Rambutnya kerinting seperti Robert Taylor,  
Gayanya pula macam Elizabeth Taylor,  
Tetapi tuan-tuan jangan salah sangka,  
Although he's a confirmed bachelor.*

*Sungguhpun Encik Savage namanya,  
Kelakuannya macam betina,  
Orangnya tinggi lagi bergaya,  
Pandai membuat kuih pula.*

*Orang selalu suka bertanya,  
Kenapa itu lama bujang sahaja,  
Orangnya tinggi dan bergaya,  
Umur pun bukan begitu tua.*

*Atas perkara hal bujang,  
Bukan saya hairan seorang.  
Adakah sebab soal wang,  
Ataupun, ada bendanya yang kurang?*

*Ribuan terima kasih diucapkan,  
Untuk taat dan setia tuan,  
Dan juga timbang rasa pada sekalian,  
Pekerja-pekerja lelaki dan perempuan.*

*Segala pekerja telah memuji,  
Kebijaksanaan tuan masa di sini,  
Because whatever the problems may be,  
Mukanya senyum setiap hari.*

*Queen Elizabeth suka mengurnia,  
Bintang C.B.E. empunya nama,  
Untuk pekerjaan taat dan setia,  
Beberapa tahun di pejabat dan Lembaga.*

*Tahun kelmarin ke London pergi,  
Menerima bintang pada Queen sendiri,  
Bersama ibu bapa ke majlis yang berseri,  
Masa balik kerana cuti.*

*Pada jamuan malam ini,  
Mengucapkan selamat balik ke negeri,  
Ia datang makan free,  
Sebabnya ia tetamu V.I.P.*

*If those pantun should sound silly,  
I do hope you'll forgive me,  
It was composed in the bilik mandi,  
Tidak berapa masa tadi.*

Kepada G.R. Goodall pula, rangkap-rangkap pantun yang berikut dilagang oleh Raja Zainal dan dilafazkan di majlis makan perpisahan serentak dengan R. A. Savage:

*Sampai giliran Encik Goodall pula,  
Ia seorang Ketua Jurutera,  
Sungguh pun umurnya tua,  
Tetapi hatinya masih muda.*

*Orangnya besar, ada gaya,  
Suka exercise di jalan raya,  
Perut gemuk = macam maharaja,  
Bukan bunting = gemuk saja.*

*Saya selalu berjumpa ia,  
Berjalan kaki di Jalan Duta,  
Masa petang = dekat senja,  
Pakai seluar dan baju kemeja.*

*Mukanya serious matanya besar,  
Orang berjumpa hati berdebar,  
Takut disergah = suruh keluar,  
Tapi sebenarnya = orangnya sabar.*

*Kerja ia dapat terpuji,  
Langsung dapat bintang OBE,  
Dikurniakan oleh Queen sendiri,  
Untuk ingatan sampai mati.*

*Suami isteri selalu berdua,  
Sungguhpun ada anak dara,  
Bila dah minum suka ketawa,  
Sebab ia ada sense of humour.*

*Sudah beberapa lama bekerja,  
Sampailah masa ia bersara,  
Meninggalkan Lembaga Letrik Negara,  
Dengan ucapan thank you = sayonara!*

Kira-kira setahun setelah Raja Zainal menjadi Pengurus Besar Lembaga Letrik Pusat, iaitu pada Jun 1965 organisasi itu diubah pula namanya menjadi Lembaga Letrik Negara sesuai dengan fungsinya sebagai institusi pembekal tenaga elektrik ke seluruh Semenanjung Malaysia. Walau bagaimanapun fungsi pembekalan tenaga tidaklah meliputi Sabah dan Sarawak kerana negeri-negeri tersebut mempunyai lembaga perbekalan tenaga

elektriknya sendiri, sama seperti Lembaga Letrik Negara.

Salah satu tugas yang tidak kurang pentingnya bagi Raja Zainal selaku Pengurus Besar ialah melaksanakan Dasar Pewarganegaraan, iaitu rancangan untuk melatih warganegara Malaysia untuk memegang jawatan tinggi dalam pentadbiran perbekalan tenaga elektrik. Sesungguhnya dasar ini telah pun diwujudkan sejak tahun 1952/53 lagi dan usaha ke arah pelaksanaannya telah dimulakan oleh ahli Lembaga, Dato' Hamzah bin Abdullah.

Kekurangan pegawai kanan warga Malaysia amatlah ketara. Pada 31 Ogos 1954, terdapat sejumlah 94 pegawai kanan dalam Lembaga Letrik Pusat. Daripada jumlah itu, hanya sembilan atau 9.4% pegawai kanan dari warga Malaysia. Usaha menambah bilangan warga Malaysia sangat mencabar, apatah lagi pegawai-pegawai dagang sering mempersoalkan kemampuan jurutera tempatan untuk mengendali dan menyenggara stesen janaelektrik dan juga pepasangan bekalan elektrik. Namun demikian Raja Zainal menanganinya dengan begitu tabah dan yakin.

Pernah pada suatu ketika Lembaga menghadapi keadaan genting kerana kekurangan jurutera penyenggara. Raja Zainal melaporkan kekurangan itu kepada Dr. Lim Swee Hun, menteri yang bertanggungjawab terhadap Lembaga Letrik Negara. Dalam perbincangan yang diadakan setelah itu, menteri berkenaan memberikan jaminan untuk membantu. Lembaga dibenarkan mengambil jurutera terlatih secara kontrak sekalipun daripada negara Jepun ataupun Korea Selatan, sekiranya keadaan amat mendesak.

Raja Zainal turut memanfaatkan hubungan akrabnya dengan Timbalan Perdana Menteri Tun Abdul Razak yang telah menyuntik keyakinan ke dalam dirinya. Tun Abdul Razak yang memberikan kebebasan kepada Raja Zainal untuk berbuat apa sahaja yang terbaik demi menjayakan dasar pewarganegaraan ini.

Pelbagai usaha pun dibuat untuk menambah bilang-

an pegawai kanan warga Malaysia dalam Lembaga. Usaha ini dimulakan dengan pemberian lima biasiswa kejuruteraan dan dua biasiswa perakaunan kepada penuntut di bawah Rancangan Colombo untuk belajar di Australia bermula pada tahun akademik 1956. Biasiswa itu ditawarkan oleh Kerajaan Australia.

Pada suatu hari, Raja Zainal dikunjungi Dato' Kurnia Jasa Haji Osman bin Talib (Allahyarham Tan Sri) yang baru mengambil alih tugas sebagai Pengurus Lembaga. Kunjungan Dato' itu adalah untuk menyuarakan kebimbangannya tentang kejahilannya berhubung hal-hal elektrik. Beliau ingin meminta serba sedikit nasihat daripada Raja Zainal. Dato' Kurnia Jasa Haji Osman pun diberikan taklimat ringkas. Dan pada kesempatan itu jugalah Raja Zainal membincangkan rancangan untuk menjayakan dasar pewarganegaraan dalam Lembaga Letrik Pusat. Mereka pun merangka satu strategi yang konkret dan memutuskan untuk menghantar lebih ramai lagi penuntut supaya dilatih dalam bidang kejuruteraan.

Lembaga pun mula menaja antara 20 hingga 30 orang penuntut pada sesuatu masa. Dengan kelayakan profesional dan latihan amali yang akan diperoleh, para penuntut itu akan dapat memenuhi keperluan tenaga pekerja Lembaga. Kebanyakan penuntut yang mengambil bidang kejuruteraan ini dihantar ke Brighton Technical College, dan ramai pula ditempatkan di pelbagai universiti dan universiti kolej di Britain, Australia dan New Zealand. Penuntut bidang perakaunan pula dihantar, sama ada ke England ataupun ke Australia.

Usaha menghantar warga Malaysia untuk memperoleh kelayakan profesional dalam bidang kejuruteraan dan juga perakaunan diteruskan setiap tahun. Akhirnya Lembaga telah dapat menyempurnakan dasar pewarganegaraan sebelum 31 Ogos 1967. Berdasarkan Laporan Tahunan Lembaga yang ke-15 (tahun 1964), terdapat seramai 182 orang atau 74.3% pegawai kanan warga Malaysia dalam perkhidmatan Lembaga berbanding 245

orang pegawai kanannya seluruhnya. Menjelang tahun 1967, iaitu tahun menjayakan dasar pewarganegaraan, bilangan pegawai dagang yang masih tinggal hanyalah lima orang, manakala semua jawatan pegawai kanan Lem-baga, disandang oleh warga Malaysia yang berkelayakan penuh, kecuali beberapa orang yang tidak berkelayakan penuh.

Kejayaan dasar pewarganegaraan dalam Lembaga Letrik Negara wajar disanjung. Oleh itu Raja Zainal dan Tan Sri Dato' Kurnia Jasa Haji Osman bin Talib wajar pula menerima pujian. Kejayaan tersebut lebih terasa sebagai kejayaan moral bagi bangsa Malaysia. Kebolehan anak-anak bangsa Malaysia mentadbir, mengendali dan menyelenggara perbekalan tenaga elektrik awam di negara sendiri adalah bukti bahawa mereka setanding, malah mungkin lebih baik berbanding daripada pegawai dan jurutera dagang.

---

# 9

## Tuan Besar ...!

---

PADA tahun 1930, Raja Zainal pernah bertemu dengan W. J. Williams, Pengarah Letrik (jawatan yang kemudian diubah kepada Penasihat Letrik) yang pertama Jabatan Letrik Negeri-Negeri Melayu Bersekutu sejak penubuhannya pada tahun 1927. Williams telah mempertimbangkan permintaan Bazzel, guru besar Kolej Melayu Kuala Kangsar supaya memberikan biasiswa kerajaan kepada Raja Zainal untuk membolehkannya mengikuti kursus kejuruteraan.

Pada tahun 1930, Raja Zainal belayar ke England untuk meneruskan pengajian di University of Birmingham. Beliau tamat pengajian empat tahun kemudian. Pada tahun 1934, beliau kembali ke tanah air dan memulakan kerjaya sebagai Pembantu Teknik, dan kemudiannya sebagai Jurutera Elektrik dengan Jabatan Letrik.

Pada tahun 1937, Jabatan Letrik Negeri-Negeri Melayu Bersekutu diketuai oleh Penasihat Letrik yang baru, H. R. Sparrow. Pada tahun 1941, ketika Sparrow memegang tumpuk kepimpinan Jabatan Letrik, tentera

Jepun menawan seluruh Semenanjung Tanah Melayu. Serangan yang berlarutan kira-kira 70 hari itu memaksa Sparrow mengarahkan kakitangan Jabatan Letrik berundur ke Singapura.

Berikutan pengunduran British ke Singapura, "dasar penafian" telah dilaksanakan. Melalui dasar ini pemusnahan pelbagai prasarana dan kemudahan awam dilakukan, tidak terkecuali agensi kerajaan seperti Jabatan Letrik. Dengan demikian mesin-mesin penjanaan dan juga loji-loji sistem penghantaran dan peralatan lain di semua stesen janaelektrik dirosakkan. Tujuannya adalah untuk melambatkan pemulihian bekalan tenaga elektrik oleh pihak berkuasa Jepun.

Apabila pemerintahan tentera Jepun dikuatkuasakan di Semenanjung Tanah Melayu pada tahun 1942, peranan Jabatan Letrik Negeri-Negeri Melayu Bersekutu ditamatkan. Sebagai ganti, pihak pentadbiran Jepun mewujudkan Nippon Hassoden Kabushiki Kaisha (Syarikat Perniagaan Elektrik Jepun) serta mengambil alih stesen-stesen janaelektrik, pepasangan sistem bekalan tenaga elektrik dan peralatan yang berkaitan dengannya di seluruh Semenanjung Tanah Melayu. Dalam pada itu pihak berkuasa Jepun berusaha pula untuk memulihkan perbekalan tenaga elektrik awam seberapa yang boleh.

Sebaik-baik sahaja berakhirnya pemerintahan Jepun pada bulan Ogos 1945, Semenanjung Tanah Melayu ditadbir semula oleh British, tetapi kali ini di bawah pihak tentera British. Perbekalan tenaga elektrik masih belum pulih sepenuhnya.

Namun begitu Jabatan Letrik yang mansuh akibat pendudukan tentera Jepun tidak pula dibentuk semula dengan segera. Keadaan *vacuum* ini berlarutan sehingga-lah pentadbiran tentera British ditamatkan dan bermula-nya pemerintahan sivil dengan pemakaian oleh pihak British bagi membentuk Malayan Union pada tahun 1946.

Mulai tahun 1946, serentak dengan pembentukan Malayan Union, Jabatan Letrik telah dihidupkan kembali

dengan gelaran Jabatan Letrik Malayan Union. Jabatan ini diketuai oleh F. P. Egerton. Walau bagaimanapun, perkembangan politik ketika itu menyaksikan Malayan Union tidak dapat bertahan lama dan berkubur pada tahun 1948. Persekutuan Tanah Melayu dibentuk untuk mengambil alih pentadbiran Malayan Union. Seiring dengan perkembangan politik tersebut, Jabatan Letrik turut juga terlibat dan akhirnya namanya diubah daripada Jabatan Letrik Malayan Union kepada Jabatan Letrik Tanah Melayu.

Pada era kepimpinan F. P. Egerton inilah rancangan pembinaan semula perbekalan elektrik awam dilancarkan. Beliau memegang tumpuk pimpinan Jabatan Letrik selama kira-kira lima tahun. Namun begitu, pada era kepimpinannya Jabatan Letrik bertukar bentuk daripada sebuah agensi kerajaan kepada sebuah lembaga berautonomi yang digelar Lembaga Letrik Pusat yang telah dikanunkan dalam Ordinan Letrik Tahun 1949. Egerton dilantik sebagai Ketua Eksekutif Lembaga yang pertama sehingga perkhidmatannya tamat pada tahun 1953.

Pucuk pimpinan Lembaga Letrik Pusat kemudiannya diambil alih oleh J. Sharples. Kepimpinannya terpaksa menempuh zaman darurat disebabkan Parti Komunis Malaya yang diharamkan telah menjalankan aktiviti keganasan bagi melumpuhkan ekonomi Persekutuan Tanah Melayu. Pada ketika itulah dasar perbekalan elektrik luar bandar dirancang dan dilaksanakan atas arahan Jeneral Templer. Di samping itu penyelidikan, pembangunan penjanaan, penghantaran dan pengagihan tenaga elektrik juga giat dirancang dan dilaksanakan.

Sejurus selepas Persekutuan Tanah Melayu mencapai kemerdekaan, dasar pewarganegaraan pun dilancarkan oleh kerajaan baru yang diketuai oleh Tunku Abdul Rahman Putra al-Haj. Dengan yang demikian, pucuk kepimpinan Lembaga Letrik Pusat turut diberi perhatian dan tidak dapat tiada Raja Zainallah yang dilantik untuk mengambil alih kerusi Ketua Eksekutif Lembaga Letrik Pusat.

Sebaik sahaja J. Sharples mengundurkan diri pada akhir bulan Mei 1964, Raja Zainal pun dilantik menjadi Timbalan Pengerusi dan Pengurus Besarnya. Bermula 1 Jun 1964, beliau menjadi "Tuan Besar" Lembaga.

Kira-kira setahun sebelum itu Malaysia ditubuhkan. Penubuhan negara baru ini secara tidak langsung mengubah organisasi Lembaga Letrik Pusat dan namanya dipinda menjadi Lembaga Letrik Negara mulai 1 September 1965. Raja Zainal menduduki kerusi "panas" Lembaga sehingga tahun 1974. Ini bererti beliau mengisi jawatan Pengurus Besar selama satu dekad. Era pentadbiran Raja Zainal dianggap sebagai era peralihan lantaran beliau menjadi pengantara yang mengambil alih pentadbiran Lembaga Letrik Pusat dari tangan pihak British. Dalam tempoh yang tidak begitu panjang dan tidak pula terlalu singkat Lembaga Letrik Negara turut sama berkembang.

Jika pada tahun 1930, Pengarah Letrik atau Penasihat Letrik, Jabatan Bekalan Letrik Negeri-Negeri Melayu Bersekutu telah memberikan biasiswa kepada Raja Zainal untuk melanjutkan pelajaran dalam bidang kejuruteraan, kira-kira tiga setengah dekad kemudiannya beliau pula yang berperanan menawarkan biasiswa kepada calon-calon penuntut tempatan.

Apabila Raja Zainal menduduki kerusi nombor satu dalam Lembaga, beliau memainkan peranan yang sama dengan Williams dalam hal penganugerahan biasiswa bagi menambah bilangan jurutera, baik jurutera elektrik, jurutera mekanikal, jurutera elektronik; mahupun akauntan, juruanalisis sistem dan ahli kimia.

Peranan ini menjadi lebih mudah lagi kerana beliau mendapat sokongan daripada Dato' Haji Osman Pengerusi Lembaga Letrik Pusat. Gandingan kedua-dua tokoh ini telah menyumbang dengan begitu dinamik kepada pelaksanaan dasar pewarganegaraan Lembaga. Hal ini agak memudahkan tugas Raja Zainal untuk menggantikan pegawai-pegawai dagang dalam Lembaga kerana sikap keterbukaan Dato' Haji Osman telah mendorong Lem-

baga menawarkan sebegini banyak biasiswa pelajaran.

Dasar pewarganegaraan ini merupakan salah satu daripada tugas dan tanggungjawab utama yang diberi tumpuan oleh Raja Zainal sebaik sahaja beliau mengambil alih jawatan Pengurus Besar. Jumlah pegawai kanan rakyat Malaysia kian bertambah dan pada tahun 1967, hanya tinggal lima orang pegawai dagang yang berkhidmat dengan Lembaga.

Strategi asas yang dilaksanakan dalam menjayakan dasar pewarganegaraan ini adalah dengan menawarkan biasiswa kepada pelajar-pelajar Malaysia yang mempunyai kelulusan yang cemerlang. Mereka dihantar ke Brighton untuk mengikuti pengajian dalam bidang kejuruteraan. Para penuntut di peringkat 'O' (*ordinary level*) secara automatik dihantar ke Politeknik Brighton untuk mengikuti kursus peringkat diploma sebelum mereka meneruskan pengajian ke peringkat ijazah. Penuntut peringkat 'O' yang tidak dapat meneruskan pelajaran ke peringkat 'A' (*advanced level*) dihantar pula ke Kolej Brighton untuk mengikuti kursus OND (*Ordinary National Diploma*) untuk melayakkan mereka masuk ke politeknik, bukan ke universiti.

Program agresif penghantaran penuntut Lembaga bagi mengikuti pengajian dan latihan kejuruteraan ke Brighton ini berjaya menghantar 120 orang penuntut pada satu-satu ketika. Memikirkan jumlah yang besar ini, Lembaga mendapati adalah lebih mudah jika soal penginapan para penuntut diberi perhatian. Raja Zainal berusaha membeli sebuah bangunan di bandar Brighton dan kemudian disesuaikan menjadi sebuah asrama. Bangunan asrama ini dinamakan "Wisma Raja Zainal" dan telah dibuka dengan rasminya oleh Sultan Selangor.

Seperkara yang menarik tentang kerjaya awal Raja Zainal ialah secara kebetulan beliau memulakannya dengan berpindah pejabat dari Lorong Gombak ke bangunan baru ibu pejabat Lembaga di Bangsar. Buat beberapa tahun lamanya bangunan ibu pejabat ini dianggap seba-

gai batu tanda yang unggul kerana kedudukannya di atas bukit yang dapat dilihat dari jauh. Bahkan bentuk bangunan yang kukuh serta kemasan luar yang canggih benar-benar menampakkan keunggulannya.

Pada 26 Jun 1966, Tunku Abdul Rahman Putra al-Haj, Perdana Menteri Malaysia yang pertama telah merasmikan pembukaan ibu pejabat ini, walaupun ia baru siap empat tingkat, termasuk ruang kantin di tingkat paling atas bangunan.

Permulaan kerjaya Raja Zainal di bangunan ini bagaiman suatu simbol bermulanya pentadbiran Lembaga Letrik Negara di tangan anak Malaysia. Perpindahan beliau dianggap sebagai gerakan simbolik bagi mengikis "badi" mat saleh yang sejak setengah abad lamanya berada di tumpuk pentadbiran agensi perbekalan tenaga elektrik awam itu. Kebetulan pula Lembaga Letrik Pusat berubah nama menjadi Lembaga Letrik Negara, sehingga dengan demikian, perubahan itu secara simbolik, ingin menanggalkan cengkaman mat saleh terhadap Lembaga berkenaan.

Di bangunan itu jugalah terbukti kebolehan warga Malaysia, bukan sahaja dalam meneruskan perbekalan tenaga elektrik awam, tetapi juga berjaya memajukannya pada tahun-tahun berikutnya. Hal ini dapat dibuktikan dengan melihat perangkaan jumlah penggunaan tenaga elektrik yang menunjukkan prestasi yang meningkat dari semasa ke semasa. Pembinaan yang berterusan dan pembukaan beberapa buah stesen janaelektrik baru adalah petanda bahawa perkembangan perbekalan tenaga elektrik awam diteruskan, bukan sahaja buat keperluan jangka pendek, tetapi juga keperluan jangka panjang.

Ketika Raja Zainal mengambil alih pengurusan Lembaga Letrik Pusat pada tahun 1964, permintaan maksimum agregat bagi seluruh Lembaga mencapai 193 MW dan terus meningkat sebanyak 25 MW setahun. Manakala keupayaan penjanaan ialah 243.5 MW. Jumlah keseluruhan kakitangan ialah 7498 orang.

Jualan tenaga elektrik berjumlah 917.3 GWJ berbanding 141.4 GJW pada 1949/50, tahun awal penubuhan Lembaga Letrik Pusat. Tenaga elektrik ini dijual kepada 288 000 pengguna dengan 1 941 500 orang mendapat faedah daripadanya, berbanding 50 000 pengguna dengan 739 000 orang pada tahun 1949/50.

Dalam keadaan beginilah Raja Zainal terpaksa mempastikan bahawa permintaan yang bertambah terhadap tenaga elektrik ini perlu dipenuhi. Beliau meneruskan usaha membina rangkaian stesen janaelektrik baru yang menggunakan stim, diesel dan juga tenaga hidro di samping mempertingkat lagi keupayaan hampir semua stesen diesel yang sedia ada.

Pada 5 Ogos 1967, Stesen Janaelektrik Perai telah dirasmikan pembukaannya oleh Gabenor Pulau Pinang. Stesen ini yang berkeupayaan 60 MW ini merupakan lanjutan kepada usaha bagi menambah bekalan tenaga elektrik. Tenaga yang dijana disalurkan ke rangkaian Grid Kebangsaan yang terentang dari Alor Setar di utara hingga ke Kluang, di selatan.

Selanjutnya, pada 10 Februari 1968, Rancangan Hidroelektrik Batang Padang yang termasuk juga Stesen Janaelektrik Sultan Idris II di Woh dirasmikan pembukaannya oleh Sultan Idris sendiri. Rancangan Hidroelektrik Batang Padang ini menelan belanja \$142.4 juta dengan keupayaan penjanaan tenaga elektrik sebanyak 154.2 MW dan mampu menyalurkan 500 juga unit tenaga elektrik setiap tahun.

Rancangan Hidroelektrik Batang Padang ini merupakan rancangan kedua dan yang terakhir siap daripada rentetan Rancangan Hidroelektrik Cameron Highlands. Sebelum itu Stesen Janaelektrik Sultan Yussuf di Jor (110 MW) telah disiapkan. Juga turut siap dibina, beberapa buah stesen hidro kecil, seperti Stesen Janaelektrik Robinson Falls (stesen pertama dibina dalam rancangan hidroelektrik ini berkeupayaan 0.9 MW), Stesen Janaelektrik Habu (5.5 MW), Stesen Janaelektrik Kampung Raja

(0.9 MW) dan Stesen Janaelektrik Kuala Terla (0.5 MW) di bawah Rancangan Perlindungan Sungai Plau'ur dan Stesen Janaelektrik Cdak (42 MW). Stesen-stesen kecil ini mula beroperasi sejak J. Sharples masih lagi menjadi Pengurus Besar.

Selain pembinaan stesen-stesen janaelektrik hidro ini turut juga dibina sebuah stesen janaelektrik stim yang terbesar. Fasa pertama Stesen Janaelektrik Tuanku Jaafar di Port Dickson ini dirasmikan pembukaannya oleh Yang di-Pertuan Besar Negeri Sembilan pada 27 September 1969. Fasa pertama ini menelan belanja \$70 juta dan berkeupayaan 120 MW daripada dua set turbin.

Fasa kedua Stesen Janaelektrik Tuanku Jaafar yang dibina kemudiannya adalah tambahan dua set turbin berkeupayaan 120 MW, manakala fasa ketiga merupakan tambahan tiga set turbin berkeupayaan 360 MW. Keseluруhannya, stesen ini siap dibina pada tahun 1975 dengan keupayaan 60 MW.

Tahun-tahun antara 1964 dengan 1974, merupakan tempoh agak tenang kerana permintaan bekalan tenaga tanah air adalah pada kadar biasa, iaitu tambahan untuk sektor perniagaan dan luar bandar. Namun begitu berdasarkan unjuran permintaan hadapan, Raja Zainal tetap tidak mengabaikan keutamaan kepada perbekalan secara umum yang bertambah dari setahun ke setahun.

Ibarat menyediakan payung sebelum hujan beliau memastikan lebih banyak pembinaan stesen janaelektrik dirancang. Juga dirancang ialah mendapatkan peluang-peluang penjanaan hidro yang menelan belanja besar tetapi menjimatkan dari segi pengendalian jangka panjang, di samping peluang penjanaan berdasarkan stim yang tidak begitu besar belanja pembinaannya tetapi memerlukan perbelanjaan pengendalian dari semasa ke semasa. Begitu juga dengan peluang penjanaan berdasarkan loji diesel yang ekonomis walaupun memerlukan perbelanjaan berterusan yang banyak untuk mengendalikannya.

Selain stesen-stesen janaelektrik yang telah pun dilancarkan dan mula beroperasi ini beberapa buah stesen janaelektrik yang sedia ada dijangka ditingkatkan lagi keupayaan penjanaannya. Stesen Janaelektrik Melaka dijangka menambah 10 MW dan Stesen Janaelektrik Sultan Ismail, Johor Bahru menambah tiga unit turbin dengan kuasa 30 MW. Dua unit turbin dengan kuasa 120 MW, dan tiga unit berkuasa 360 MW dijangka dipasang untuk fasa kedua dan ketiga Stesen Janaelektrik Tuanku Jaafar, Port Dickson supaya keupayaannya meningkat kepada muatan maksimum 600 MW.

Selain itu, beberapa rancangan perbekalan tenaga elektrik yang baru sedang dalam proses kajian kemungkinan. Ketika itu kajian skim hidro sedang dijalankan di Perting (12 MW) dan Benus (8 MW) di daerah Bentong. Kawasan di bahagian hulu Sungai Perak juga sedang dikaji bagi membangunkan skim tenaga hidro di Temenggor (384 MW), Bersia (72 MW) dan Kenering (120 MW). Demikian juga dengan kawasan Slim di Perak Selatan, seperti Liang (15 MW) dan Sia (8 MW), yang sedang dalam peringkat awal kajian. Pergau (50 MW) di Kelantan, dan Sempam (9.9 MW) di Raub, Pahang juga dalam kajian.

Dari segi perangkaan, Raja Zainal menggenapkan keupayaan terpasang penjanaan tenaga elektrik Lembaga kepada 854 MW, iaitu tambahan sebanyak kira-kira 60 MW dalam tempoh satu dekad pentadbiran beliau bagi memenuhi permintaan maksimum sebanyak 603.8 MW. Jumlah pengguna yang didaftarkan ialah 640 391 orang yang menggunakan 3.45 billion kWj dengan hasil jualan \$270.9 juta. Aset Lembaga pada ketika itu bernilai \$1360 juta dengan jumlah kakitangan seramai 10 600 orang.

Itulah kedudukan Lembaga Letrik Negara ketika Raja Zainal menyelesaikan dekad pentadbirannya yang bermula pada tahun 1964 dan berakhir pada 30 Jun 1974. Setelah itu, tugas dan tanggungjawab berpindah kepada Abu Zarim bin Haji Omar (Tan Sri Dato') bagi memajukan

lagi perbekalan tenaga elektrik awam di Semenanjung Malaysia.

Ketika Gerald Templer (Jeneral Sir) melaksanakan dasar melindungi penduduk luar bandar daripada keganasan komunis semasa Darurat yang bermula pada tahun 1952, kampung-kampung baru yang diwujudkan turut diberikan bekalan tenaga elektrik. Rancangan bekalan tenaga elektrik ke kampung-kampung baru ini diteruskan lagi kemudiannya dalam bentuk bekalan elektrik luar bandar. Pada mulanya kerajaan menyenaraikan rancangan ini sebagai keutamaan yang paling bawah berbanding keutamaan-keutamaan lain. Namun, setelah itu rancangan bekalan elektrik luar ini semakin diberi keutamaan di bawah rancangan lima tahun kerajaan.

Kerajaan menyerahkan tugas merancang dan melaksanakan bekalan tenaga elektrik ini kepada Lembaga Letrik Negara biarpun ia tidak memberi pulangan yang menguntungkan. Kos menyalurkan bekalan tenaga elektrik memang tinggi, manakala purata pungutan hasil jualannya hanya antara 4% dengan 7%. Namun begitu Lembaga tidak pula dibebani dengan masalah penyediaan peruntukan untuk menjayakan rancangannya kerana Kerajaan Pusat dan Kerajaan Negeri memberikan kerjasama dengan memperuntukkan sebahagian besar daripada wang keperluan pembiayaan.

Dalam satu temu ramah radio bulan November 1969 yang diselenggarakan oleh Mokhtar Daud, Raja Zainal memberitahu, "Semenjak dimulakan rancangan ini (Rancangan Bekalan Elektrik Luar Bandar) makin lama makin bertambah dan beratus-ratus kampung sudah dimasukkan api elektrik, sesetengahnya disambungkan dari *bulk supply* kita pada talian yang besar dan banyak juga menggunakan jentera-jenteranya sendiri."

Sekalipun Raja Zainal menyedari bahawa rancangan bekalan tenaga elektrik ini tidak memberikan pulangan yang menguntungkan, namun beliau terus berazam me-

laksanakannya dengan sebaik-baik yang boleh atas kesedaran "... nak membaiki dan melebihkan lagi kehidupan orang-orang kita di kampung. Jadi mana yang boleh itu kita buatlah juga."

Pada mulanya, rancangan ini dilaksanakan di bawah Rancangan Pembangunan Malaya Kedua (1961-1965) yang hanya diperuntukkan sebanyak \$11.25 juta. Dalam tempoh itu sebanyak 443 buah kampung sahaja yang dapat dibekalkan dengan tenaga elektrik untuk kegunaan 47 788 pengguna, dengan jumlah kos pembinaan berjumlah \$18 juta.

Dalam Rancangan Malaysia Pertama (1966-1970), Raja Zainal terlibat secara langsung dalam melaksanakan rancangan bekalan tenaga elektrik luar bandar. Dalam tempoh itu sejumlah 635 buah kampung lagi menerima bekalan, menjadikan jumlah keseluruhan 1223 buah, melalui rancangan ini sejumlah 52 478 pengguna lagi mendapat faedah, menjadikan jumlah keseluruhan pengguna sebanyak 11 4994 dengan perbelanjaan \$25 juta.

Rancangan bekalan tenaga elektrik luar bandar ini diteruskan lagi di bawah Rancangan Malaysia Kedua (1971-1975). Sejumlah 1380 buah kampung lagi menerima bekalan elektrik. Dengan demikian, jumlah keseluruhannya ialah 2603 buah kampung. Jumlah pengguna bertambah sebanyak 96 727 menjadikan jumlah keseluruhan 211 721 dengan perbelanjaan \$277 juta.

Sebutan "elektrik, hamba yang ajaib" sebenarnya adalah kata-kata popular yang dicipta sendiri oleh Raja Zainal. Sebutan itulah yang sering digunakan sebagai kata kias terhadap tenaga elektrik.

Sempena dengan kegiatan pembekalan tenaga elektrik ke luar bandar ini, Lembaga secara tak langsung mendidik pengguna-pengguna di luar bandar tentang faedah tenaga elektrik. Satu pernyataan dikeluarkan pada tahun 1967 yang berbunyi:

```
#####
# ELEKTRIK, TENAGA YANG AJAIB #
# DENGAN SATU UNIT ELEKTRIK! #
#
# Lampu kuasa 100 Watt menyala 10 jam. #
# Boleh menggosok kain selama 3 jam. #
# Menjalankan peti sejuk selama 18 jam. #
# Boleh memasak air sebanyak 2 gelen. #
# Boleh memanaskan air sebanyak 4 gelen sampai #
# 160°F. #
# Boleh memasak makanan bagi seorang dalam #
# keluarga 4 orang. #
# Boleh pasang radio selama 16 jam. #
# Boleh pasang kipas siling selama 10 - 16 jam. #
# Boleh pasang kipas meja selama 30 jam. #
# Boleh jalankan mesin jahit selama 25 jam. #
# Boleh menjalankan pencuci vacumm selama #
# 4 - 6 jam. #
# —ooo000ooo— #
#####
```

Raja Zainal bukan sekadar memastikan agar bekalan tenaga elektrik mencukupi dan memenuhi permintaan semua sektor pengguna bahkan beliau sentiasa bersedia untuk memberikan bekalan tambahan dari semasa ke semasa demi memenuhi permintaan yang meningkat. Namun begitu, pemusatan beliau tidaklah seluruhnya ditumpukan pada urusan kejuruteraan semata-mata. Beliau menyedari bahawa organisasi seperti Lembaga Letrik Negara bukan hanya melibatkan loji penjanaan, talian penghantaran, tetapi juga aspek manusia dalam organisasi. Walaupun aspek ini tidak dianggap amat penting, namun ia sama pentingnya dengan faktor-faktor yang disebutkan itu.

Dengan hal yang demikian Raja Zainal menyematkan di dalam hatinya bahawa kakitangan Lembaga perlu

diberi perhatian yang sewajarnya agar mereka mendapat keselesaan yang munasabah. Aspek kesihatan, kecergasan, hiburan dan kebajikan sering diberikan perhatian. Sesungguhnya, Raja Zainal mampu memberikan sedikit sebanyak tumpuan kepada kebajikan perindustrian kerana sebahagian besar kerja teknikal dan kejuruteraan diwakilkan melalui penugasan kuasa kepada pegawai-pegawai turusnya yang berkebolehan dan amat dipercayai.

Melalui penugasan kuasa ini Raja Zainal dapat menjelajah dari stesen ke stesen, dari kawasan ke kawasan dan dari daerah ke daerah Lembaga. Lawatan-lawatan ini dilakukan setelah tiga tahun beliau berjaya menyusun dan memperkuuh pengurusan sebaik mengambil alih tugas sebagai Pengurus Besar. Mulai pertengahan tahun 1967, Raja Zainal pun meninjau suasana bekerja dan kehidupan para kakitangan Lembaga di serata ceruk rantau di samping merapatkan hubungan antara pengurusan dengan kakitangan bawahannya.

Peluang seperti itu sering membuka jalan untuk pihak kakitangan menyalurkan pandangan, syor dan desakan untuk kebaikan mereka. Pihak pengurusan pula dapat merangka strategi kebajikan yang memberi manfaat dan faedah kepada kakitangan.

Raja Zainal juga merupakan ahli sukan yang aktif, terutama dalam bidang kriket dan hoki. Maka tidak hairanlah beliau memberi penekanan kepada bidang sukan dan riadah. Para kakitangan bergiat dalam sukan menerusi kelab yang ditubuhkan di daerah dan stesen jana-elektrik. Kelab Kilat yang amat terkenal di tanah air itu bukan sekadar memudahkan kakitangan memenuhi masa lapang dengan bergaul mesra sesama mereka, bahkan ia turut menggilap bakat-bakat kesukunan dan kebolehan diri dalam lapangan hobi masing-masing.

Usaha menggilap bakat kesukunan di kalangan kakitangan memang tidak sia-sia kerana ramai ahli sukan ini berjaya mengharumkan nama Lembaga dalam pelbagai bidang sukan. Selanjutnya, beberapa orang ahli sukan

Lembaga telah membantu mengharumkan nama negara di arena antarabangsa.

Nama-nama seperti P. Gunalan, Tan Yee Khan, Ng Boon Bee dan Yew Cheng Hoe memang menjadi ayam tambatan dalam arena sukan badminton. Kuldip Singh, Gurcharan Singh dan Ranjit Singh antara lainnya telah mengharumkan negara dalam bidang hoki. Mike, Christie dan Dennis (tiga beradik dari keluarga Shepardson) pula terkenal dalam sukan kriket. Sementara itu Jalal Deran, Sulaiman Bluah, Yusof Saad, Batumalai dan Suffian Tan pula menempa sejarah dalam bidang golf. Thanabalan dan Foo Kook Chuan menyerlah dalam lapangan bola sepak kerana bermain dalam pasukan kebangsaan pada zmaan kegemilangan mereka.

Seiring dengan usaha memupuk semangat kesukuan ini, sukan olahraga tidak pula dikesampingkan. Setiap tahun Lembaga mengadakan temasya sukan olahraganya sendiri. Semua daerah, kawasan dan stesen janaelektrik Lembaga digalak untuk mengadakan temasya sukan olahraga masing-masing. Jaguh-jaguh temasya sukan ini selanjutnya dikirim pula ke Padang Kelab Kilat Pantai untuk bertanding dalam temasya sukan peringkat kebangsaan. Temasya tahunan sukan olahraga Lembaga di peringkat kebangsaan ini merupakan kemuncak bagi para olahragawan dan olahragawati Lembaga membuktikan kehandalan masing-masing.

Sebagai Pengurus Besar Lembaga, Raja Zainal tidak pernah membantutkan mahupun memperlahan perkembangan Kelab Kilat. Beliau tidak nampak sebab untuk menekan aktiviti kelab sekalipun Lembaga terpaksa menanggung sebahagian daripada perbelanjaan untuk mengendalikan kelab-kelab yang ada. Faedah tidak langsung diperoleh bukan sahaja oleh Lembaga khususnya malah juga oleh negara umumnya.

Selain melahirkan jaguh-jaguh sukan, Kelab Kilat turut mengetengahkan bakat-bakat dalam bidang muzik. Dalam dekad pentadbiran Raja Zainal, paling tidak dua

buah kugiran (kumpulan gitar rancak) yang dianggotai sepenuhnya oleh kakitangan Lembaga telah dapat mengukir nama apabila kedua-duanya berjaya sampai ke peringkat akhir pertandingan kugiran anjuran Radio/ Televisyen Malaysia pada tahun 1970-an. Kumpulan yang dimaksudkan ialah Kumpulan "Kilat" dari Melaka dan "Suara Kilat" dari Kota Bharu. Banyak lagi kumpulan muzik yang dimunculkan melalui Kelab Kilat. Misalnya, "Kombo Kilat" dari Kuantan dan beberapa kumpulan yang lain yang lazimnya tidak terlalu menonjol tetapi berjaya di lokasi masing-masing secara amatuer.

Sebagai galakan kepada pemuzik dalam Lembaga, Raja Zainal tidak teragak-agak memberikan bantuan kepada kumpulan pancaragam dalam bentuk pinjaman tanpa faedah yang dibayar balik dalam tempoh tertentu. Kumpulan "Suara Kilat" misalnya, pernah diberikan pinjaman sebanyak \$4000 bagi membeli perkakas muzik.

Di samping itu, Lembaga juga memberi sokongan moral yang padu kepada para penyanyi di kalangan kakitangan yang berbakat dalam lapangan seni suara. Pada tahun-tahun 1970-an, Lembaga dapat berbangga dengan Aspalela Abdullah yang sering kali menang dalam pertandingan Bintang Radio.

Menyedari akan fungsi dan faedah, sama ada secara langsung maupun tidak langsung, maka lebih banyak kelab kilat telah ditubuhkan di stesen-stesen janaelektrik dan juga daerah-daerah baru Lembaga. Misalnya, pada 23 Mac 1968, Raja Zainal merasmikan bangunan Kelab Kilat baru daerah Klang. Pada 1 Mei 1968 pula, beliau merasmikan Kelab Kilat di Woh bagi kakitangan Stesen Janaelektrik Cameron Highlands, manakala pada 20 Disember 1969 sebuah lagi Kelab Kilat di Stesen Janaelektrik Perai dirasmikan oleh wakilnya Chan Khee Pok.

Demikian juga halnya dengan kemudahan perubatan. Berdasarkan Ordinan Letrik, Lembaga dikehendaki menyediakan perkhidmatan perubatan percuma kepada semua kakitangan serta ahli keluarga mereka. Pada

tahun-tahun awal penubuhan Lembaga Letrik Pusat, sebuah dispensari didirikan di Bangsar untuk memberikan khidmat perubatan kepada kira-kira 2500 kakitangan dan anggota keluarga mereka. Setelah itu kemudahan perubatan yang seumpamanya disediakan pula di stesen-stesen janaelektrik utama lembaga, seperti di Jambatan Connaught, Klang, di Cameron Highlands dan lain-lain lagi.

Walaupun pembinaan lebih banyak dispensari dibekukan mulai tahun 1964, apabila Raja Zainal mengambil alih tumpuk pentadbiran Lembaga, namun kemudahan perubatan masih juga disediakan dalam bentuk lain. Klinik-klinik swasta dengan doktor berkelayakan telah dipilih untuk menjadi klinik panel di 29 buah bandar utama di seluruh Semenanjung Malaysia, khusus bagi kakitangan serta anggota keluarga mendapatkan kemudahan perubatan dan rawatan.

Dalam pada itu, Raja Zainal terus memperkenalkan perkhidmatan perubatan yang bermutu di semua dispensari Lembaga, terutama di Bangsar. Ubat-ubat yang dibekalkan adalah ubat yang bermutu dan asli. Perkakas-perkakas rawatan juga mencukupi dan daripada pelbagai jenis yang bermutu. Di samping itu kakitangan yang berkhidmat di dispensari berkenaan terdiri daripada pembantu hospital, jururawat dan atendan yang berkelayakan, terlatih serta berpengalaman.

Perumahan kakitangan tidaklah menjadi agenda penting ketika Raja Zainal mengambil alih kerusi Tuan Besar Lembaga. Namun pada tahun 1964, Lembaga mempunyai tidak kurang daripada 1300 buah rumah untuk kediaman kakitangannya. Jumlah ini tidak termasuk 500 unit lagi yang perlu dibina di stesen janaelektrik baru, seperti di Melaka, Johor Bahru dan Peral. Jumlah pelaburan Lembaga dalam projek perumahan kakitangan pada ketika itu adalah lebih kurang \$35 juta.

Sebenarnya, Raja Zainal tidak perlu bersusah payah memikirkan soal perumahan kakitangan. Oleh sebab bilangan kakitangan Lembaga semakin bertambah dari setahun

ke setahun, maka adalah rumit bagi Lembaga menyediakan rumah kediaman untuk setiap kakitangannya. Kos pembinaannya pula amat tinggi, malah usaha mentadbir dan menyenggaranya juga rumit dan memerlukan perbelanjaan yang besar.

Oleh yang demikian, Lembaga menggariskan dasar yang sesuai berhubung isu perumahan ini. Lembaga hanya perlu membina rumah kediaman di stesen-stesen janaelektrik utama dan di tempat-tempat kendalian penting bagi menempatkan kakitangan kendalian. Manakala kakitangan senggaraan, pentadbiran dan lain-lainnya tidak wajib disediakan rumah kediaman. Mereka hanya dibayar elau perumahan. Di samping itu Lembaga melaksanakan satu skim pemilikan rumah melalui pinjaman perumahan bagi kakitangan yang telah disahkan dalam skim perkhidmatan berpencen.

Sejak tahun-tahun awal perbekalan tenaga elektrik hingga tahun 1946, tidak pernah wujud sebarang kesatuan sekerja sama ada di Jabatan Letrik mahupun di jabatan-jabatan kerajaan yang lain. Apabila pemerintahan awam dipulihkan semula di Tanah Melayu, barulah kesatuan sekerja mula dibentuk dan, Kerajaan mengiktirafnya.

Lembaga Letrik Pusat merestui penubuhan Persatuan pegawai-Pegawai Kanan Lembaga Letrik Pusat (LLP) (bukannya Kesatuan!), Kesatuan Perkhidmatan Teknik LLP, Kesatuan Pegawai-Pegawai Rendah LLP dan Kesatuan Sekerja LLP. Sekalipun terdapat empat buah kesatuan sekerja yang wujud dalam Lembaga, Raja Zainal tidak pula mengalami kerumitan berdepan dengan keempat-empat kesatuan tersebut. Hubungan antara pengurusan dengan kesatuan-kesatuan sekerja amat baik kerana wujudnya persefahaman antara pengurusan dengan kesatuan.

Prinsip yang diamalkan oleh Raja Zainal bagi mengekalkan suasana harmoni dalam organisasi Lembaga amat pragmatis. Beliau dengan tegas menyatakan kepada pemimpin kesatuan sekerja supaya "mereka tidak me-

nuntut sesuatu yang tidak munasabah!" Prinsip ini dijadikan garis panduan kedua-dua pihak, untuk menjalin kerjasama dalam menyelesaikan pelbagai isu berhubung terma dan syarat-syarat pekerjaan serta tuntutan yang melibatkan masalah manusia. Maka sepanjang dekad pentadbirannya Raja Zainal tidak pernah menghadapi ugutan mogok mahupun "kerja mengikut peraturan" oleh kakitangan. Pemimpin kesatuan sekerja lazimnya mendapat apa yang dituntut, manakala pengurusan pula memberi apa yang wajar diberi. Tuntutan yang melampau tidak pula ditimbulkan oleh kesatuan sekerja dan pihak pengurusan pun tidak pula bakhil untuk memenuhi tuntutan yang wajar dan munasabah. Umumnya syarat-syarat perkhidmatan dalam Lembaga adalah lebih baik jika dibandingkan dengan agensi serta organisasi kerajaan. Suasana beginilah yang menyebabkan pemimpin kesatuan sekerja tidak mempunyai alasan untuk membuat tuntutan yang berlebih-lebihan.

Dekad pentadbiran Raja Zainal dianggap sebagai era peralihan yang menyaksikan tampuk pentadbiran beralih daripada genggaman pegawai-pegawai dagang ke tangan anak tempatan. Era peralihan ini juga merupakan dekad yang tenang dan licin kerana perbekalan tenaga elektrik tidak menghadapi kejutan yang mendesak. Raja Zainal tidak menghadapi masalah yang meruncing dalam urusan perbekalan tenaga elektrik awam. Permintaan terhadap tenaga elektrik tidaklah terlalu mencabar kerana keupayaan penjanaan sebenar yang mampu dibekalkan jauh melebihi permintaan semasa.

Wujudnya imbangan kemajuan antara prestasi dalam bidang kejuruteraan yang menjadi teras dan nadi lembaga, dengan prestasi di bidang kemanusiaan mengangkat martabat Raja Zainal sebagai pemimpin yang berkarsma dan dihormati oleh kakitangan Lembaga, pemimpin dan pembesar negara. Raja Zainal dianugerahkan darjah kebesaran Panglima Setia Mahkota (PSM) yang membawa gelaran Tan Sri sebagai tambahan kepada darjah kebesar-

an yang sedia ada, iaitu Johan Mangku Negara (JMN) dan Jaksa Pendamai (JP). Memang wajar dan tepatlah beliau bergelar Raja Tan Sri Zainal!

Usaha beliau dalam menerus dan mengekalkan rangangan bekalan tenaga elektrik luar bandar sangat-sangat disanjung oleh penduduk-penduduk kampung. Sehingga dengan demikian, nama julukan "Bapa Elektrik Malaysia" diberikan kepadanya oleh kakitangan Lembaga di Kota Bharu, Kelantan sewaktu beliau melawat ke daerah tersebut pada tahun 1967. Julukan itu dianggap sebagai satu penghormatan dan juga manifestasi tentang sanjungan terhadap jasa Raja Zainal bin Raja Sulaiman sebagai Tuan Besar Lembaga Letrik Negara.

---

# 10

## Orang Antarabangsa

---

PERANAN Lembaga Letrik Negara dibataskan kepada membekalkan tenaga elektrik bagi Semenanjung Malaysia sahaja, tanpa Sarawak dan Sabah. Kanun yang termaktub membataskan bidang dan tugas Lembaga kepada Semenanjung Malaysia sahaja, manakala Sarawak mempunyai lembaga perbekalan tenaga elektriknya sendiri, iaitu Perbadanan Perbekalan Elektrik Sarawak (SESCO), dan Sabah mempunyai Lembaga Letrik Sabah (LLS). Kedua-dua Lembaga ini berfungsi sama seperti Lembaga Letrik Negara. Ringkasnya, Lembaga Letrik Negara dibentuk dan ditubuhkan di Semenanjung Malaysia untuk berfungsi dan bertanggungjawab bagi kawasan itu. Namun begitu Raja Zainal tidaklah terikat dengan ciri tempatan ini. Beliau dianggap sebagai "orang antarabangsa".

Anggapan "orang antarabangsa" ini memang cocok bagi Raja Zainal kerana bidang tugas dan tanggungjawabnya tidak sepenuhnya berasaskan tempatan tetapi meluas ke peringkat antarabangsa. Lembaga yang diterajuiinya diberi sempadan sekitar Semenanjung Malaysia

tetapi Raja Zainal sendiri tidak dibatasi sebarang sempadan.

Raja Zainal merupakan tunjang bagi menghimpun sumber dari luar negara apabila perlu. Sesuai dengan dasar kewangan Lembaga Letrik Negara yang perlu mencari dan memperoleh sumber wangnya sendiri, Raja Zainal selaku Pengurus Besar Lembaga, mengamalkan prinsip terbuka dengan meminjam sekalipun daripada dana asing untuk membiayai pelaksanaan rancangan Lembaga. Usaha mendapatkan pinjaman ini menghendaki Raja Zainal pergi ke luar negara, seperti United Kingdom, Amerika Syarikat dan Jepun. Biasanya beliau pergi ke Washington D.C. untuk mendapatkan pinjaman daripada Bank Dunia.

Pada tahun 1967, Raja Zainal berserta Pengerusi Lembaga, Dato' Haji Osman dan Timbalan Pengurus Besar (Kewangan), A.R. Sinclair berlepas ke Amerika Syarikat bagi membincangkan pinjaman yang ketiga daripada Bank Dunia. Di samping perbincangan pinjaman dengan pegawai-pegawai Bank Dunia, mereka sempat menziarahi makam mendiang Presiden John F. Kennedy.

Kemudian, mereka mengunjungi Kanada pula dan melawat Stesen Janaelektrik Adam Beck. Mereka sempat juga melawat Dominion Engineering Works sebelum pulang ke Malaysia.

Setahun kemudian, tepatnya pada 29 November 1968, Raja Zainal berserta L.H. Tan, Pengawal Kewangan, nama baru jawatan Timbalan Pengurus Besar (Kewangan), mengunjungi Washington D.C. Mereka menyusuli kunjungan Pengerusi Lembaga, Dato' Haji Osman yang berlepas lebih awal. Mereka dijadualkan berunding dengan pegawai-pegawai Bank Dunia bagi mendapatkan pinjaman keempat untuk membiayai pembangunan tenaga elektrik yang selanjutnya.

Lazimnya, orang penting seperti Raja Zainal mendapat perhatian pula daripada pihak kerajaan di luar negara. Beliau diundang Kerajaan Australia melalui K.L. Le

Rossignal, Pesuruhjaya Perdagangan Australia ke Malaysia untuk melawat beberapa buah institusi yang berkaitan dengan elektrik dan kejuruteraan di negara itu. Raja Zainal berlepas ke Australia pada 6 Mei 1968 dan berada di sana selama dua minggu. Beliau dibawa melawat ke beberapa buah kilang membuat alat ubah dan perkakas suis di Sydney, Melbourne, Adelaide dan Perth. Beliau juga diberi kesempatan untuk berbincang dan bertukar-tukar maklumat mengenai kepentingan bersama dengan pihak Suruhanjaya Elektrik di beberapa buah wilayah di Australia.

Semasa di Australia, secara tidak diduga Raja Zainal bertemu dengan tiga orang bekas pegawai kanan Lembaga Letrik Pusat, iaitu J.H. Sumner, F. Leembruggen dan J.P. English. Sekembalinya ke Kuala Lumpur, Raja Zainal menulis satu surat pekeliling bertarikh 25 Mei 1968 yang diedarkan ke semua jabatan di ibu pejabat Lembaga. Dalam surat pekeliling itu, Raja Zainal antara lain memaklumkan, "Saya telah diminta untuk menyampaikan kata-kata dan ucapan alu-aluan untuk semua kakitangan di ibu pejabat daripada rakan-rakan lama yang telah saya temui di Australia semasa lawatan singkat saya ke sana."

Enam bulan kemudian, Raja Zainal menerima jemputan Kerajaan India melalui Pesuruhjaya Tinggi India ke Malaysia untuk melakukan lawatan ke 12 buah bandar/bandar raya, lapan buah kilang kejuruteraan dan elektrik, sebuah stesen janaelektrik dan sebuah institusi perundingan kejuruteraan. Lawatan bermula pada 20 Oktober dan berakhir pada 6 November 1968. Raja Zainal diiringi Pengurus Kawasan Tengah Lembaga, Wong Wai Kheong.

Raja Zainal dan Wong dibawa melawat, antara lain, Tata Ebasco dan Stesen Janaelektrik Trombay di Bombay, Kilang Jangka Kamani di Jaipur, The Bhopal Heavy Electricals (India) Ltd. di Bhopal, Bharat Heavy Electricals Ltd. di Hyderabad, Hindustan Machine Tools Ltd. dan kilang The Kirloskar Electric di Bangalore, serta The Bharat Heavy Electricals Ltd., di Tiruchirapalli.

Kedudukan Raja Zainal sebagai Pengurus Besar Lembaga Letrik Negara turut memerlukannya menghadiri persidangan yang berkaitan dengan kejuruteraan dan elektrik. Pada suatu ketika beliau mengetuai satu perwakilan seramai sepuluh orang pegawai kanan Lembaga ke pertemuan sesi ke-11 Jawatankuasa Kecil Suruhanjaya Ekonomi Asia dan Timur Jauh (ECAFE) berkaitan dengan sumber tenaga dan tenaga elektrik di Singapura dari 30 Mei hingga 6 Jun 1968. Pegawai-pegawai kanan yang menghadiri pertemuan itu ialah Wong Kin Hong, Ketua Jurutera (Penghantaran dan Pembahagian), A. Ramanath, Ketua Jurutera (Penjanaan), Abu Zarim bin Haji Omar, Penolong Pengurus Besar, R. Sathasivam, Ketua Pemeriksa Elektrik, Lee Siaw Phin, Jurutera Kanan (Ibu Pejabat), Leong Yoke Kow, Jurutera Kanan Perancangan, Chan Yew Song, Ahli Kimia Kanan, D. Jesuthasan, Jurutera Kanan Penjanaan dan Mokhtar bin Taib, Pengurus Daerah Kanan, Taiping.

Pada 2 hingga 8 November 1969, sekali lagi Raja Zainal mengetuai satu rombongan tiga orang pegawai kanan Lembaga ke Kongres Pengurusan Antarabangsa yang ke-15 di Tokyo. Bersama beliau ialah Abu Zarim, Penolong Pengurus Besar, dan Wong Wai Kheong, Pengurus Kawasan (Tengah). Mereka diiringi isteri masing-masing. Siri lawatan dan persidangan seperti itu membuatkan Raja Zainal tidak dapat lama lekat di kerusi panasnya di ibu pejabat, kerana menjelajah ke negara-negara luar. Lawatan sambil belajar, persidangan dan kongres di luar negara merupakan sebahagian daripada aktivitinya. Dengan demikian Raja Zainal sebagai peneraju institusi perbekalan elektrik menjadi terkenal di Malaysia dan dunia luar.

Penubuhan ASEAN (*Association of Southeast Asian Nations*) turut memberi manfaat kepada bidang perbekalan tenaga elektrik awam melalui kerjasama di kalangan negara-negara anggota. Lembaga Letrik Negara yang dipimpin Raja Zainal telah menjalin hubungan kerjasama

dengan Public Utilities Board (PUB) Singapura, Perusahaan Listrik Negara Indonesia (PLN) dan Gabungan Pengguna-Pengguna Elektrik Thailand yang terdiri daripada lima buah pertubuhan, iaitu Electricity Generating Authority (MEA), Yankee Electricity Authority (YEA), Provincial Electricity Authority (PEA) dan Lignite Electricity Authority (LEA).

Kerjasama antara pertubuhan perbekalan tenaga elektrik awam ini mencakupi tidak kurang daripada tiga bidang tumpuan. Raja Zainal dan ketua-ketua pertubuhan dari Thailand dan Singapura sepakat untuk saling menjual tenaga elektrik pada masa-masa yang diperlukan, terutama dalam masa kecemasan atau puncak beban. Kerjasama begini membantu pertubuhan perbekalan tenaga elektrik awam di rantau Asia Tenggara mengatasi masalah kekurangan bekalan dengan tenaga elektrik disalurkan ke grid-grid penghantaran dari negara jiran yang mempunyai lebihan penjanaan.

Kerjasama dalam bidang pendidikan dan latihan pula membuka jalan bagi kakitangan menjalani latihan di pertubuhan perbekalan tenaga elektrik negara-negara jiran. Melalui latihan ini banyak maklumat, pengalaman dan pengetahuan dapat dikongsi demi kebaikan bersama. Lawatan sambil belajar juga banyak dapat menyelesaikan masalah urusan perbekalan tenaga elektrik awam.

Selain itu, pertubuhan-pertubuhan perbekalan tenaga elektrik negara-negara ASEAN turut merapatkan hubungan sosial di kalangan mereka. Kunjung-mengunjung sambil mengadakan perlawanan sukan persahabatan sesama pertubuhan sering diadakan. Raja Zainal mengetuai perwakilan Lembaga Letrik Negara ke Singapura, Thailand dan Indonesia. Demikian juga sebaliknya, perwakilan dari Singapura, Thailand dan Indonesia berkunjung balas ke Malaysia.

Pada bulan Februari 1968, satu rombongan 50 orang ahli Kelab Kilat Kuala Lumpur yang diketuai oleh Raja Zainal menaiki kereta api menuju Bangkok. Rombongan

ahli-ahli sukan Lembaga mengadakan perlawanan kriket, hoki dan golf secara persahabatan yang berkesudahan dengan semua permainan dimenangi oleh Lembaga. Ketika perlawanan berlangsung di Royal Bangkok Sports Club, Raja Zainal mengambil kesempatan melawat jabatan-jabatan elektrik di seluruh Bangkok. Rombongan berada di Bangkok selama 12 hari dan menginap di Hotel R.S.

Pada 21 hingga 25 April 1969, pasukan Gabungan Pengguna-Pengguna Elektrik Thailand (*Combined Electricity Authorities of Thailand - CEAT*) mengadakan kunjungan balas ke Kuala Lumpur dan mengadakan perlawanan sukan persahabatan. Seramai 117 orang ahli sukan dan pegawai kanan gabungan lima Pengguna Elektrik Thailand mengambil bahagian dalam pertandingan bola sepak, biliard, ping pong (lelaki dan perempuan), badminton dan golf. Perlawanan berkesudahan dengan seri, kedua-dua pihak masing-masing memenangi tiga jenis sukan.

Cadangan untuk mengadakan perlawanan persahabatan seperti ini ditimbulkan oleh Raja Zainal sendiri, dan telah mendapat tindak balas yang positif daripada Dr. Boonrod Binson, Setiausaha Rendah, Kementerian Pembangunan Thailand. Persahabatan Raja Zainal dengan Dr. Boonrod selama lima belas tahun memungkinkan berlakunya lawatan dan perlawanan sukan persahabatan ini.

Perlawanan persahabatan turut juga diadakan dengan PUB Singapura secara bergilir-gilir antara Kuala Lumpur dengan Singapura. Begitu juga halnya dengan Perusahaan Listrik Negara Indonesia (PLN) yang diadakan secara bergilir-gilir antara Kuala Lumpur dengan Jakarta.

Tiga aspek kerjasama, iaitu kerjasama penjanaan dan pertukaran tenaga elektrik, kerjasama dalam bidang latihan dan kerjasama dalam perhubungan sosial antara negara-negara jiran di Asia Tenggara ini berjalan seiring

dengan Persidangan Ketua-Ketua Badan Perbekalan Tenaga ASEAN. Persidangan ini banyak memberi faedah dalam urusan perbekalan tenaga elektrik awam, khususnya kepada negara-negara yang mewakilinya.

Dalam pada itu, kerjasama Lembaga dalam bidang tenaga elektrik tidak terbatas kepada ASEAN sahaja, tetapi menjangkau negara-negara di luar ASEAN. Misalnya, Lembaga turut terlibat dalam Persidangan Tenaga Sedunia yang kerap diadakan di beberapa ibu kota dunia seperti Moscow, Vienna, Belgrade, Tokyo, Singapura dan Kanada. Raja Zainal kerap menghadiri Persidangan Tenaga Sedunia ini, tetapi jika masa tidak mengizinkan, beliau akan diwakili oleh pegawai turus Lembaga.

Persidangan Tenaga Sedunia ini mendedahkan lagi Raja Zainal kepada masyarakat antarabangsa. Tidak dapat tidak, beliau bukan sahaja diterima sebagai "duta" Malaysia dalam bidang tenaga elektrik di arena antarabangsa, bahkan turut diiktiraf sebagai profesional dalam bidangnya dan setaraf pula dengan pakar tenaga elektrik dari negara-negara lain.

Kekerapan Raja Zainal menjelajah negara-negara luar dan kesibukan urusan rasminya selaku ketua eksekutif Lembaga, tidak menghalangnya menerima tetamu dari negara-negara luar. Kalau di luar negara beliau disambut sebagai tetamu, tetapi di Ibu Pejabat Lembaga, beliau pula yang menyambut tetamu. Misalnya, pada 22 Februari 1967, Raja Zainal menyambut kunjungan Pesuruhjaya Tinggi British ke Malaysia, Michael Walker (Sir) yang mewakili kerajaan British. Dalam kunjungan itu, M. Walker telah menyerahkan sebanyak 120 naskhah buku teknikal bernilai \$3000 untuk perpustakaan Lembaga. Sebulan selepas itu, pada 30 Mac 1967, sekali lagi Raja Zainal menerima tetamu, kali ini daripada Perwakilan Ekonomi Perancis. Tetamu ini telah diberikan taklimat mengenai pembangunan perbekalan tenaga elektrik di Semenanjung Malaysia.

Pada 1 Ogos 1968, Raja Zainal dikunjungi satu rom-

bongan daripada Perwakilan Perdagangan Rusia yang terdiri daripada Semenov (dari Pejabat Perdagangan Soviet di Kuala Lumpur), V.M. Petrov (Pengerusi Pertubuhan Perdagangan Luar Negeri Soviet) dan V.A. Ryjikov (Naib Pengerusi Pertubuhan Perdagangan Luar Negeri Soviet).

Turut menemui Raja Zainal di Ibu Pejabat Lembaga ialah Dr. G.E. Watts dari Kementerian Hal Ehwal Commonwealth pada pertengahan bulan September 1968. Dr. Watts ke Malaysia sebagai Penasihat Teknik berhubung pembangunan maktab-maktab teknik di Malaysia. Ketika berada di Kuala Lumpur Dr. Watts singgah ke Ibu Pejabat Lembaga untuk bertukar-tukar maklumat berkaitan dengan ura-ura Lembaga hendak mendirikan Institut Latihan Teknikal di Bangi.

Pada 8 Februari 1969 pula, Raja Zainal mengalukan kedatangan rombongan dua buah syarikat Jepun, iaitu Yasujiro Tanino dan Shusuke Satow dari Tokyo Shibaura Electric Co. Ltd., dan Kihachiro Miyazaki dari Ishikawajima Harima Heavy Industries Co. Ltd. Berikutnya dengan itu satu perjanjian telah dimeterai bagi pembekalan alat-alat penjanaan tenaga elektrik bernilai \$16 397 911 untuk Stesen Janaelektrik Stim Port Dickson.

Pada 19 Ogos 1969, dua orang pakar kejuruteraan dari New Zealand, Rae S. O'Hagan, Pengarah Urusan A & G Price Ltd. Auckland dan B.C. Hickey, Pegawai Kerja Bahagian Pembangunan, Wellington berkunjung ke Ibu Pejabat Lembaga. Mereka yang diiringi Edward H. Clayton, Pesuruhjaya Perdagangan New Zealand di Malaysia, mengadakan perbincangan dengan Raja Zainal mengenai peranan dan tugas Lembaga Letrik Negara serta alat-alat dan jentera yang digunakan di stesen-stesen janaelektrik.

Kemudian, pada 22 November 1969, Direktur Utama Perusahaan Listrik Negara Indonesia, Amir Hossein Abdillah dan rombongannya mengunjungi Raja Zainal. Kunjungan lawatan dilakukan sempena kerjasama pertubuhan-pertubuhan perbekalan tenaga elektrik ASEAN.

Amir Hossein dan anggota perwakilannya dibawa mela-wat Stesen Janaelektrik Sultan Yussuf, Cameron High-lands, Ampangan Jor, Rancangan Elektrik Hidro Batang Padang, dan Stesen Janaelektrik Luar Bandar Behrang, Slim River.

Siri lawatan ke luar negara dan kegiatan menerima tetamu dari luar menjadi sebahagian daripada aktiviti yang tidak dapat tidak perlu dilakukan Raja Zainal. Ter-lalu banyak kunjungan Raja Zainal ke luar negara atas urusan rasmi dan tidak dapat dicatatkan di sini. Lawatan ini menjadi suatu kemestian dalam menjalankan tugasnya sebagai Pengurus Besar Lembaga Letrik Negara.

Kesimpulannya Raja Zainal semasa berkunjung ke luar negeri berpeluang mengenali bahan-bahan dan per-alatan baru yang berkaitan dengan perusahaan perbekal-an tenaga elektrik di samping meluaskan lagi bidang perolehan sumber bagi Lembaga. Dengan menghadiri persidangan peringkat antarabangsa, Raja Zainal memperoleh pengetahuan dan ilmu yang lebih luas serta menda-lam untuk digunakan dalam usaha mempelbagai dan memajukan lagi perbekalan tenaga elektrik awam di Malaysia. Tidak kurang pula manfaat yang diperoleh dari-pada kerjasama antara ketua-ketua pertubuhan perbekal-an tenaga elektrik ASEAN, bukan sahaja dalam bidang teknikal dan latihan, tetapi juga dalam usaha mempererat hubungan antara negara-negara serantau.

Maka, watak Raja Zainal sebagai "orang antarabangs-a" bukan sekadar memberi manfaat kepada dirinya sen-diri, tetapi juga secara tak langsung mendatangkan fa-e-dah kepada Lembaga Letrik Negara.

---

# 11

## Pertama Kali Bersua Muka

---

NAMA Raja Zainal pernah saya dengar sewaktu saya masih bersekolah di Sekolah Menengah Inggeris Methodist, Teluk Datuk, Banting. Arwah ayah saya pernah menyebut tentang Raja Zainal dan jauh di sudut hatinya tersimpan suatu harapan untuk menemui Raja Zainal pada suatu hari nanti. Harapan itu dipendam sekian lama dan jika perlu sahaja barulah arwah ayah pergi menemui-nya.

Itulah niat seorang ayah yang sanggup berikhtiar dan berusaha untuk mencari kerja untuk anaknya. Ayah menyatakan bahawa seandainya saya lulus dalam peperiksaan, dia ingin meminta pertolongan Raja Zainal supaya dapat menerima saya bekerja dengan Lembaga Letrik Negara. Ayah yakin bahawa Raja Zainal pasti tidak menghamparkan permintaannya kerana sewaktu bertemu secara tidak diduga dengan Raja Zainal beberapa lama sebelum itu, beliau pernah memberikan pengakuan untuk menolong.

Ayahlah yang memberitahu saya bahawa Raja Zainal

ialah salah seorang daripada muridnya di Sekolah Melayu Permatang Pasir di sekitar tahun 20-an sebelum beliau berangkat ke Kuala Kangsar untuk melanjutkan persekolahan. Atas dasar inilah ayah merasakan bahawa Raja Zainal sudi membantu dan ayah memang berharap agar pertolongan itu dapat melorongkan saya menceburkan diri dalam lapangan teknikal. Langkah memasukkan saya ke dalam organisasi seperti Lembaga Letrik Negara, khususnya sebagai perantis, pasti boleh memberi pendahan kepada saya dalam bidang itu.

Saya tidak begitu mengambil berat tentang harapan ayah. Malah saya selalu bersikap "mendengar lara" apabila ayah melahirkan harapannya itu. Saya tidak pula berani membantah secara langsung kerana memang saya dididik supaya patuh kepada orang tua.

Sikap acuh tak acuh ini timbul kerana saya masih belum menamatkan persekolahan. Saya pula tidak meminati bidang teknikal. Barangkali ayah tidak mengetahui kecenderungan saya yang sebenar atau kalau tahu sekali pun, mungkin dia sengaja tidak ambil peduli. Dia sedaya upaya cuba mengalih minat saya ke bidang sains dan teknologi yang pada dekad tersebut heboh diberi penekanan supaya anak-anak Melayu menceburinya. Saya juga tidak dapat berpura-pura untuk meminati bidang tersebut walaupun ramai kawan memberi nasihat tentang pentingnya bidang sains dan teknologi pada masa yang akan datang.

Sebenarnya, di sekitar tahun 1962, ketika masih dalam tingkatan satu lagi, minat saya terhadap bidang kesusastraan telah timbul kerana terlalu banyak membaca buku cerita. Malah saya pernah menanamkan tekad bahawa "jika ramai orang boleh menulis karya sastera, tentu saya pun boleh mengikut jejak mereka!" Minat terhadap bidang kesusastraan semakin menebal dalam sanubari saya. Seawal usia 14 tahun lagi saya telah mula berjinak-jinak menulis sajak dan cerpen. Apatah lagi apabila hampir semua sajak dan cerpen yang dikirim kepada

akbar seperti *Mingguan Penuntut* pada tahun 60-an disiarkan. Bayaran honorarium yang diterima agak lumayan bagi seorang pelajar, dan menjadi pendorong pula bagi saya untuk meningkatkan minat dalam bidang ini. Namun saya masih cuba berselindung-selindung daripada pengetahuan ayah.

Kira-kira seminggu setelah berakhirnya peperiksaan, pada akhir tahun 1966, ayah kembali memujuk agar saya mahu menemui Raja Zainal untuk mencari peluang pekerjaan. Pada masa itu saya masih mempunyai alasan untuk bertahan kerana keputusan peperiksaan belum lagi diperoleh. Lalu soal itu pun tenggelam sekali lagi buat sementara waktu.

Tiga bulan kemudian, saya menerima keputusan peperiksaan yang agak baik walaupun tidaklah sebagaimana yang diharapkan. Oleh sebab saya mendapat *distinction* dalam mata pelajaran Bahasa Melayu dan Sastera Melayu, saya berhasrat untuk menjadikan bidang kewartawanan sebagai kerjaya. Dengan itu saya berusaha mencari peluang untuk mengikuti pengajian kewartawanan.

Secara senyap-senyap saya menulis surat kepada Atase Pelajaran, Kedutaan Australia di Kuala Lumpur meminta nasihat dan meninjau peluang bagi mendapatkan tempat untuk belajar dalam bidang berkenaan di Australia. Saya mendapat tawaran bersyarat daripada University of Melbourne, tetapi saya gagal mendapatkan basiswa, lalu peluang tersebut pun lenyap begitu sahaja.

Ayah kembali memujuk supaya saya pergi menemui Raja Zainal. Pada kali ini saya tidak mempunyai alasan lagi melainkan cuba melambat-lambatkan pertemuan dengan berdalih meminta tempoh barang sebulan. Pada masa yang sama, di kampung tempat tinggal kami di Batu Laut, sekolah menengah baru memerlukan guru sementara. Saya ikut memohon untuk mengisi kekosongan jawatan itu dan berjaya. Guru besar yang menemu duga saya memang kenal baik. Beliau tahu benar akan latar belakang diri serta keluarga saya.

Saya memberitahu ayah tentang tawaran mengajar di sekolah berkenaan. Pada mulanya ayah masih juga memujuk supaya saya menceburkan diri dalam bidang teknikal. Apabila saya menunjukkan sikap enggan dipujuk, ayah pun akur. Saya menjangka secara diam-diam ayah menyimpan rasa bangga dengan minat saya untuk mengajar kerana dengan itu saya mengikut jejak langkahnya sebagai seorang guru. Malah ayah menjangkakan setelah setahun dua menjadi guru sementara, pasti saya mendapat tawaran memasuki maktab perguruan untuk menjadi guru yang berkelayakan.

Sambil menanti pengesahanan dan kelulusan daripada Pejabat Pelajaran Selangor, saya dipanggil pula ke satu temu duga (lisan dan tulisan) oleh Ketua Editor, Oxford University Press (OUP) Bung Asraf Wahab. Pada hari itu juga, saya diberitahu oleh pengurus Bung Asraf bahawa saya ditawarkan berkhidmat sebagai Pembantu Pengarang di Bahagian Buku-Buku Bahasa Malaysia dengan gaji permulaan \$200.

Tawaran itu bagaikan bulan jatuh ke riba lantaran bidang penerbitan memang cocok dengan keinginan saya. Saya merahsiakan tawaran itu daripada arwah ayah tetapi memberitahu arwah ibu. Mujurlah ibu memahami kecenderungan saya dan ibulah yang membantu saya membuat persiapan untuk memulakan hidup baru. Secara senyap-senyap ibu menghulurkan sedikit wang buat saya menempah serba sedikit pakaian. Hanya sehari sebelum saya hendak meninggalkan kampung, barulah saya memberitahu ayah. Saya agak hairan kerana ayah tidak membantah dan tidak pula memberi galakan. Lapang rasa hati!

Sementara itu, panggilan untuk mula mengajar terpaksa ditolak. Ayahlah yang menguruskannya oleh sebab saya telah pun berada di Kuala Lumpur.

Lebih kurang tujuh bulan saya bekerja di Oxford University Press, saya diberitahu oleh pengurus bahawa organisasi OUP sedang disusun semula. Saya ditukarkan

ke Bahagian Kewangan. Saya terkejut dan kecewa kerana dengan tiba-tiba sahaja saya dipindahkan ke bahagian yang tidak pernah saya impikan. Saya diberi tempoh dua minggu untuk memikirkan perkara itu tetapi pada keesokan harinya saya terus menyerahkan notis dua minggu untuk berhenti kerja.

Saya balik ke kampung. Ayah berkhutbah panjang sambil memulangkan paku buah keras. Kenalah saya telan bulat-bulat. Pada waktu itulah ayah melancarkan taktik "mendesak". Ayah mendesak bersungguh-sungguh supaya saya pergi menemui Raja Zainal. Sekalipun begitu saya tetap enggan kerana memikirkan bahawa bidang yang paling cocok buat saya adalah bidang penulisan.

Kian hari ayah mula tawar hati untuk memujuk saya. Ayah mula tak ambil kisah lalu membiarkan sahaja saya merancang dan mengatur sendiri masa depan saya.

Kebetulan pada ketika itu sebuah majalah, *Sinar Malaysia* telah dilancarkan di pantai timur. Saya pun berutus-utus surat dengan pihak penerbitan itu dan akhirnya saya dilantik menjadi pemberita bagi kawasan Selangor dan ibu kota. Malangnya hayat penerbitan itu hanya bertahan selama enam bulan. Saya kembali menganggur. Setelah itu saya mula sibuk menghadiri pelbagai temuduga. Jangka masa kira-kira empat bulan merupakan *vacuum* yang tidak bermakna dalam hidup saya kerana masih belum juga mendapat sebarang tawaran pekerjaan.

Pada ketika inilah, iaitu pada akhir tahun 1968, ayah bukan lagi setakat mendesak bahkan semacam memaksa supaya saya mengorak langkah untuk berjumpa dengan Raja Zainal. Saya tidak mempunyai banyak pilihan lagi melainkan akur dengan paksaan itu.

Pada suatu hari, ayah telah pergi ke ibu pejabat Lembaga di Bangsar. Sebagaimana yang dihajati oleh ayah, Raja Zainal menepati pengakuannya untuk menolong mendapatkan tempat bagi saya dalam Lembaga. Ayah menceritakan kembali detik-detik pertemuannya dengan

Raja Zainal. Khabarnya ayah telah dipeluk oleh Raja Zainal disebabkan terlalu gembira dapat bertemu lagi dengan guru yang pernah mengajarnya. Bahkan apabila ayah hendak meninggalkan bangunan ibu pejabat, Raja Zainal ikut turun tangga menghantar ayah hingga ke anjung bangunan sambil menghulurkan wang buat tambang pulang ke kampung.

Sekembalinya ke rumah, ayah menghulurkan kepada saya sekeping kertas putih berukuran kira-kira 10 sentimeter persegi dengan nota berdakwat merah berbunyi 'Di-benarkan Berjumpa' (sistem ejaan lama!). Ayah telah mengaturkan agar abang saya, arwah Khairuddin yang pada ketika itu bercuti penggal sekolah, menghantar saya ke Bangsar. Pada pagi Isnin minggu berikutnya, kami pun bertolak ke Bangsar dengan motor Lambretta dan tiba kira-kira dua jam kemudiannya.

Lebih kurang pukul 9.30 pagi, dengan debar dada yang agak kencang, saya terus mendaki anak tangga berputar dan sampai di tingkat anjung (*mezzanine*) yang hanya setingkat di atas. Abang saya tidak ikut serta tetapi dia menunggu di luar bangunan. Kebetulan pada masa itu saya nampak dua orang kakitangan lelaki sedang bercakap-cakap di ruang legar, seorang daripadanya bersandar pada susur beroti yang dibarnis berkilat.

"Yes, boy! Anything?"

Saya agak gugup apabila disapa dengan nada yang sedikit menyergah. Dalam hati tertanya-tanya siapakah mereka berdua itu. Hati kecil berbisik mengatakan bahawa mereka itu tentulah pegawai. Melihat kepada cara mereka bercakap dan berpakaian saya mengagak mereka pasti berpangkat tinggi. Namun hati kecil saya berbisik dengan yakin bahawa kedua-duanya bukanlah Raja Zainal kerana mereka berbangsa India. Ketika itu saya berasa keadaan saya sama seperti pepatah Melayu, "macam rusa masuk kampung".

Saya mengucapkan selamat pagi kepada mereka dan dibalas dengan suara agak keras dan tegas. Saya mula

berasa cuak, dan mula membuat andaian bahawa suasana kerja dalam Lembaga pastinya "keras" dan kakitangannya "kasar". Saya mula membandingkan keadaan di situ dengan di OUP yang begitu ceria dan kakitangannya saling berseloroh.

Dalam keadaan ragu-ragu itu, saya tunjukkan kertas nota pemberian ayah. Seorang daripadanya yang kelihatan agak rendah dan tubuh badannya agak kurus, lantas menatap nota tersebut.

*"You wait here."*

Saya pun tercegat berdiri tidak jauh daripada pintu pejabat sambil kedua-duanya kembali bercakap-cakap, kali ini dalam bahasa Tamil. Pada mulanya saya membelingas memerhatikan keadaan di dalam bangunan. Saya terpandang label nama "Raja Zainal bin Raja Sulaiman, J.M.N., J.P.". Di bahagian bawah label itu terdapat satu lagi label berbunyi "Pengurus Besar merangkap Timbalan Pengerasi". Reda sedikit degup jantung kerana saya bertambah yakin bahawa saya tidak tersilap pejabat.

Sambil menunggu itu, hati saya berkata-kata, "Cantik hiasan dalaman bangunan ini. Pasti seronok bekerja di dalam pejabat secantik ini." Namun begitu pengalaman awal bertemu dengan dua orang kakitangan Lembaga tadi menggerunkan hati. Bagaikan terasa-rasa bahawa kakitangan Lembaga pasti keras dan kasar. Kemudian saya teringat kembali bahawa saya dijangka memohon untuk menjadi perantis. Tentulah tempat kerjanya di bengkel dan bukan di pejabat. Pada ketika itu juga hati saya terasa seperti ditusuk sembilu oleh kehampaan, malah bagaikan ranting yang sedang tenggelam timbul dalam arus. Namun saya pendamkan sahaja perasaan itu. Misi saya hanyalah untuk berjumpa dengan Raja Zainal!

Saya menunggu tidak kurang daripada satu setengah jam. Lenguh juga berdiri kerana tidak ada kerusi atau bangku di luar pintu. Saya lihat ada kerusi di depan meja pembantu peribadi di ruang dalam pejabat. Namun begitu saya tidak pun disuruh duduk. Hendak masuk ke

dalam ruang pejabat memanglah tidak berani kerana khatir disergah oleh pekerja Tamil tadi. Kegelisahan mula memagut-magut seluruh ruang hati. Saya menyangka pembantu peribadi Raja Zainal itu sengaja hendak membuli saya. Atau mungkin dia hendak sabotaj supaya saya naik bosan dan dengan itu terus meninggalkan sahaja pejabat itu.

Bukan pula saya mahu melebih-lebihkan cerita, tetapi hakikatnya saya tercegat di luar pintu pejabat selama tidak kurang daripada satu setengah jam. Apabila akhirnya pembantu peribadi tersebut (lama kemudian baru saya tahu bahawa dia hanyalah pembantu peribadi gantian oleh sebab pembantu yang sebenar sedang ber- cuti panjang) menyudahkan perbualannya, barulah dia kembali ke mejanya. Namun saya masih belum lagi dipanggil masuk. Kira-kira lima minit setelah itu barulah dia masuk ke bilik Raja Zainal. Seketika kemudian dia menggamit saya masuk.

Perasaan gemuruh semakin menjadi-jadi. Rasa gerun ada, rasa hendak menyorokkan diri pun ada. Saya tidak biasa dengan keadaan yang begitu formal. Lalu saya tercegat di depan muka pintu.

Saya terpegun melihat Raja Zainal yang begitu segak walaupun air mukanya sudah menampakkan tanda dimah usia. Pakaian sut berwarna agak cerah yang kemas lagi rapi sungguh mengagumkan. Yang paling saya ingat ialah sapu tangan berwarna merah yang terjengul di poket atas kotnya. Rambutnya ketika itu boleh dikatakan tiga perempat yang sudah beruban. Warnanya keperangan tetapi disisir cukup rapi.

Tanggapan pertama saya terhadap Raja Zainal ialah beliau "bukanlah seorang orang"! bagaikan saya sedang melihat seorang mat saleh. Lantas minda saya begitu cepat mengusulkan agar saya mengucapkan selamat pagi dan bukannya *Assalamualaikum*.

"Selamat pagi, Engku!"

"Selamat pagi, sila duduk di depan saya." Begitulah

lebih kurang jawapan Raja Zainal. Nada suaranya lembut dan beliau menghulurkan tangan untuk bersalaman.

Sekali lagi saya terpegun kerana tidak menduga betapa bersantunnya beliau dengan menghulurkan tangannya terlebih dahulu dan dengan mudah pula mempelawa supaya saya duduk di kerusi empuk yang terletak di depannya. Pada mulanya saya menjangka kena berdiri sepanjang pertemuan itu berdasarkan pengalaman semasa menunggu di luar pejabat tadi.

Itulah Raja Zainal yang saya kenal buat pertama kali.

"Bapa awak ada bercerita kepada saya untuk dapatkan awak kerja sebagai *apprentice*." Demikian lebih kurang kata-katanya sewaktu memulakan percakapan. Mendengar beliau bercakap dalam nada yang lemah lembut, perlahan tetapi jelas, gemuruh di dada terus lenyap. Sangkaan yang saya sedang berdepan dengan mat saleh juga hapus (sebenarnya sewaktu kecil saya menyimpan rasa takut terhadap orang putih).

Kemudian, Raja Zainal bertanya sama ada saya mahu minum kopi atau teh. Saya menolaknya dengan alasan bahawa saya sudah bersarapan, walaupun saya memang lapar kerana belum menjamah sebarang juadah pun. Sebenarnya, saya berasa kekok hendak minum di depan orang besar seperti Raja Zainal. Saya bukan tahu sangat tentang hal-hal protokol, lebih-lebih lagi apabila memikirkan bahawa saya bukannya faham tentang adab tertib makan minum orang besar-besar. Khuatir nanti cawan berbunyi kuat ketika diletakkan ke piring. Mungkin pula air tertumpah ke atas meja.

Saya anggarkan pertemuan saya dengan Raja Zainal cuma berlangsung kira-kira sepuluh minit. Beliau meminta saya menunjukkan sijil-sijil persekolahan dan menatapnya dengan penuh teliti. Sesungguhnya, tidak banyak pertukaran kata-kata antara kami ketika itu. Hanya sepatuh dua pertanyaan yang diajukan kepada saya dan saya menjawabnya dengan seringkas yang boleh.

Raja Zainal kemudian memberitahu saya bahawa

beliau berasa berbelah bagi untuk mengambil saya sebagai seorang perantis. Sebabnya, kelulusan akademik saya "terlalu tinggi" kerana saya memiliki Sijil Persekolahan dan juga Sijil Pelajaran Malaysia (SPM) dengan pangkat dua, padahal kelayakan untuk menjadi perantis hanyalah sekadar Sijil Rendah Pelajaran (SRP). Walaupun SRP saya mencukupi syarat kemasukan untuk skim perantisan Lembaga, namun Raja Zainal berpendapat bahawa SPM saya akan menjadi sia-sia kerana sijil itu lebih bermakna untuk kerjaya yang lain.

"Kalau nak jadi kerani, memang bagus ni. Tapi bapa awak nak awak jadi perantis. Beginilah, ...."

Kalau tak silap saya, lebih kurang dua atau tiga minit lamanya Raja Zainal berdiam diri. Dari mimik mukanya, saya percaya beliau sedang berfikir dengan serius. Sambil itu beliau menatap lagi surat penghargaan perkhidmatan yang ditulis oleh Bung Asraf sebagai surat perkuan berhenti kerja dengan OUP.

"Awak baliklah dulu ke kampung. Fikir dulu baik-baik, sama ada nak jadi perantis ataupun nak jadi kerani. Lepas tu, bila dah buat pilihan, beritahu saya cepat-cepat," kata Raja Zainal.

Itulah keputusan yang saya peroleh pada masa itu. Saya pun mengumpulkan semua sijil dan dokumen. Saya tidak langsung berasa tersinggung ataupun menyimpan harapan yang menggunung bagi mendapatkan kerja dengan Lembaga. Setelah mengucapkan terima kasih, dan Raja Zainal pula berkirim salam kepada ayah, saya pun mengundurkan diri. Raja Zainal bangun dan tercegat di sebelah kerusi sebagai tanda mengucapkan selamat jalan kepada saya.

Hati saya tidak begitu mengharapkan tawaran kerja dengan Lembaga Letrik Negara. Apatah lagi setelah mendengar penerangan Raja Zainal bahawa saya tidak sewajarnya mengikuti skim perantisan kerana peluang untuk mendapat kerja pada tahap Bahagian III adalah lebih cerah lagi. Skim perantisan hanya diletakkan dalam kum-

pulan Bahagian IV dan Pekerja Manual. Saya pula tidak begitu ghairah untuk menjadi kerani lantaran saya masih berminat untuk menceburkan diri dalam lapangan penuh-lisan. Saya pun memaklumkan hal tersebut kepada ayah. Oleh sebab ayah tidak begitu saham dengan selok-belok kerjaya, dia pun memendamkan sahaja hal itu di dalam hatinya.

Saya pun terus menganggur selama kira-kira setahun. Temu duga demi temu duga saya hadiri namun rezeki amat jauh bagi saya. Malah saya sudah lari ke Suruhanjaya Perkhidmatan Awam untuk menghadiri temu duga. Saya sentiasa resah gelisah tanpa sebarang pekerjaan. Akhirnya saya membuat keputusan sendiri untuk menulis surat kepada Raja Zainal dengan menyatakan bahawa saya sudah bersedia untuk berkhidmat sebagai kerani dengan Lembaga.

Kira-kira sebulan saya menunggu namun tidak ada jawapan. Saya tulis sepucuk lagi surat susulan. Tidak lama kemudian saya menerima surat tawaran sebagai Kerani Tambah Sementara di Pejabat Penerangan dengan gaji permulaan \$160.00, ditambah dengan Elaun Sara Hidup (COLA) sebanyak \$35.00 dan Elaun Perumahan \$25.00, menjadikan jumlah penuhnya \$220.00.

Kebetulnya pada hari yang sama saya turut menerima sepucuk surat daripada Suruhanjaya Perkhidmatan Awam yang menawarkan jawatan Kerani Percubaan di Jabatan Telekom di Bukit Nanas dengan gaji pokok \$140.00 ditambah dengan Elaun Sara Hidup \$35.00 dan Elaun Perumahan \$25.00 yang menjadikan jumlah penuhnya \$200.00.

Pada masa itu saya sedang berharap agar ditawarkan jawatan *Copywriter* dengan Jabatan Pelancongan kerana bidang tersebut selari dengan minat saya. Malangnya saya menerima surat jawapan dukacita. Itulah puncanya saya mengambil keputusan untuk menjadi seorang kerani. Saya menganggap jawatan itu hanyalah sebagai singgahan untuk menyara diri dan yang lebih utama,

membayai perbelanjaan bagi meneruskan pelajaran secara persendirian untuk menduduki Peperiksaan Sijil Tinggi Persekutuan (STP).

Apabila dibandingkan kedua-dua tawaran itu, nyata-lah Lembaga menawarkan gaji permulaan yang lebih tinggi. Tanpa banyak soal jawab lagi saya pun menguruskan dokumen-dokumen yang dikehendaki serta membuat pengesahan ke atasnya dengan mengangkat sumpah di Mahkamah Klang. Setelah itu saya menghadirkan diri untuk pemeriksaan kesihatan dan x-ray di dispensari Stesen Janaelektrik Jambatan Connaught.

Saya mengirimkan kembali dokumen-dokumen yang berkaitan dengan secepat yang dapat dan memaklumkan di dalam surat balasan bahawa saya ingin memulakan tugas pada 1 April 1969, iaitu kira-kira dua minggu sahaja lagi.

Beberapa hari kemudian, saya terima surat Pegawai Kakitangan yang memberi kebenaran supaya saya melapor diri ke Pejabat Setiausaha pada 7 April 1969. Apabila saya amati semula salinan surat saya yang terdahulu, saya dapati tarikh 1 hari bulan telah disalah tafsir sebagai 7 hari bulan, mungkin kerana angka satu pada mesin taip saya kelihatan seperti angka tujuh disebabkan larik di bahagian atas angka satu terlalu panjang hingga kelihatan sebagai angka tujuh.

Sambil itu saya pun menulis surat jawapan untuk memaklumkan penolakan tawaran jawatan kepada Suruhanjaya Perkhidmatan Awam dan syarikat-syarikat swasta yang pada akhir-akhir itu begitu ramah menawarkan kerja buat saya, sedangkan dalam tempoh setahun saya menganggur, terasa seolah-olah buah yang ditunggu bagaikan tak mahu gugur. Begitu kehendak llahi!

Tidak lama setelah itu, saya terima sepucuk lagi surat daripada Pegawai Kakitangan yang mengarahkan supaya saya melaporkan diri pada 5 April kerana 7 April adalah hari cuti am, manakala 6 April pula jatuh pada hari Ahad.

Pada malamnya, saya menulis sepucuk surat ringkas kepada Raja Zainal untuk mengucapkan ribuan terima kasih atas kesudiannya mengambil saya berkhidmat dengan Lembaga. Apabila saya renung kembali sejarah kerjaya, saya akui bahawa Raja Zainallah yang memudahkan saya diterima masuk bekerja dalam Lembaga.

Kerjaya saya tidak terhenti setakat itu. Azam dan tekad yang pernah saya pahat dalam sanubari untuk meneruskan pelajaran tidaklah tinggal sia-sia. Saya telah membuktikan bahawa azam dan tekad itu terlaksana. Tempoh empat tahun bertugas di Pejabat Penerangan saya gunakan untuk belajar sendiri (saya tidak pernah berkesempatan untuk memasuki sekolah malam). Akhirnya saya memperoleh kelulusan penuh dengan Sijil Tinggi Persekolahan.

Dengan kelayakan itu, saya mula berfikir secara terbuka dan memandang jauh tentang masa depan saya. Saya membuat permohonan ke pusat pengambilan penuntut universiti United Kingdom. Tidak kurang dari-pada lima buah institusi pilihan yang dibuat untuk mengikuti pengajian dalam bidang undang-undang (bidang kewartawanan telah hapus sama sekali daripada minda saya). Malangnya semua permohonan saya telah ditolak.

Walau bagaimanapun, saya mendapat tempat di Pusat Pengajian Ilmu Kemasyarakatan, Universiti Sains Malaysia. Pada masa yang sama, University of London (The School of Oriental and African Studies) menawarkan tempat kepada saya setelah pihak senat institusi berkenaan menimbang semula permohonan saya. Pihak institusi mendapati markah A2 bagi mata pelajaran English Usage yang saya peroleh boleh diterima sebagai kepujian pada peringkat Sijil Persekolahan Cambridge.

Pada tahun-tahun sebelum saya lulus STP, Lembaga Letrik Negara telah mewujudkan satu skim pinjaman biasiswa untuk kakitangan Lembaga (selain skim biasiswa bagi mengikuti pengajian dalam bidang kejuruteraan, perakaunan dan sains). Agak malang bagi saya kerana

skim itu secara mendadak dihapuskan apabila tiba giliran saya memohon untuk mendapatkannya.

Pada mulanya saya berangan-angan untuk bertemu dengan Raja Zainal sekali lagi. Saya ingin meminta pertolongannya untuk membolehkan saya berlepas ke London atau setidak-tidaknya ke Pulau Pinang agar cita-cita hendak merangkul ijazah tidak terbantut. Disebabkan skim pinjaman biasiswa dimansuhkan, saya memutuskan tidak mahu menyusahkannya dengan membatalkan keinginan saya itu.

Saya mula berikhtiar mencari sumber kewangan. Hampir semua yayasan yang menawarkan biasiswa atau pinjaman saya hubungi, tetapi gagal. Malah, pihak Majlis Amanah Rakyat (MARA) sendiri pun menolak permohonan saya atas alasan tarikh permohonan telah pun ditutup.

Dengan pertolongan Pegawai Kakitangan Lembaga (kemudian dinaikkan pangkat sebagai Setiausaha Lembaga), Megat Nurdin bin Yunus yang juga bekas ketua saya di Pejabat Penerangan, saya berjaya memperoleh pinjaman biasiswa daripada MARA. Pada mulanya Megat Nurdin mendesak agar saya menemui Raja Zainal dengan harapan beliau "boleh berbuat sesuatu". Setelah saya memaklumkan tentang pemansuhan skim pinjaman biasiswa Lembaga, Megat Nurdin pun meminta penolongnya Nik Abdul Aziz agar menggunakan jasa baiknya mendesak Ketua Bahagian Biasiswa MARA, Raja Fauziah binti Raja Tun Uda, meluluskan pinjaman biasiswa untuk saya.

Pada bulan Julai 1973, saya pun bertolak ke Pulau Pinang bagi memulakan lembaran baru dalam sejarah hidup saya setelah Raja Zainal menawarkan jawatan Kerani kepada saya di Lembaga dan kemudiannya Pegawai Pentadbiran Lembaga. Malah dari situ jugalah saya mendapat peluang memperoleh ijazah sarjana atas biasiswa Lembaga pada tahun 1986-87.

Megat Nurdin ialah penyelamat saya kerana beliau bukan setakat berikhtiar mendapatkan pinjaman bia-

siswa tetapi juga menjadi penjamin kepada pinjaman itu.

Raja Zainal (atau Pak Engku) cuma saya kenali tidak lebih daripada lima tahun. Itu pun secara "sebelah pihak" sahaja, kerana beliau "enggang" manakala saya pula "pipit". Saya tidak berpeluang untuk bertemu dengannya walaupun ketika menjalankan tugas harian kerana *chain of command* terlalu jauh untuk saya sampai kepadanya.

Namun begitu, hampir setiap hari saya mengikuti perkembangan Raja Zainal melalui pandangan pekerja bawahan, cerita rakan-rakan sekerja tentangnya ataupun daripada majalah *Tenaga*.

Sekalipun demikian bukanlah bererti tidak ada langsung interaksi antara beliau dengan saya. Hubungan antara kami lebih banyak melalui telefon atau melalui fail dan dokumen yang dikemukakan oleh Pejabat Penerangan untuk perhatian beliau ataupun sebaliknya.

Sayang sekali, semasa persaraan Raja Zainal pada bulan Jun 1974, saya sama sekali tidak berpeluang menemuinya. Ketika itu saya bercuti belajar tanpa gaji dan berada di kampus Minden, Pulau Pinang. Dengan yang demikian saya tidak dapat mengucapkan "Selamat Bersara" secara rasmi buat Pak Engku.

Selamat Bersara dan Selamat Maju Jaya, Pak Engku!

---

## 12

## Yang Didengar dan yang Dilihat

---

KONSEP karisma amat sesuai diguna pakai bagi menggambarkan perwatakan orang politik. Apabila disebut seseorang itu mempunyai karisma, ia bererti orang itu memiliki sahsiah yang luar biasa, memiliki daya tarikan yang semula jadi, memiliki kebolehan yang dikagumi sehingga dengan demikian, dia sangat berpengaruh di kalangan khalayak dan amat dihormati.

Orang politik yang berkarisma sudah pasti popular, disanjung, dipatuhi dan disegani. Kebolehan yang istimewa, seperti bijak berpidato boleh mempengaruhi khalayak. Orang seperti inilah yang lazimnya kekal lama dalam arena politik dan pengaruhnya dapat menembusi semua peringkat khalayak.

Sekiranya konsep karisma ini hendak diguna pakai bagi orang dalam organisasi birokrat, seperti jabatan perbekalan tenaga elektrik, kesannya tidaklah terserlah. Orang dalam organisasi birokrat tidak boleh dibandingkan dengan orang politik. Mereka tidak perlu mempunyai pengaruh terhadap kakitangan dan tidak pula bergantung

pada sokongan kakitangan untuk kekal dalam jabatan sebagaimana lazimnya orang politik. Golongan birokrat tidak perlu menghiraukan langsung unsur pengaruh-mempengaruhi kerana tanpa pengaruh pun golongan ini boleh kekal dalam jawatannya.

Saya sengaja menyentuh soal karisma ini untuk dikaitkan dengan Raja Zainal. Sebagai seorang ketua eksekutif, beliau tidak perlu gentar dengan kedudukannya itu kerana kemungkinan beliau tersingkir daripada "kerusi" yang menerajui jabatannya tidak timbul (kecuali jika beliau melakukan sesuatu tindakan yang sukar dimaafkan demi kedaulatan negara dan kebajikan khala-yak sekalian). Penentu bagi melucutkan beliau daripada kerusi utama itu hanyalah peraturan perkhidmatan dan kanun yang menetapkan bahawa beliau wajib bersara.

Maka dengan itu, ada atau tidaknya karisma bukan persoalan berat. Namun, saya kira Raja Zainal memiliki karisma. Rasa hormat kakitangan bawahan terhadapnya bukan semata-mata kerana beliau ini ketua nombor satu dalam organisasi ataupun mempunyai darah raja yang mengalir dalam dirinya tetapi disebabkan juga oleh beberapa faktor lain. Rata-rata, kakitangan bawahan mendapati bahawa Raja Zainal ialah seorang yang berdiplosami. Sikap diplomasi ini menyenangkannya memenangi hati hampir semua orang.

Beberapa peristiwa tentang sikap, peribadi dan sahsiah Raja Zainal pernah saya saksikan dan dengar dari-pada rakan-rakan sekerja. Barangkali banyak teladan dan bukti daripada peristiwa-peristiwa itu dapat menerangkan sendiri tentang dirinya.

### Peristiwa I

Satu pagi, sekitar September 1969, di Pejabat Penerangan Lembaga, tempat pertama saya mula bertugas, tujuh orang kakitangan bawahan Bahagian Penerangan (Zarkasi dan Manickam, Penolong Pegawai Akhbar; Ibrahim

dan saya sendiri, Kerani Penerangan; Uteh Maria, Jurutrengkas, Habibah, Jurutaip yang dipinjamkan daripada Pejabat Kakitangan, dan Ahmad Rozazi, Pelayan Pejabat) sedang bertungkus-lumus membuat persediaan bagi upacara pembukaan rasmi Stesen Janaelektrik Tuanku Jaafar, Port Dickson.

Dua ucapan sedang disiapkan, iaitu ucapan-ucapan Pengurus Besar dan Pengerusi. Selain itu, terjemahan kedua-dua ucapan itu juga perlu disediakan khusus untuk media massa. Helaian kertas bercetak membusut tingginya manakala peralatan penjilidan seperti *stapler* besar dan kecil, pemotong kertas, pembaris, pensel, getah pemadam, dan pelbagai khazanah lagi bersepah di merata-rata ruang pejabat yang berkonsep terbuka itu.

Jurutaip Habibah meminta agar beliau tidak diganggu kerana mahu menumpukan sepenuh perhatian pada menaip teks ucapan, terutama sekali teks ucapan Pengurus Besar. Tumpuan yang lebih ini diperlukannya kerana semua kandungan teks ditaip keseluruhannya dalam huruf besar. Entah berapa kali Habibah kena mengulang taip kerana mahu memastikan teks tersebut betul seratus peratus. Bahkan koma, koma bernoktah, titik bertindih dan apa sahaja tanda baca sekalipun perlu ditaip dengan tepat dan betul.

Ketika itu Pegawai Penerangan, Megat Nurdin menerima dua orang tetamu di biliknya. Tetamu itu memang sering berkunjung apabila ada kelapangan. Mereka Penolong Arkitek dan Jurutera Perancangan Penghantaran Kanan (Pembinaan). Seperti selalunya pelayan pejabat bergegas ke kantin di tingkat 11 untuk membeli minuman dan juadah yang hendak disajikan buat tetamu ketua kami.

Kami yang berada di luar dapat mendengar dengan jelas deraian ketawa mereka. Kami sudah biasa dengan keadaan gelak ketawa mereka dan menganggapnya sebagai rutin. Kadang-kadang kami pun tumpang ketawa apabila kami saling usik-mengusik dan berseloroh demi

menghilangkan rasa bosan oleh tekanan kerja. Suasana pejabat kami memang sentiasa ceria, bahkan amat terkenal di seluruh ibu pejabat sebagai pejabat yang menjadi idaman kakitangan jabatan-jabatan lain untuk memohon bertukar.

Tiba-tiba Raja Zainal muncul di pintu pejabat. Disebabkan meja Zarkasi terletak paling hadapan dan beliau boleh nampak dengan jelas sesiapa sahaja yang keluar masuk, beliau lantas memberi isyarat menyuruh kami diam. Pada mulanya kami tidak menghiraukannya kerana menyangka Zarkasi sedang bersenda tetapi isyarat kali keduanya membuat kami serta-merta senyap sepi.

Saya dan rakan-rakan sekerja yang lain terpinga-pinga. Kami tidak nampak kemunculan Pengurus Besar kerana panel peta negeri-negeri yang dipasang di sepanjang pejabat melindungi pintu masuk. Oleh sebab terlalu ghairah untuk mengetahui, ketua kerani menjengukkan muka di celah panel peta. Beliau tersentak dan kembali berlindung di balik panel sambil mulutnya kumat-kamit memberitahu bahawa Raja Zainal berada di muka pintu. Kami meneruskan kerja sambil menantikan Pengurus Besar melintas masuk ke bilik ketua kami.

Bunyi ketawa dan gegak-gempita dari dalam bilik Megat Nurdin tidak juga reda. Disebabkan mereka masih lagi ketawa, Raja Zainal menapak perlahan-lahan di sepanjang panel peta seolah-olah sedang meneliti setiap peta, sambil bersiul-siul dengan nada yang nyaring tetapi tidak terlalu kuat, dan boleh didengar oleh Megat Nurdin dan tetamu-tetamunya. Tidak pula saya tahu nama lagu yang disiulkan oleh Pengurus Besar tetapi kami melebarkan cuping telinga untuk mendengar dengan teliti kerana iramanya agak menarik. Ketika itu kami saling berpandangan sambil tersenyum. Senyuman kami kerana terhibur atau rasa kecut hati kalau-kalau ketua kami dan sahabat-sahabatnya menerima akibat buruk daripada keriuhan ketawa masing-masing.

Seketika kemudian bilik Pegawai Penerangan serta-

merta menjadi sepi. Selang beberapa minit, Penolong Arkitek menyelinap menuju ke pintu dan terus menghilangkan diri, diikuti Penolong Jurutera Perancangan Penghantaran Kanan (Pembinaan) yang meluru ke pintu pejabat.

Sebagai orang baru dalam pejabat, hati saya menjadi kecut kerana tidak biasa mengalami keadaan yang genting seperti itu. Dada saya bagaikan dipalu dengan kencang. Saya bimbangkan ketua kami yang mungkin menerima padah atau paling tidak dimarah Pengurus Besar. Saya berasa hari itu merupakan hari yang malang buat ketua kami dan sayalah yang akan berasa amat kecewa jika Megat Nurdin menerima padah itu lantaran kami memang sayangkan ketua yang baik sepertinya.

Apabila keadaan kembali tenang, Raja Zainal pun masuk ke bilik Megat Nurdin. Kami masih berpandang-pandangan antara satu sama lain, menanti kalau-kalau sesuatu akan menimpa ke atas ketua kami.

Kira-kira lima minit kemudian, Pengurus Besar pun keluar dan menyambung lagi siulannya, lalu hilang di balik panel peta.

Megat Nurdin keluar dari biliknya. Beliau tersenyum-senyum sambil memberi sesuatu arahan kepada Penolong Pegawai Akhbar. Tidak nampak sebarang perubahan pun pada air mukanya malah senyumannya bagaikan beliau mendapat sanjungan pula.

Peristiwa ini telah berlalu begitu lama tetapi masih kekal dalam ingatan saya. Sikap diplomasi Raja Zainal yang dapat saya saksikan sendiri itu benar-benar tersemat dalam sanubari saya. Perkara kecil seperti itu menjadi teladan yang baik, sedangkan suasana yang dianggap kurang beretika dalam waktu bekerja seperti itu lazimnya membawa kepada padah yang buruk. Lalu saya menganداikan, "mendenda selalunya menimbulkan dendam, tetapi dengan tidak mengambil endah ia akan meninggalkan keinsafan".

Begitu manusiawinya Raja Zainal!

## Peristiwa II

Pejabat Penerangan melanggan semua surat khabar yang diterbitkan, sama ada dalam bahasa Melayu dan Inggeris mahupun Tionghoa dan Tamil. Setiap hari akhbar berbahasa Melayu dan Inggeris kami baca di pejabat untuk menjelak apa jua berita yang disiarkan mengenai Lembaga. Akhbar berbahasa Tionghoa dibaca oleh kakitangan tertentu dari jabatan lain lantaran kami tidak memahami bahasa itu, manakala akhbar berbahasa Tamil diteliti oleh Manickam, salah seorang Penolong Pegawai Akhbar yang berketurunan Tamil.

Sekalipun akhbar-akhbar ini dikhaskan untuk kegunaan pejabat, namun kami tidak pula menghalang beberapa orang rakan sekerja dari jabatan lain untuk membacanya sekalipun akhbar ada disediakan di Perpustakaan Lembaga di tingkat 10. Mereka membacanya pada waktu makan tengah hari atau petang selepas waktu pejabat. Salah seorang rakan yang selalu singgah untuk membaca akhbar ialah Abdul Manaf, Penyelia Bangunan (ketika itu berpangkat Juruteknik Tingkatan Biasa).

Pada suatu petang (kebiasaannya saya dan pelayan pejabat bekerja hingga lewat petang lantaran kami orang bujang dan tidak perlu bergelut untuk pulang ke rumah) penyelia ini singgah di Pejabat Penerangan setelah selesai membuat pemeriksaan bangunan dari setingkat ke setingkat. Kami bersempang dan bercerita tentang tugasnya. Ceritanya amat menarik.

Menurutnya, pada suatu pagi, beliau dipanggil oleh Pembantu Peribadi Pengurus Besar supaya berjumpa dengan Raja Zainal. Tanpa berlengah-lengah lagi, beliau bergegas ke tingkat anjung untuk menemui Pengurus Besar.

"Manaf, tolong pergi ke *slope* yang menghadap dispeksari dan ambilkan saya bunga-bunga halus putih yang cantik di situ."

"Baik, Engku! Saya pergi sekarang."

Penyelia itu pun berlari-lari anak menuju ke cerun. Tebing curam yang dimaksudkan itu ialah tapak Bangunan NLDC (National Load Despatch Centre) di sebelah bangunan ibu Pejabat Lembaga yang belum lagi dibina. Sebaik sahaja tiba di tebing itu, Manaf pun terus membelingas dan memerhati dengan teliti setiap rumpun bunga yang ada. Pohon-pohon renik yang ada bukanlah daripada jenis yang mengeluarkan bunga. Manaf semakin cemas kerana belum nampak lagi bunga yang dikehendaki oleh Pengurus Besar.

Setelah beberapa ketika beliau ternampak cebisan-cebisan kertas putih yang bertaburan di tebing itu. Sekali pandang memang cebisan kertas itu tidak kelihatan apatah lagi jika dilihat dari jalan raya. Namun, mata Raja Zainal sungguh tajam. Beliau nampak cebisan sekecil itu pada lewat petang semalamnya semasa beliau di dalam kereta untuk pulang ke rumah.

Peristiwa itu membuatkan penyelia itu waspada dan sentiasa teliti apabila menyelia pekerja-pekerjanya yang membersihkan kawasan ibu pejabat, terutama tempat-tempat yang biasa dilalui setiap hari oleh Raja Zainal.

Selang beberapa lama selepas itu, Manaf dipanggil lagi oleh Raja Zainal.

"Manaf, tolong pergi ke *lavatory* dan alihkan tali halus dari situ. Entah siapa punya yang tertinggal."

"Baik, Engku."

Penyelia Bangunan pun masuk ke tandas. Puas beliau mencari tali yang disebutkan oleh Pengurus Besar tetapi tidak ditemui. Akhirnya, Manaf terpandang sehelai rambut (sebenarnya "jembut", tetapi disebut rambut oleh Manaf) yang gugur dan terletak di celah penutup besin tandas. Manaf menggeleng-geleng kepala kerana "jembut" yang tersorok itu pun dapat dikesan Raja Zainal.

Peristiwa itu mengajarnya supaya beringat selalu. Mulai hari itu Manaf memastikan bahawa pada setiap

pagi beliau terlebih dahulu memeriksa seluruh tingkat anjung, dari ceruk ke ceruk dan dari sudut ke sudut sebelum Pengurus Besar sampai. Demikian juga halnya setelah pejabat dikosongkan pada sebelah petang kerana khuatir sesekali Raja Zainal mungkin berada di pejabat pada waktu malam atas sesuatu urusan mustahak.

Berdasarkan dua peristiwa tersebut, terasa seolah-olah Raja Zainal amat cerewet. Sebenarnya beliau amat teliti dalam apa juga urusan yang ditanganinya. Beliau seperti mempunyai *eagle's eyes*. Dengan sahsiah dirinya yang begitu teliti, sewajarnyalah kakitangan bawahan mengambil iktibar dan mencontohi teladan yang baik itu. Secara tak langsung Manaf sendiri terpaksa melatih dirinya agar beliau pun bersikap teliti.

Kami di Pejabat Penerangan pun tidak kurang juga berwaspada apabila menangani sesuatu urusan dengan Pengurus Besar, khususnya. Pernah pada suatu ketika, teks ucapannya disuruh taip semula disebabkan satu perkataan yang tersalah eja. Padahal teks ucapan itu telah disemak beberapa kali sebelum diserahkan kepada-nya. Selepas kejadian itu, kami tidak berani lagi mengambil risiko, dan setiap sesuatu yang hendak dikemukakan kepada Pengurus Besar, kami semak seteliti yang terdaya untuk memastikan agar benar-benar tidak ada kesilapan.

### Peristiwa III

Seorang rakan sekerja bercerita kepada saya tentang peristiwa yang berlaku ke atas Raja Zainal. Khabarnya, pada tahun 1964, semasa Raja Zainal mula-mula mengambil alih jawatan Pengurus Besar daripada J. Sharples, beliau sering membuat lawatan ke stesen-stesen dan daerah Lembaga. Pada suatu ketika sampailah giliran untuk beliau melawat daerah Lembaga di Pulau Pinang.

Semasa melintasi Batu Feringgi, beliau terpandang

papan tanda rumah rehat pegawai rendah. Rumah rehat itu sebuah bangunan dua tingkat yang mengandungi dua unit rumah. Raja Zainal berpendapat bahawa terlanjur melintasi rumah rehat itu, elok beliau membuat lawatan mengejut sambil meninjau keadaannya.

Raja Zainal pun memberhentikan kereta di depan pintu pagar. Beliau meminta penjaganya membuka pintu. Penjaga itu enggan walaupun diarahkan beberapa kali. Akhirnya Raja Zainal berkata, "Saya Pengurus Besar Lembaga Letrik Negara nak melawat rumah rehat ini."

"Maaf tuan, saya mendapat perintah daripada Pengurus Daerah Kanan supaya menjaga pintu pagar ini. Dia tak benarkan sesiapa pun masuk kalau tak ada kebenaran. Saya hanya boleh buka pintu pagar atas arahan Pengurus Daerah Kanan saya saja."

"Saya ni Pengurus Besar Lembaga."

"Maaf tuan, saya tak boleh menerima arahan dari-pada Pengurus Besar. Kalau Pengurus Daerah Kanan yang mengarahkan, saya buka pintu ini."

Raja Zainal tidak mahu berkeras dan juga tidak mahu bertengkar dengan penjaga tersebut. Beliau pun terus berlalu dari situ.

Lebih kurang sebulan setengah kemudian, penjaga rumah rehat itu telah dipanggil oleh Pengurus Daerah Kanan, Pulau Pinang. Sebaik sahaja penjaga itu masuk ketuanya serta-merta menghulurkan tangan sebagai memberi ucapan tahniah sambil menyerahkan sehelai surat penghargaan yang ditulis oleh Pengurus Besar. Raja Zainal memberikan penghargaan kepada penjaga rumah rehat itu kerana telah menjalankan tugasnya dengan penuh rasa amanah serta bersikap tegas.

Apakah kita juga akan berbuat begitu?

#### Peristiwa IV

Sahabat saya, seorang pelukis pelan di Pejabat Arkitek di tingkat tiga bangunan ibu pejabat duduk semeja dengan

saya sewaktu kami makan. Sambil makan, kami pun bersempang-sempang. Sahabat saya itu bercerita tentang pertemuan ketua pejabatnya dengan Pengurus Besar, Raja Zainal pada sebelah pagi.

Seyogia diingat bahawa Raja Zainal telah dididik dengan sistem pendidikan British. Malah penggunaan bahasa Inggerisnya memang sempurna. Lantaran itu beliau tidak gemar bahasa Inggeris dicampur aduk dengan bahasa Inggeris Amerika.

Pada suatu ketika Raja Zainal menelefon arkitek, Yap Chin Choon. Disebabkan beliau belum lagi balik ke pejabatnya pembantu peribadi arkitek itu menjawab panggilan tersebut. Raja Zainal meninggalkan pesan kepada pembantu itu.

“Kalau arkitek balik nanti, suruh dia telefon saya.”

“Okey, Engku.”

Petangnya, apabila arkitek masuk ke pejabat, dan setelah diberitahu tentang pesanan Pengurus Besar, arkitek membuat panggilan kepada Pengurus Besar.

“*Yap, please tell your PA not to use the word ‘okay’ when she speaks to me.*”

“*Okay, sir!*” jawab Yap spontan.

Kisah ini diceritakan sendiri oleh pembantu peribadi Yap kepada sahabat saya yang kemudiannya menceritakan pula kepada saya. Saya tertawa mendengarnya. Disebabkan penggunaan perkataan *okay* telah menjadi semacam perkataan basahan dan mudah pula disebut berbanding perkataan Inggerisnya *all right*, arkitek sendiri pun secara spontan menggunakanannya.

Khabarnya, Raja Zainal tertawa dengan jawapan spontan arkitek itu kerana menggunakanannya walaupun perkataan itu diminta hindari oleh Pengurus Besar.

## Peristiwa V

“Megat mana?” tanya satu suara melalui telefon. Ketika itu saya yang mengangkat gagang telefon di bilik Megat

Nurdin kerana ketua saya sedang keluar. Pegawai Penerangan memberitahu kami bahawa beliau hendak berjumpa dengan Pengurus Besar.

"Encik Megat dah keluar," jawab saya dengan pantas.

"Ke mana dia pergi?" tanya suara itu lagi dengan nada yang lembut. Dari lengkok suaranya saya pasti pemanggil itu orang Selangor.

"Encik Megat kata nak jumpa Pengurus Besar."

"Hhmmm ...!"

"Boleh saya tolong, encik?"

"Errr ...! Kalau Megat balik ke pejabat nanti, suruh dia jumpa saya."

Saya tergamam seketika. Saya tertanya-tanya siapa pula yang bercakap di corong telefon itu. Disebabkan saya baru sangat memulakan tugas saya tidak kenal suara itu.

"Nak jumpa siapa?" tanya saya semula cepat-cepat.

*"The General Manager."*

Serta-merta gemuruh saya menyerang segenap sudut hati. Namun begitu saya sempat juga menjawab, "Baik Engku! Saya sampaikan pesan itu nanti."

"Terima kasih."

Saya terkebil-kebil beberapa ketika kerana tidak menyangka bahawa suara di corong telefon itu kepunyaan Raja Zainal. Mujur juga saya bertutur dalam nada yang tenang dan lembut!

Tidak lama kemudian Megat Nurdin masuk semula. Saya terus menyampaikan pesan Pengurus Besar. Megat Nurdin tergelak seketika, dan melirik senyuman memanjang. Beliau mencari-cari sesuatu dan akhirnya mengambil fail "Potongan Akhbar" lalu mengepitnya di bawah ketiak.

"G.M., ya!" katanya singkat seolah-olah memberitahu saya bahawa beliau akan berjumpa dengan Raja Zainal.

Senyuman Megat Nurdin terus melirik. Beberapa ketika kemudian barulah beliau bangun dan menghilang diri di dalam lif.

Saya termangu-mangu! Saya bertanya dalam hati,

"Tidakkah tadi Encik Megat jumpa dengan Pengurus Besar?" Sampai ke hari ini saya tidak dapat menjawabnya dengan tepat. Hendak bertanya minta penjelasan segan pula rasanya!

## Peristiwa VI

Pada suatu pagi Megat Nurdin masuk ke pejabat dengan senyuman yang melirik-lirik. Senyuman seperti itu perkara biasa kerana lazimnya ketua pejabat kami sangat murah memberi senyuman, walau dalam keadaan tertekan sekalipun.

Sebaik sahaja Megat Nurdin melangkah ke meja Zar-kasi, kami sudah mendapat petanda bahawa ada sesuatu yang hendak disampaikan kepadanya. Sekalipun begitu kami tidaklah tertanya-tanya kerana senyumannya itu pasti membayangkan sesuatu yang menyenangkan.

Megat Nurdin meletakkan majalah *Tenaga*. Diselaknya majalah itu sehingga ke muka surat yang memaparkan karikatur lukisan salah seorang kakitangan. Karikatur itu menggambarkan seekor anjing yang sedang menggonggong sepatu dan meletakkannya di depan seorang tukang kasut jalanan.

"GM ketawa berdekah-dekah tengok kartun ni," kata Megat Nurdin sambil senyum lebar.

Serentak dengan itu Ketua Kerani, Ibrahim, saya dan juga Mat Rozazi bergegas mencapai majalah yang sebenarnya baru semalam selesai dicetak. Kami berebut-rebut melihat kartun yang dimaksudkan walaupun kandungan majalah itu telah beberapa kali kami tatap kétika membaca *galley* dan seterusnya pruf.

Di dalam hati saya berkata bahawa kartun itu biasa-biasa sahaja, sama seperti kartun-kartun yang pernah disiarkan sebelum itu. Tidaklah terlalu istimewa. Saya berasa pelik kenapa Pengurus Besar begitu tertawan dengan kartun itu. Saya cuba memikirkan apakah sebe-

narnya yang menggelitik hati Raja Zainal. Namun saya tidak dapat menjawabnya melainkan barangkali Raja Zainal sangat terusik dengan kepekaan seekor anjing yang menyerahkan kasut tercincir kepada si tukang kasut kerana menyangka kasut itu kepunyaannya.

Sehingga ke hari ini pun saya masih gagal membuat tekaan yang tepat. Saya sekadar mengandaikan bahawa Raja Zainal adalah seorang yang amat perasa terhadap hal-hal kecil tetapi mempunyai mesej yang ditanggap oleh beliau sebagai sesuatu yang penting.

Demikianlah beberapa contoh peristiwa yang berkaitan dengan Raja Zainal. Enam peristiwa ini hanyalah segelintir daripada puluhan, ratusan dan mungkin ribuan kisah yang berkaitan dengannya. Peristiwa-peristiwa yang dipaparkan ini hanyalah sekadar mengimbas tentang diri Raja Zainal. Peristiwa-peristiwa yang dipetik itu tidaklah begitu penting dalam kehidupan biasa tetapi saya rasa terdapat falsafah serta pengajaran yang tersirat di sebaliknya.

Dengan merenung kembali peristiwa-peristiwa seperti yang pernah saya dengar dan lihat itu, saya berani menyimpulkan bahawa Raja Zainal merupakan ketua yang amat penyabar. Reaksi dalam bentuk diplomasi adalah satu manifestasi bahawa beliau mempunyai wibawa yang terarah kepada kepimpinan yang matang. Beliau tidak sekali-kali tertekan oleh perasaan marah yang tidak kena pada tempatnya kerana dalam dirinya terkandung jiwa insaniah yang memahami naluri insan di sekelilingnya.

Sesuatu yang kecil kita anggap sebagai remeh-temeh. Namun bukan demikian halnya dengan Raja Zainal. Perkara remeh-temeh adalah juga perkara besar. Demi mendapatkan kesempurnaan, perkara-perkara kecil perlu diberi perhatian yang sama berat dengan hal-hal besar. Begitulah sikap beliau dalam menangani urusan harian-nya. Beliau begitu teliti dalam apa sahaja yang dilakukannya.

Lantaran itulah saya mengaitkan konsep karisma dengan Raja Zainal kerana beliau memiliki sesuatu yang unik pada dirinya. Keunikan seperti yang disebutkan itu adalah faktor-faktor yang menyumbang kepada karismanya yang secara psikologisnya beliau dihormati oleh seluruh golongan kakitangan Lembaga.

# 13

## Suara Hati Raja Zainal

KETIKA Persekutuan Tanah Melayu belum lagi terlepas dari tangan penjajah British, warga British menjadi pem-besar dalam apa sahaja organisasi kepunyaan kerajaan. Demikian jugalah halnya Lembaga Letrik Pusat, apabila seorang Pengerusi baru, iaitu O. A. Spencer dilantik untuk mengetuai jemaah Lembaga Pengaruhnya. Pelantikannya mula berkuat kuasa pada 25 Mac 1952 dan berakhir pada 31 Ogos 1955.

Pada masa itu, Raja Zainal baru memegang jawatan Pengurus Kawasan. Beliau ditempatkan di Ipoh sebagai Pengurus Kawasan Utara.

Sudah menjadi semacam tradisi bagi seseorang Pengerusi baru yang dilantik meraikan pelantikannya. Oleh itu O.A. Spencer mengadakan satu majlis keraian dengan menjemput tetamu utama, Tunku Abdul Rahman Putra al-Haj, Perdana Menteri Persekutuan Tanah Melayu. Raja Zainal berasasib baik kerana beliau turut dijemput menghadiri majlis disebabkan beliau merupakan pegawai Lembaga berketurunan Melayu yang paling kanan.

O.A. Spencer menyatakan kepada Raja Zainal bahawa beliau ingin memperkenalkannya dengan Perdana Menteri. Pada ketika yang baik dan sesuai, O.A. Spencer pun membawanya berjumpa dengan Tunku lalu memperkenalkannya.

"Tunku, ini salah seorang daripada jurutera saya, Raja Zainal," kata O.A. Spencer kepada Tunku.

O.A. Spencer memberi peluang kepada Tunku berbual-bual dengan Raja Zainal, dan terus berlalu. Kesempatan itu telah diambil oleh Tunku dan Raja Zainal untuk mengimbas kembali kenangan lama semasa mereka sama-sama menuntut di bumi British dahulu. Memang lazim bagi penuntut-penuntut Melayu pada masa itu bertemu. Mereka menjadi tulang belakang dalam meniupkan semangat kebangsaan Malaya, hingga sebahagian besarnya memainkan peranan penting apabila rakyat bangun menentang gagasan Kesatuan Malaya (Malayan Union). Raja Zainal memang intim dengan persatuan penuntut-penuntut Malaya di London, dan dengan itu beliau bukanlah asing bagi Tunku yang pada ketika itu menjadi Yang Dipertua Persatuan Anak-Anak Melayu di London. Sekalipun Raja Zainal menuntut di Birmingham, namun beliau sering berkunjung ke London pada hujung minggu untuk bersama-sama dengan rakan-rakan pelajar di sana.

Setelah beberapa lama mereka berbual-bual, O.A. Spencer datang semula. Beliau berasa hairan kerana Raja Zainal begitu mesra berbual dengan Tunku. Beliau pun bertanya, "Apakah awak sudah kenal dengan Tunku sebelum ini?"

"Ya tuan," jawab Raja Zainal spontan. "Kami sama-sama menuntut di England pada tahun 30-an dulu."

"Oh, begitu!" jawab Spencer pula. "Kenapa awak tak beritahu saya lebih dulu?"

"Tuan tak tanya ...!"

Memang sering seorang pembesar organisasi bersikap *take things for granted* tentang seseorang yang di

bawah seliaannya. Contoh di atas secara tak langsung telah mengejut dan menyedarkan seorang pembesar yang menganggap Raja Zainal hanyalah orang "pinggiran" yang perlu dibawa ke tengah dan diperkenalkan kepada orang ketiga yang lebih tinggi kedudukannya. Dalam hal ini pasti sahaja O.A. Spencer terkejut betapa Raja Zainal sudah tidak asing lagi kepada Tunku Abdul Rahman. Hubungan yang ingin dibina oleh O.A. Spencer antara Raja Zainal dengan Tunku rupa-rupanya telah pun terbentuk lama sebelum itu tanpa beliau sendiri mengetahuinya. Nampak gayanya tukang canang tidak tahu rupa-rupanya tabuh besar sudah lebih dahulu dipalu oleh kayu pemukul!

Semasa Raja Zainal baru sahaja memegang jawatan sebagai Pengurus Besar Lembaga, beliau menerima seorang tetamu di rumahnya. Tetamu itu seorang ahli politik yang agak terkenal. Tetamu itu datang membawa hajat. Beliau telah meminta jasa baik Raja Zainal agar memberikan pertolongan dan perhatian istimewa kepada seorang kakitangan Lembaga yang telah bertungku-lumus membantunya dalam kempen pilihan raya yang baru berlalu. Ahli politik itu meminta Raja Zainal menggunakan kuasanya menaikkan pangkat kakitangan itu.

Ahli politik itu turut menggunakan taktik "menggeretak" dengan menyatakan bahawa dirinya berpengaruh kerana beliau rapat dengan Perdana Menteri, Tun Abdul Razak.

"Saya tak boleh menolong dalam hal ini. Saya tak mahu menaikkan pangkat seseorang yang melakukan sesuatu yang tak berkaitan langsung dengan bidang tugasnya," kata Raja Zainal.

Ketika ahli politik itu hendak beredar, Raja Zainal memberitahunya bahawa beliau bukan sahaja kenal, malah sangat rapat dengan Tun Abdul Razak. Bahkan Tun Abdul Razak masih muda belia ketika Raja Zainal mengetahuinya. Mereka memang telah lama kenal dan rapat semasa menuntut di Great Britain dahulu. Ahli politik itu

terdiam dan termenung seketika.

Memang menjadi suatu kepentangan bagi Raja Zainal apabila ada orang yang menonjol-nonjolkan diri dengan mengaitkan pengaruh pembesar negara semata-mata untuk mendapat keuntungan peribadi. Beliau tidak akan bertolak ansur dan tunduk kepada tekanan dan ugutan. Ketegasan beliau menolak permintaan ahli politik itu menggambarkan sikap berani dan jujurnya dalam urusan Lembaga.

Beliau tidak gentar membuat keputusan yang tidak menyebelahi mana-mana pihak. Beliau juga tidak perlu takut sekalipun digertak. Malah selaku Pengurus Besar Lembaga suaranya lebih didengari oleh Perdana Menteri kerana beliau penasihat dalam urusan perbekalan tenaga elektrik awam.

Apabila Raja Zainal berumur 55 tahun, beliau bermohon untuk bersara. Ketika permohonan itu dimajukan kepada menteri yang berkenaan dengan urusan Lembaga, Mohd. Khir Johari (kini Tan Sri), Raja Zainal dipujuk supaya meneruskan perkhidmatan sehingga mencapai umur 60 tahun, iaitu umur bersara wajib bagi kakitangan turus perkhidmatan awam. Atas nasihat menteri, Raja Zainal meneruskan perkhidmatannya.

Apabila umurnya menjangkau 60 tahun, beliau sekali lagi bertemu dengan menteri, ketika itu Dato' Abdul Ghani Gilong, meminta agar persaraannya diluluskan. Dato' Abdul Ghani melahirkan rasa bimbang terhadap keadaan di kalangan kakitangan atasan Lembaga. Dato' Abdul Ghani meminta agar Raja Zainal dapat meneruskan perkhidmatan buat beberapa lama sehingga keadaan kembali stabil. Raja Zainal menemui Perdana Menteri bagi membincangkan kedudukannya. Perdana Menteri meminta agar beliau dapat meneruskan perkhidmatan sebagai Pengurus Besar buat beberapa tahun lagi.

Memikirkan kepentingan Lembaga secara umumnya, Raja Zainal terpaksa menyambung perkhidmatan, tetapi secara kontrak kerana beliau telah mencapai umur ber-

sara wajib. Raja Zainal menyambung perkhidmatannya selama dua tahun lagi.

Apabila kontrak hampir tamat, Raja Zainal sekali lagi menemui Perdana Menteri. Beliau diminta menyambung kontrak selama enam bulan lagi, namun Raja Zainal tetap menyatakan hasrat untuk mengundurkan diri.

"Saya ini seperti gabus botol *champagne*. Kita tahu sentiasa ada banyak buih di sekelilingnya dan sekiranya gabus tidak dicabut, buih itu akan meruap," kias Raja Zainal kepada Tun Abdul Razak.

"Saya faham," jawab Tun Abdul Razak.

Pada 1 Julai 1974, Raja Zainal pun bersara setelah berkhidmat dengan setia dan dedikasi selama tidak kurang daripada 40 tahun dengan Lembaga. Beliau digantikan oleh Abu Zarim bin Haji Omar (kini Tan Sri Dato').

Tamatlah sudah satu frasa kerjaya Raja Zainal. Dengan itu berakhirlah juga perkhidmatan seorang juruterma pertama anak Melayu dan anak Malaysia dalam perkhidmatan perbekalan tenaga elektrik awam setelah "menghamba diri" untuk "hamba yang ajaib" selama kira-kira empat dekad.

Berakhirnya kerjaya Raja Zainal dengan Lembaga bukanlah penghujung jalan baginya, kerana beliau memulakan pula kerjaya baru dalam bidang perniagaan dan perdagangan. Usia matang, kelayakan profesional dalam bidang teknikal, pengalaman luas dalam sektor separa kerajaan dan semangat juang dalam dirinya membolehkan Raja Zainal mencurahkan kemampuannya dalam bidang yang sama sekali baru baginya.

---

# 14

## Penutup

---

SEBAGAI penulis biografi Raja Zainal bin Raja Sulaiman, saya berasa tugas beliau sebagai peneraju perbekalan elektrik awam telah lama berakhir. Selepas itu Lembaga Letrik Negara mengalami arus perkembangan yang begitu dinamik lagi mencabar. Namun, jasa beliau tidak pula dilupakan dan layak benar kakitangan Lembaga Letrik Negara menggelarnya "Bapa Elektrik Malaysia". Beliau merupakan perintis bagi anak Malaysia memegang tampuk pentadbiran Lembaga Letrik Negara dan beliaulah yang "merampas" pucuk pimpinan organisasi dari tangan penjajah British.

Kalaulah tidak kerana batu asas yang dipacak oleh penjajah British dalam membangunkan perbekalan tenaga elektrik awam, dan kalaulah tidak kerana jasa anak-anak tempatan, seperti Raja Tan Sri Zainal, Tan Sri Dato' Abu Zarim, Tan Sri Dato' Mohd. Jalaluddin dan Dato Ibak yang meneruskan usaha memperkembang perbekalan tenaga elektrik awam negara, barangkali kepesatan pembangunan negara belum lagi serancak sekarang.

Penghargaan negara terhadap peranan yang dimainkan oleh tokoh-tokoh tempatan ini telah diabadikan dalam bentuk pengurniaan darjah kebesaran oleh Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong. Pingat kebesaran yang membawa gelaran Tan Sri dan Dato', yang dianugerahkan kepada mereka amat wajar sekali sebagai merakamkan penghormatan terhadap jasa mereka kepada tanah air dalam arena perbekalan tenaga elektrik awam. Syabas!

Bayangkanlah jika perbekalan tenaga elektrik awam tidak berkembang! Alangkah sukarnya, bahkan betapa berliku-likunya jalan yang perlu diambil bagi melaksanakan dasar perindustrian negara. Tanpa perancangan yang proaktif serta pelaksanaan gigih perbekalan tenaga elektrik awam negara, Wawasan 2020 mungkin bergerak lambat. Mujurlah perkembangan perbekalan tenaga elektrik awam menari setempo dengan dendangan dan langkah dasar perindustrian negara dalam menuju Wawasan 2020. Alhamdulillah, kita berada di "lebuh raya" yang selesa!

Tahniah kepada Raja Tan Sri Zainal khususnya, dan kepada Tan Sri Dato' Abu Zarim, Tan Sri Dato Mohd. Jalaluddin dan Dato' Ibak, amnya atas peranan mereka dalam memperkembang perbekalan tenaga elektrik awam di bawah panji-panji Lembaga Letrik Negara. Memang tidak dapat dinafikan jasa-jasa mereka dalam pembangunan negara sesuai dengan cogan kata Lembaga Letrik Negara, "Tenaga Membina Negara".

Kepada Raja Tan Sri Zainal, khususnya, rangkap pantun berikut diharap dapat menjadi rakaman penghargaan terhadap jasa beliau:

Pulau Talang tempat memanah,  
Turun naik di batang penaga.  
Putih tulang dikandung tanah,  
Budi yang baik dikenang juga.

Hayat Lembaga Letrik Negara sudah pun berakhir.

Peranannya selama sembilan dekad dalam memperkembangkan perbekalan tenaga elektrik awam sewajarnya dihargai. Kini peranan yang sama telah pun diambil alih oleh Tenaga Nasional Berhad. Moga-moga perbekalan tenaga elektrik awam akan lebih pesat dan terancang untuk memenuhi hasrat negara Wawasan 2020.



*Lukisan Potret Raja Zainal Raja Sulaiman.*



Raja Zainal Raja Sulaiman (duduk di belakang Tunku Abdul Rahman) sedang khusyuk mendengar ucapan Perdana Menteri Malaysia yang pertama ketika perasmian bangunan Ibu Pejabat baru LLN pada 26 Mac 1966.

Raja Zainal Raja Sulaiman (duduk no. 4 dari kiri) bersama-sama pasukan kriket Kelab Kilat yang muncul sebagai juara bersama dalam Pertandingan Majlis Kebajikan dan Rekreasi, Perkhidmatan Kerajaan pada tahun 1964.





Dato Osman bin Talib, Pengurus Lembaga Pengarah, meletakkan batu asas bangunan Ibu Pejabat LLN pada bulan Julai 1965. Di sebelah kanan beliau ialah Raja Zainal Raja Sulaiman, Pengurus Besar.



Lembaga Pengarah sedang bermesyuarat di Stesen Janakuasa Prai pada 4 Ogos 1967. Raja Zainal Raja Sulaiman duduk paling kiri.



Raja Zainal Raja Sulaiman (berpakaian sut putih) bergambar bersama-sama pembaca meter Jabatan Letrik pada tahun 1937.



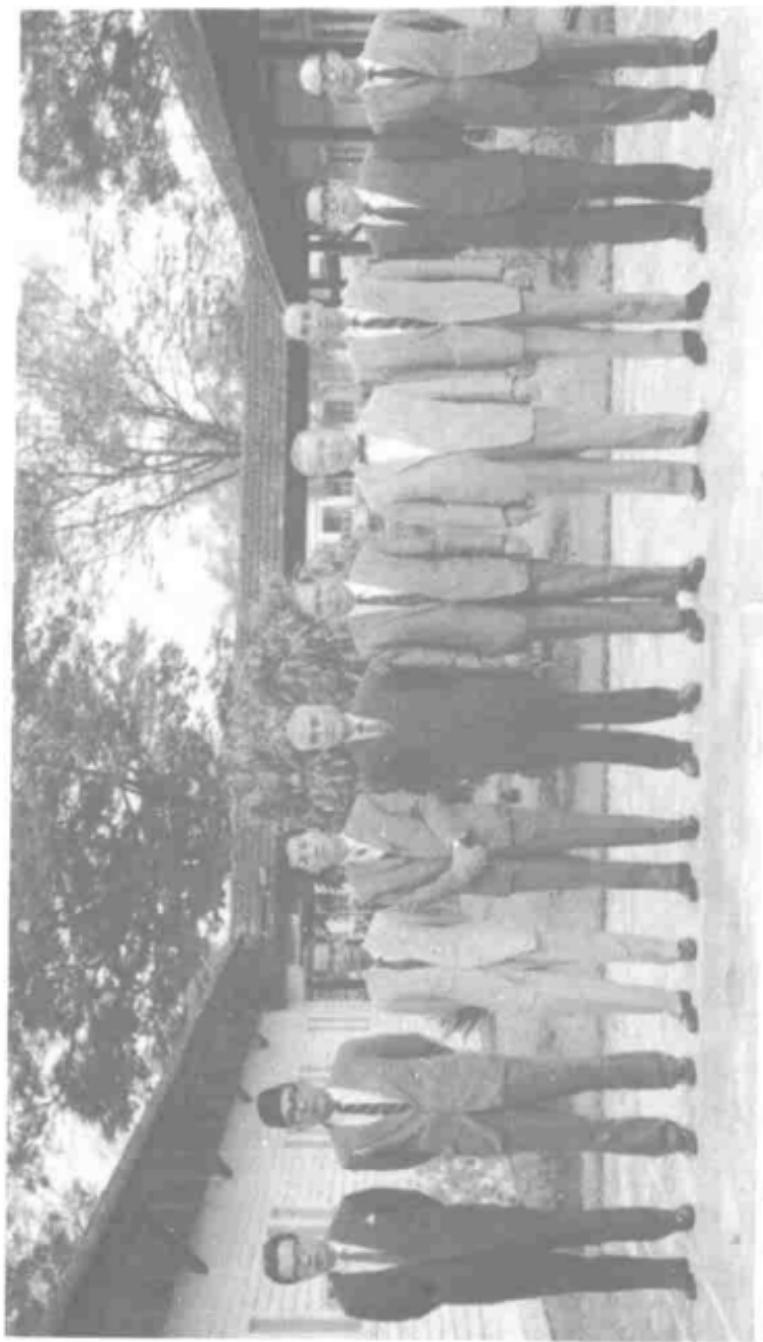
Raja Zainal Raja Sulaiman menyampaikan cenderamata tanda perpisahan kepada J. Sharples semasa majlis persaraannya.



Kakitangan Nippon Hassoden Kabushiki Kaisha bergambar di depan Pejabat Pengguna Raja Zainal Raja Solaiman duduk no. 3 dari kanan.



Gambar ini diambil pada tahun 1937 di Pejabat Jabatan Listrik di Ipoh. Raja Zainal Rajah Sulaiman duduk no. 5 dari kiri.



*Ahli Lembaga Pengarah pada bulan Ogos 1965. Raja Zainal Raja Sulaiman (no. 5 dari kiri) ketika itu menjadi Timbalan Pengurus dan Pengurus Besar.*



Raja Zainal Raja Sulaiman (berbaju bantik) bergambar di depan kereta berhias LLN yang memerangi hadiah pertama dalam peraduan kereta berhias yang diadakan sempena Perayaan 10 Tahun Merdeka pada tahun 1967.



Raja Zainal Raja Sulaiman menyampaikan ucapan semasa perasmian Wisma Raja Zainal di Brighton, England oleh DYMM Sultan Selangor.



Raja Zainal Raja Sultanuan mengiringi DYMM Raja Perlis semasa perasmian pejabat LLN di Kangar.



Raja Zainal Raja Sulaiman mengiringi Perdana Menteri Malaysia yang pertama, Tunku Abdul Rahman berkenal mesra dengan pegawai kanan Lembaga semasa pembukaan Ibu Pejabat.



Raja Zainal Raja Sulaiman menyampaikan cenderamata kepada J.H. Sumner semasa persaraannya pada tahun 1965.



Raja Zainal Raja Sulaiman berdiri terpegun semasa majlis janmuin makan malam perpisahan sempena persaraannya. Berdiri di sebelah beliau ialah Mohd. Jalaluddin Zainuddin dan Abu Zarim Haji Omar, Pengurus Besar Lembaga yang baharu.



Raja Zainal Raja Sulaiman mengiringi Perdana Menteri Malaysia yang kedua, Tun Abdul Razak, menyaksikan model stesen janakuasa hidroelektrik bawah tanah semasa beliau mengadakan lawatan rasmi ke Ibu Pejabat Lembaga pada bulan April 1973.